



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# **LA ECONOMIA DE CARTAGENA Y LOS BENEFICIOS DE LA APERTURA**

**Adolfo Meisel Roca**  
**María Aguilera Díaz**

**Cartagena de Indias, Julio de 2004**



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **CONTENIDO**

- I. Cartagena entre 1900 y 1950: Al remolque de la economía nacional
- II. Cartagena en la segunda mitad del siglo XX: Diversificación y rezago
- III. Cartagena en la década de los noventa: Los beneficios de la apertura



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# PRIMERA PARTE



BANCO DE LA REPÚBLICA

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## I. CARTAGENA 1900-1950: AL REMOLQUE DE LA ECONOMÍA NACIONAL

- A. Aspectos demográficos
- B. La recuperación económica de fines del siglo XIX
- C. La actividad portuaria en la primera mitad del siglo XX
- D. El primer impulso industrial, 1892-1950
- E. A manera de conclusión: La economía de Cartagena hacia 1950



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **A. ASPECTOS DEMOGRÁFICOS**

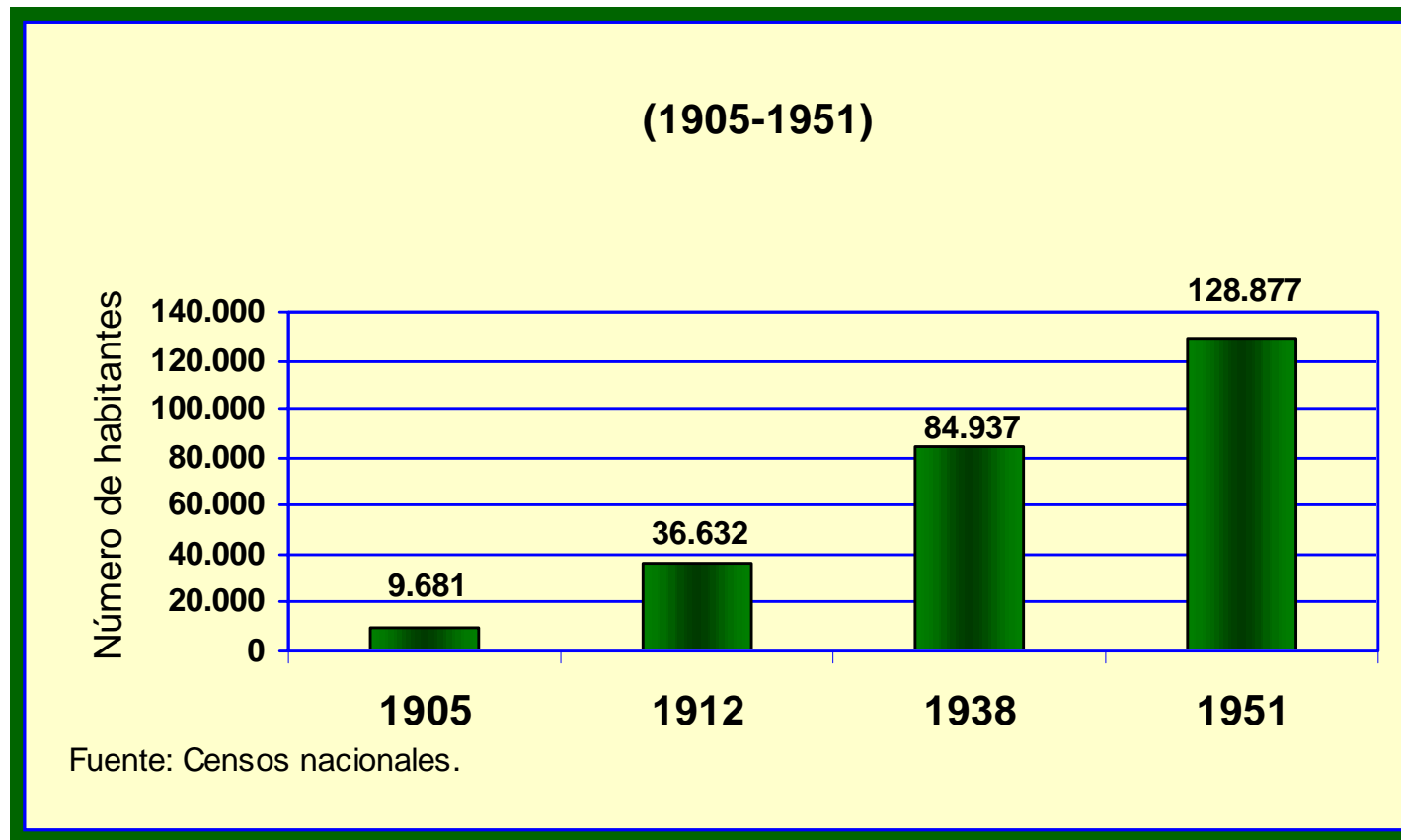


## **CÓMO LLEGÓ CARTAGENA AL SIGLO XX?**

- Lento crecimiento entre 1871 y 1905. Se pasó de 8.603 a 9.681 habitantes.
- La tasa de crecimiento anual (0,4%) fue inferior a la registrada en Barranquilla (3,5%) y a la del total del país (1,2%).
- Se inició el poblamiento de zonas extramuros: El Cabrero y el Pie de la Popa.



## CÓMO EVOLUCIONÓ LA POBLACIÓN DE CARTAGENA EN LA PRIMERA MITAD DEL SIGLO XX?





## QUÉ HAY QUE DESTACAR DE ESE COMPORTAMIENTO?

- Entre 1912 y 1951 la tasa de crecimiento de la población de Cartagena fue la más alta de toda su historia hasta ese momento: 3,2%.
- Se incrementó la participación en el total nacional: 0,7% a 1,1%, entre 1912 y 1951.
- Dentro del contexto de las ciudades colombianas, este desempeño no fue muy destacado: creció a una tasa por debajo de las ciudades de más de 50.000 y 100.000 habitantes.





## **LA EXPANSIÓN URBANA Y LA “PIQUETA DEL PROGRESO”**

- La recuperación demográfica de Cartagena llevó a que a comienzos del siglo XX el recinto amurallado se volviera estrecho para la población de la ciudad.
- La expansión urbana tuvo consecuencias negativas sobre el patrimonio arquitectónico de la ciudad.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **CRONOLOGÍA DEL MURALLICIDIO 1880-1903**

- 1880** Apertura de la segunda puerta en la muralla de la plaza de la Aduana. (Puerta Piñeres)
- 1884** Demolición del Viaducto de la Media Luna.
- 1887** Demolición de la Tenaza del Cabrero (o Santa Catalina).
- 1893** Derribo de los baluartes de Santa Teresa y Santa Barbara (Puerta de la Media Luna).
- 1903** Demolición del baluarte de Barahona. (Getsemaní), para construir en ese sector el mercado público.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **CRONOLOGÍA DEL MURALLICIDIO 1905-1924**

- |           |  |
|-----------|--|
| 1905      | Apertura de un boquete en la muralla de Getsemaní para dar paso al puente Román.   |
| 1905      | Se abrió la Boca del Puente.   |
| 1905      | Se abrió la puerta de la Paz y Concordia.  |
| 1911      | Se demolió la mayor parte de la segunda cortina de la muralla entre los baluartes de San Ignacio de Loyola y San Francisco Javier.   |
| 1918-1921 | Se abrió la puerta de la Calle de Baloco.  |
| 1918-1921 | Se abrió la puerta de San Francisco Javier.  |
| 1916-1924 | Se demolió el sector de la muralla entre la Boca del Puente y la India Catalina y los baluartes que había en ese trayecto: San Pedro, San Andrés, San Pablo. También El Baluarte Santa Isabel (Getsemaní). |

Fuente: Eduardo Lemaitre, *Historia general de Cartagena*, Tomo IV, Banco de la República, Bogotá, 1983; Donaldo Bossa Herazo, *Construcciones, demoliciones, restauraciones y remodelaciones en Cartagena de Indias*, Gráficas El Faro, Cartagena, 1975.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **B. LA RECUPERACION ECONOMICA DE FINES DEL SIGLO XIX**



## **QUÉ ELEMENTOS CONTRIBUYERON A LA RECUPERACIÓN?**

- La reanudación de la navegabilidad por el Canal del Dique y la construcción del ferrocarril Calamar - Cartagena.
- La reactivación de la actividad del puerto.
- El auge de la navegación entre Cartagena y los ríos Atrato y Sinú.
- El auge de las exportaciones de ganado de las sabanas de Bolívar por la bahía de Cispatá y por Cartagena.



## **QUÉ FACTORES INFLUYERON EN LA REACTIVACIÓN DEL SECTOR PORTUARIO?**

- En 1893 se dio al servicio el muelle de La Machina, que permitió el acceso directo de barcos de mayor calado.
- La Machina estaba conectada por vía férrea con el centro de la ciudad.
- El alto volumen de carga que significaban las exportaciones de café: 34.653 tons. en 1898.
- Cartagena logró consolidarse como el segundo puerto del país, detrás de Barranquilla.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **C. LA ACTIVIDAD PORTUARIA EN LA PRIMERA MITAD DEL SIGLO XX**



## LA ACTIVIDAD PORTUARIA FUE EL MOTOR DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO DE CARTAGENA

Hubo dos factores que marcaron este crecimiento:

- El ferrocarril Calamar - Cartagena
- Cartagena como “company town” de la *Andian*.





## **EL FERROCARRIL CALAMAR - CARTAGENA**

- Fue un negocio exitoso en sus primeras décadas.
- En 1917 se transportaron 56.615 pasajeros, 46.901 toneladas de carga y se obtuvieron ingresos operacionales netos de \$ 32.223.
- Entre 1921 y 1930: superávit operacional.
- Entre 1940 y 1945: déficit operacional.
- Hasta 1939 estuvo en manos privadas y en 1940 pasó a ser propiedad de la nación.
- En 1950 el ferrocarril suspendió operaciones.



## CARTAGENA COMO “*COMPANY TOWN*” DE LA ANDIAN

- En 1923 la *Andian* firmó un contrato con el gobierno nacional para construir un oleoducto para exportar petróleo extraído del campo de “Las Infantas”, Santander, y que debía llegar hasta la bahía de Cartagena (Mamonal).
- La *Andian* ayudó a reanimar la vida económica cartagenera reflejándose en el “período dorado” de la ciudad en la primera mitad del siglo XX: 1925 - 1932.

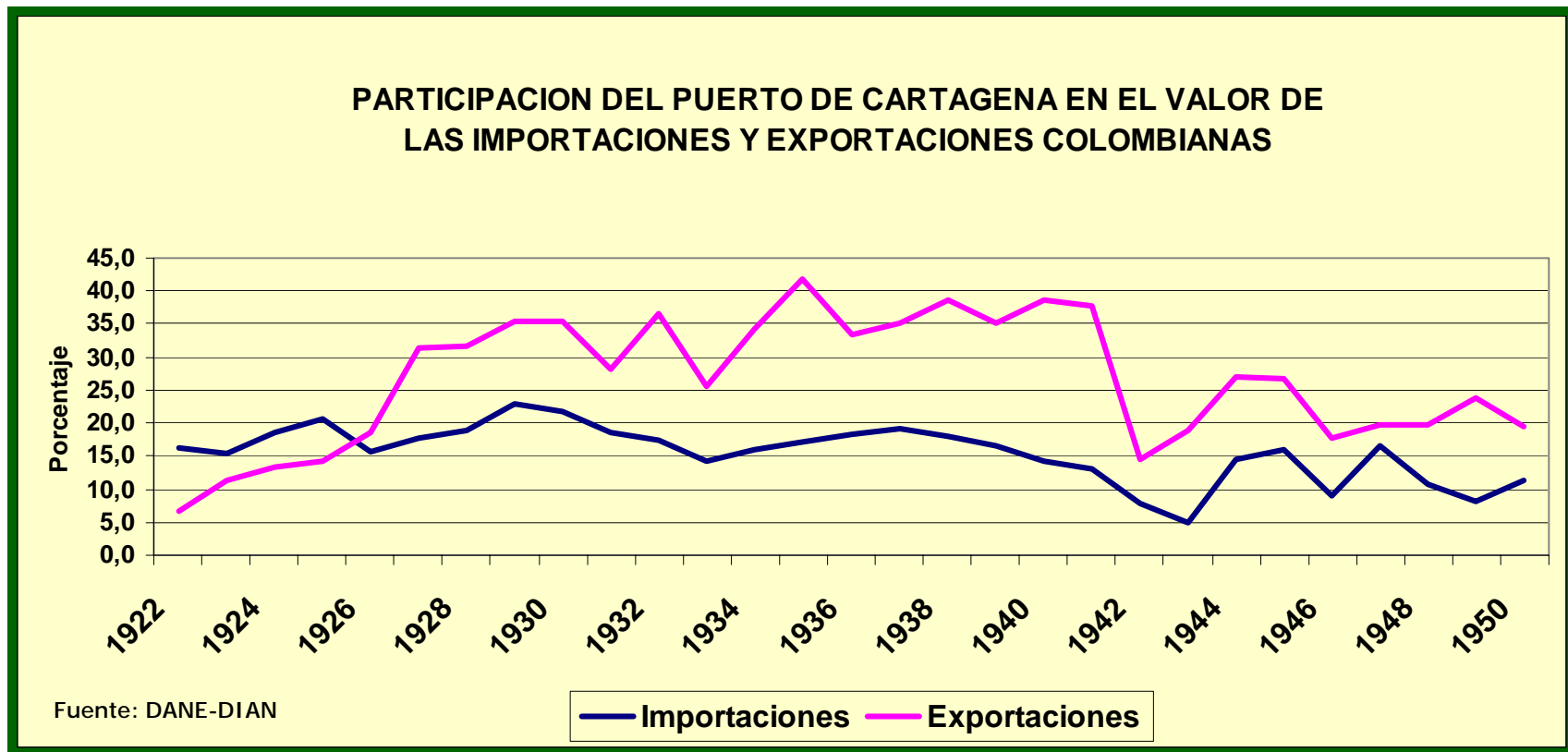


## **ACTIVIDADES DE LA ANDIAN EN CARTAGENA**

- En 1921 compró el Muelle de La Machina. Invirtió más de US\$ 100 mil en repararlo.
- Construyó la carretera Cartagena - Mamonal -Pasacaballos.
- Fundó el Hospital *Andian* en Buenavista.
- Empezó la urbanización de Bocagrande.
- Promovió el Club Campestre.
- Construyó el edificio *Andian*.
- Financió parte del Terminal Marítimo de Manga.



## CÓMO FUE EL COMERCIO EXTERIOR POR EL PUERTO DE CARTAGENA ENTRE 1922 Y 1950?





**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# **D. EL PRIMER IMPULSO INDUSTRIAL, 1892-1950**



## **SI, PERO NO...!**

- Se establecieron y prosperaron empresas industriales de importancia para la economía local y nacional.
- El impulso industrial en Cartagena no fue de la magnitud de lo registrado en Bogotá, Medellín, Barranquilla o Cali.
- En la década de 1920 el motor económico de las cuatro ciudades fue la industria, mientras que en Cartagena ocupó un papel secundario.
- Hacia 1930 se frenó el impulso industrial.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## PRINCIPALES INDUSTRIAS DE CARTAGENA EN 1912

Nombre	Año de Fundación	Principales propietarios	Número de operarios
Fábrica de Gaseosas de Carlos Román	1882	Carlos Román	ND
Fábrica de Chocolate	1883	Lequerica Hermanos	6
Fábrica de bujías estearicas	1883	Lequerica Hermanos	16
Tenería la Constancia	1891	Espriella Hermanos	25
Fábrica de Hilados y Tejidos	1892	Banco Unión	160
Fábrica de Muebles	1889	Lequerica Hermanos	11
Fábrica de Cigarrillos	1899	Nicolás Emiliani	ND
Fábrica de Calzado de la Espriella Hermanos	1903	Espriella Hermanos	60
Tipografía Mogollón	1906	J.V. Mogollón	60
Fábrica de medias de Visbal e Hijos	1908	Visbal e Hijos	ND
Fábrica de Sebo	1908	Rafael Ruiz	ND
Cartagena Oil Refining Company	1909	Diego Martinez y Co.	60 a 80
Manufacturas de Tejidos de Punto	1909	Justo M. de la Espriella	32
Panadería Benedetti	1909	Benedetti Hermanos	20 a 22
Fábrica de Jabones Tres Soles y Sebo Tres Estrellas	1909	Joaquín Araujo y Cia.	18

Fuente: José P. Urueta y Eduardo Gutierrez de Piñeres, Cartagena y sus cercanías, Tipografía Mogollón, Cartagena, 1912.



## **QUÉ ARROJÓ EL CENSO INDUSTRIAL DE 1945?**

- En 1945 Cartagena tenía un papel mínimo dentro de la producción y el empleo industrial del país.
- La industria cartagenera generaba el 2,1% del empleo industrial nacional, mientras que Barranquilla tenía el 10,5% .
- Sectores con ventajas comparativas reveladas: el de artes gráficas y el químico y farmacéutico.
- Tres empresas para destacar: Talleres J.V. Mogollón, Jabonería Lemaitre y Laboratorios Román.



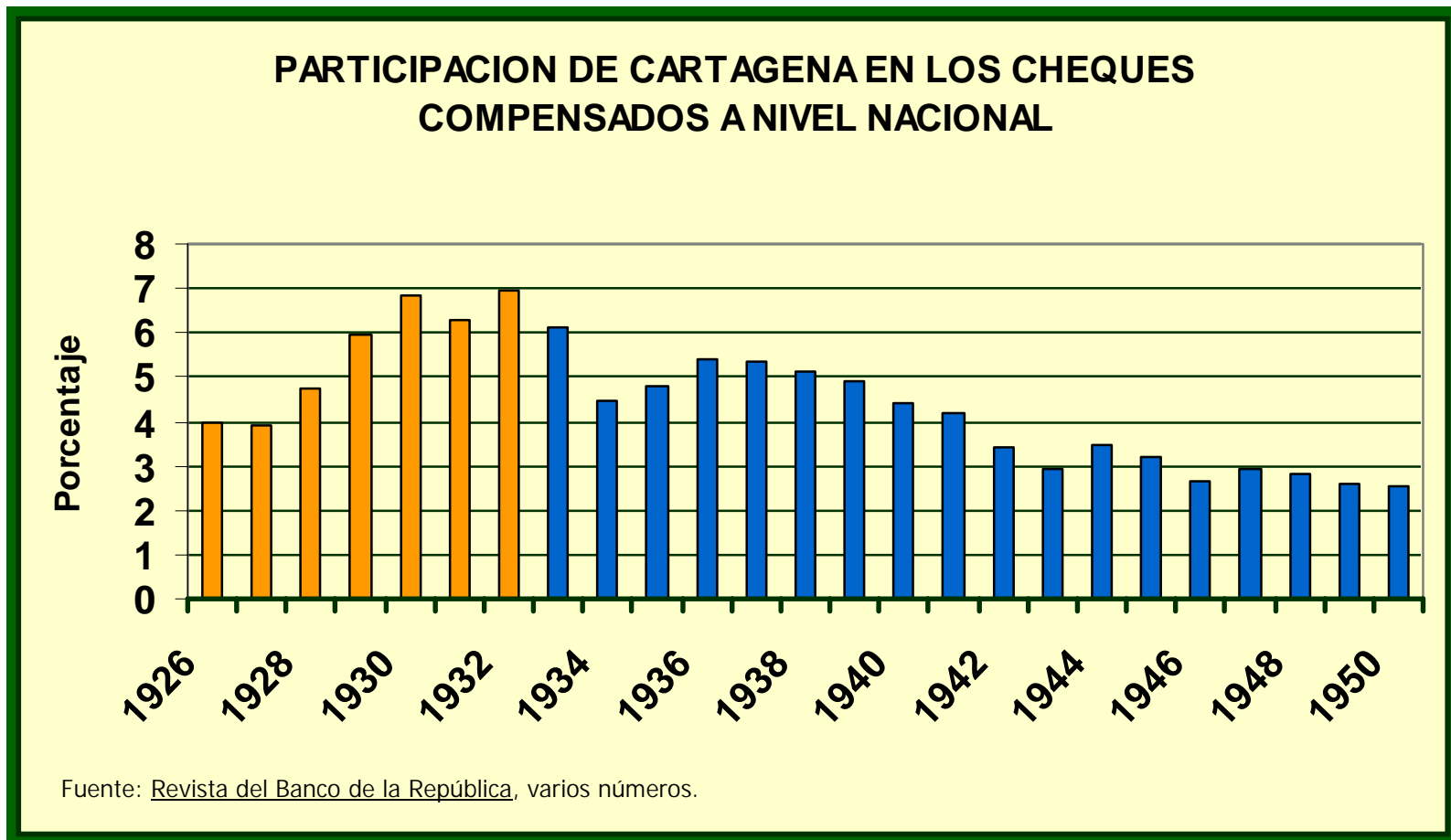


**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# **E. A MANERA DE CONCLUSION: LA ECONOMÍA CARTAGENEA HACIA 1950**



## CARTAGENA TUVO UN CRECIMIENTO POR ENCIMA DE LA ECONOMIA DEL PAIS ENTRE 1926-1932



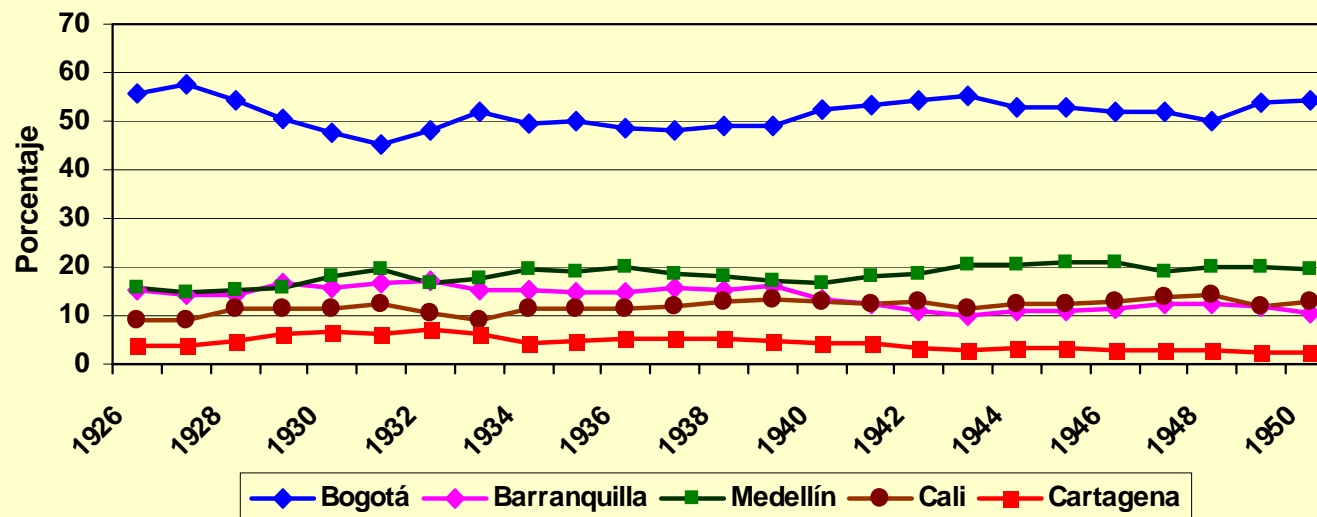


BANCO DE LA REPÚBLICA

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## AL FINALIZAR LA DECADA DE 1940 LA ACTIVIDAD ECONOMICA DE MEDELLIN, CALI Y BOGOTA ERA MUY SUPERIOR A LA DE CARTAGENA

PARTICIPACION DE LAS CINCO PRINCIPALES CIUDADES COLOMBIANAS EN LOS CHEQUES COMPENSADOS A NIVEL NACIONAL



Fuente: Revista del Banco de la República, varios números.



- Al finalizar la década de 1940 la industria turística era incipiente en Cartagena.
- La industria manufacturera absorbía un porcentaje de la población mucho menor que en las otras importantes ciudades colombianas.
- A comienzos de la década de 1950, Cartagena se destacaba por los bajos niveles de cobertura de sus servicios públicos.
- En 1951 el nivel de depósitos bancarios per cápita de Cartagena era más bajo que en las otras ciudades importantes del país.



## EN SÍNTESIS...

- En el período 1900-1950 la ciudad salió del retroceso económico que vivió entre 1810 y 1880.
- Más que un crecimiento dinámico, la ciudad entró en una especie de “somnolienta recuperación”.
- Es decir, en el período 1900-1950, Cartagena fue una ciudad con un crecimiento al remolque de la economía nacional.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# SEGUNDA PARTE



## **CARTAGENA EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX: LA DIVERSIFICACION Y EL REZAGO**

- A. Aspectos demográficos
- B. El complejo industrial de Mamonal
- C. El bienestar de los cartageneros frente al de otras ciudades
- D. En síntesis: La segunda mitad del siglo



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **A. ASPECTOS DEMOGRÁFICOS**



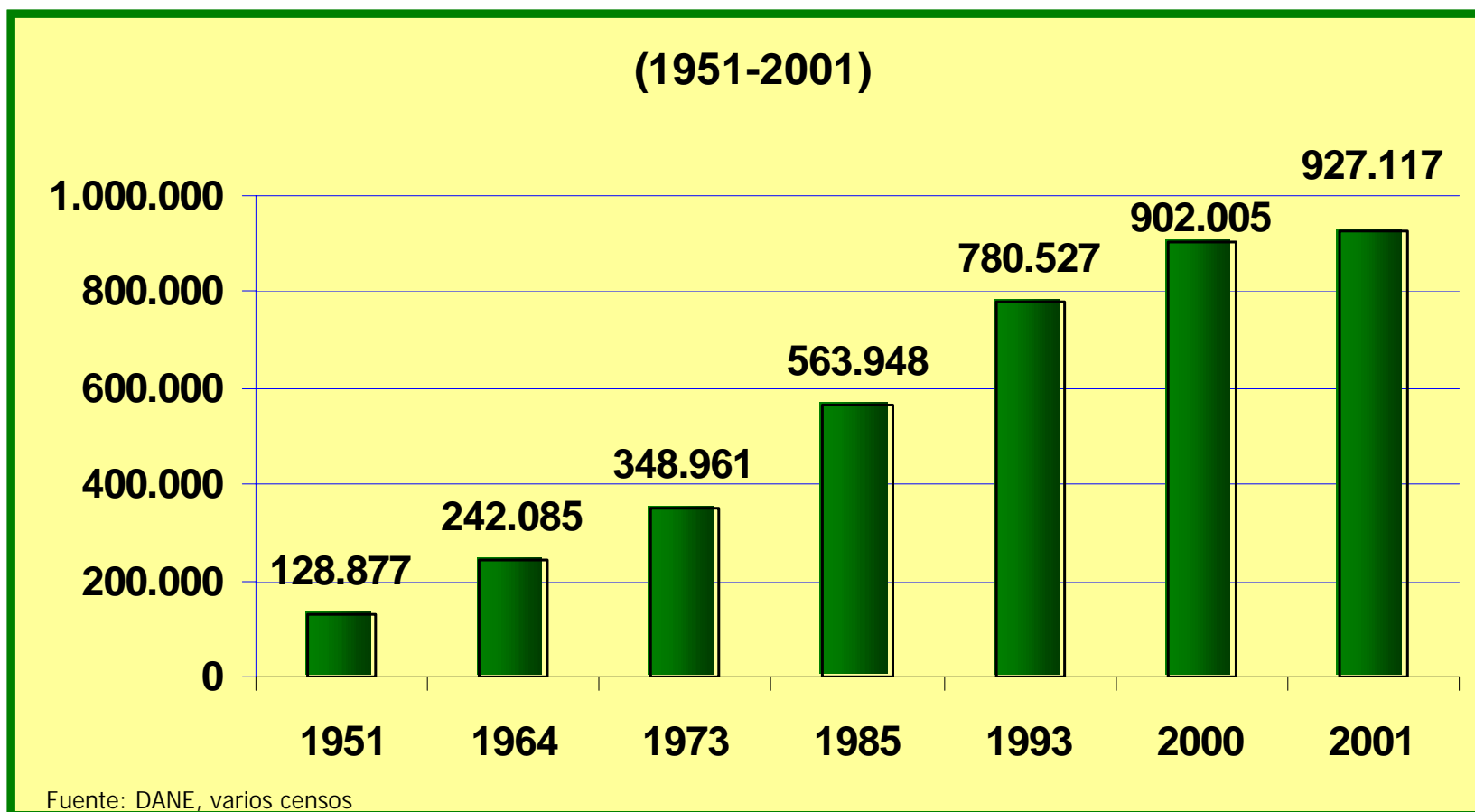


## **CAMBIOS DEMOGRAFICOS**

- ▶ Entre 1951 y 2001 la población de la ciudad aumentó siete veces, se pasó de 129.000 a 927.000 habitantes.
- ▶ La tasa de crecimiento anual (3.9%) fue superior a la registrada en Barranquilla (3,0%) y a la del total del país (2.6%), pero inferior a la de Bogotá (4.6%).
- ▶ Hace 50 años Cartagena tenía un tamaño similar a ciudades como Manizales, Pereira y Bucaramanga, en la actualidad tiene un tamaño igual a Pereira y Manizales juntas.



## CÓMO EVOLUCIONÓ LA POBLACIÓN DE CARTAGENA EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX?





**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **B. EL COMPLEJO INDUSTRIAL DE MAMONAL**



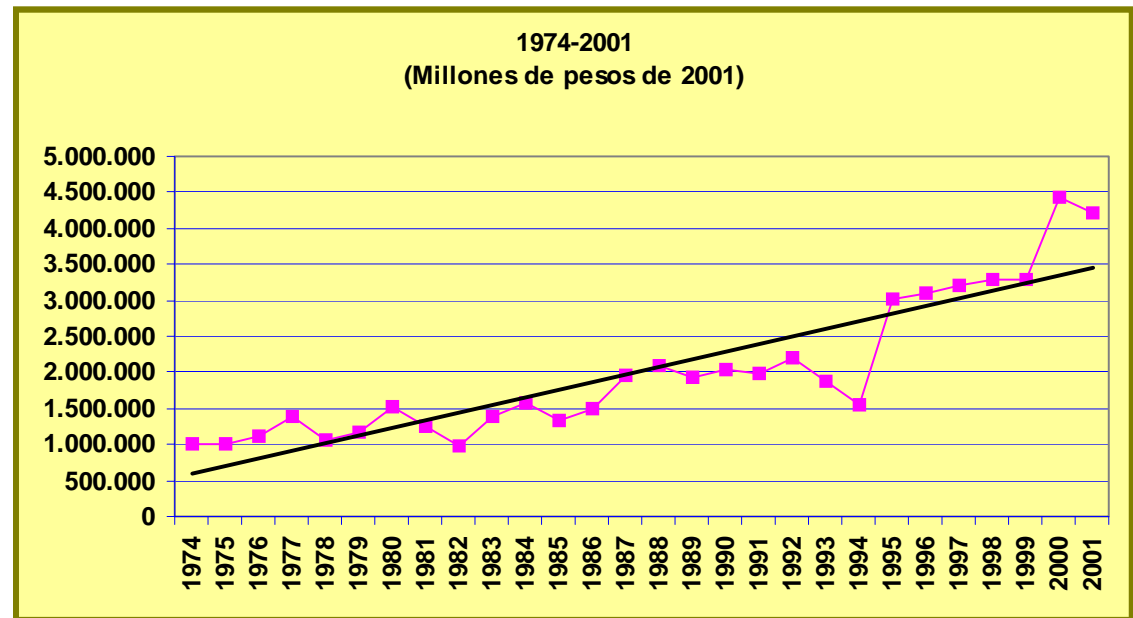
## **LA REFINERIA DE MAMONAL MARCÓ EL FUTURO INDUSTRIAL CARTAGENERO**

- En 1957 la International Petroleum (Colombia) Ltda., inauguró una refinería en Mamonal, para procesar petróleo crudo transportado desde Barrancabermeja, con capacidad de 26.300 barriles/día, a un costo de US\$33 millones.
- Creó ventajas de localización en Mamonal para las industrias de derivadas del petróleo, que generó un complejo industrial horizontalmente integrado.
- La zona de Mamonal con más de 50 empresa genera el 4% del PIB industrial del país, y más del 40% del empleo industrial de Cartagena.



## PRODUCCION INDUSTRIAL DE CARTAGENA, 1974-2001

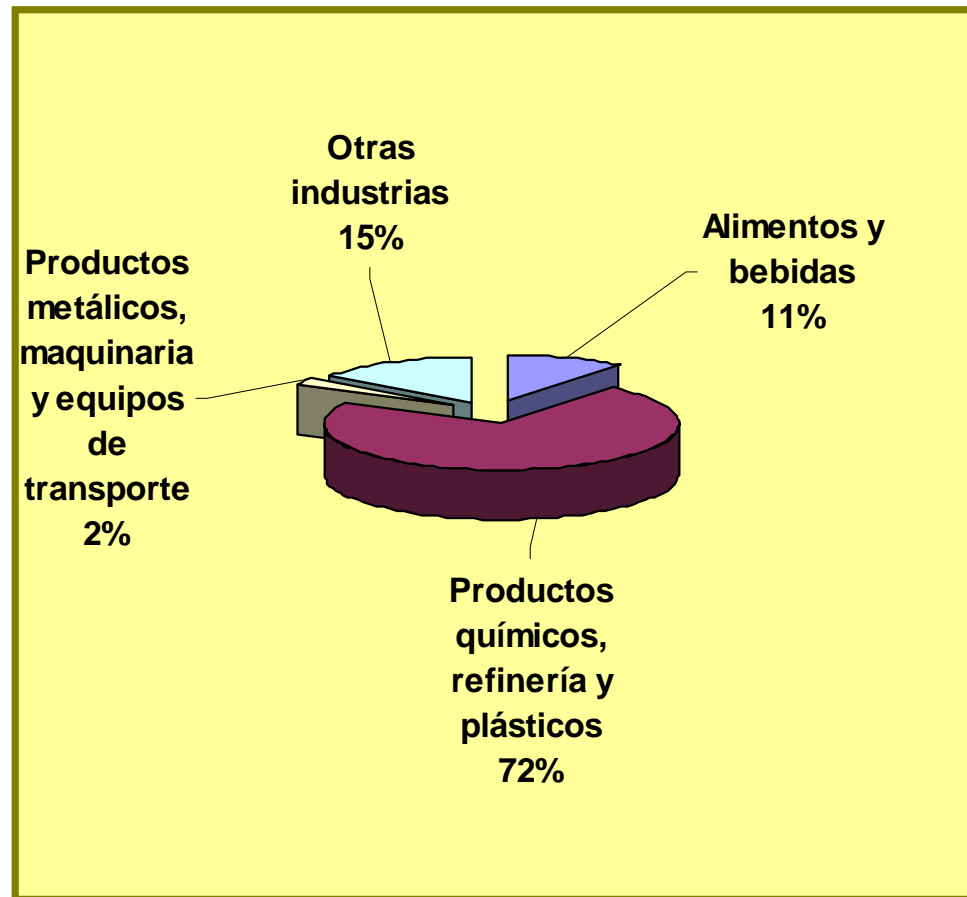
- Entre 1974 y 2001, la producción industrial pasó de \$995 miles de millones a \$4.2 billones (a precios de 2001).
- Esto equivale a una tasa de crecimiento promedio anual de 5.3%, superior al nacional que fue 1.4%.



Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años.



## PRODUCCION INDUSTRIAL DE CARTAGENA POR ACTIVIDAD ECONOMICA, PROMEDIO 1977-2001



Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años.



## COLOMBIA: DISTRIBUCION DEL PIB INDUSTRIAL ENTRE LAS CINCO CIUDADES PRINCIPALES, 1977-2001 (Porcentajes)

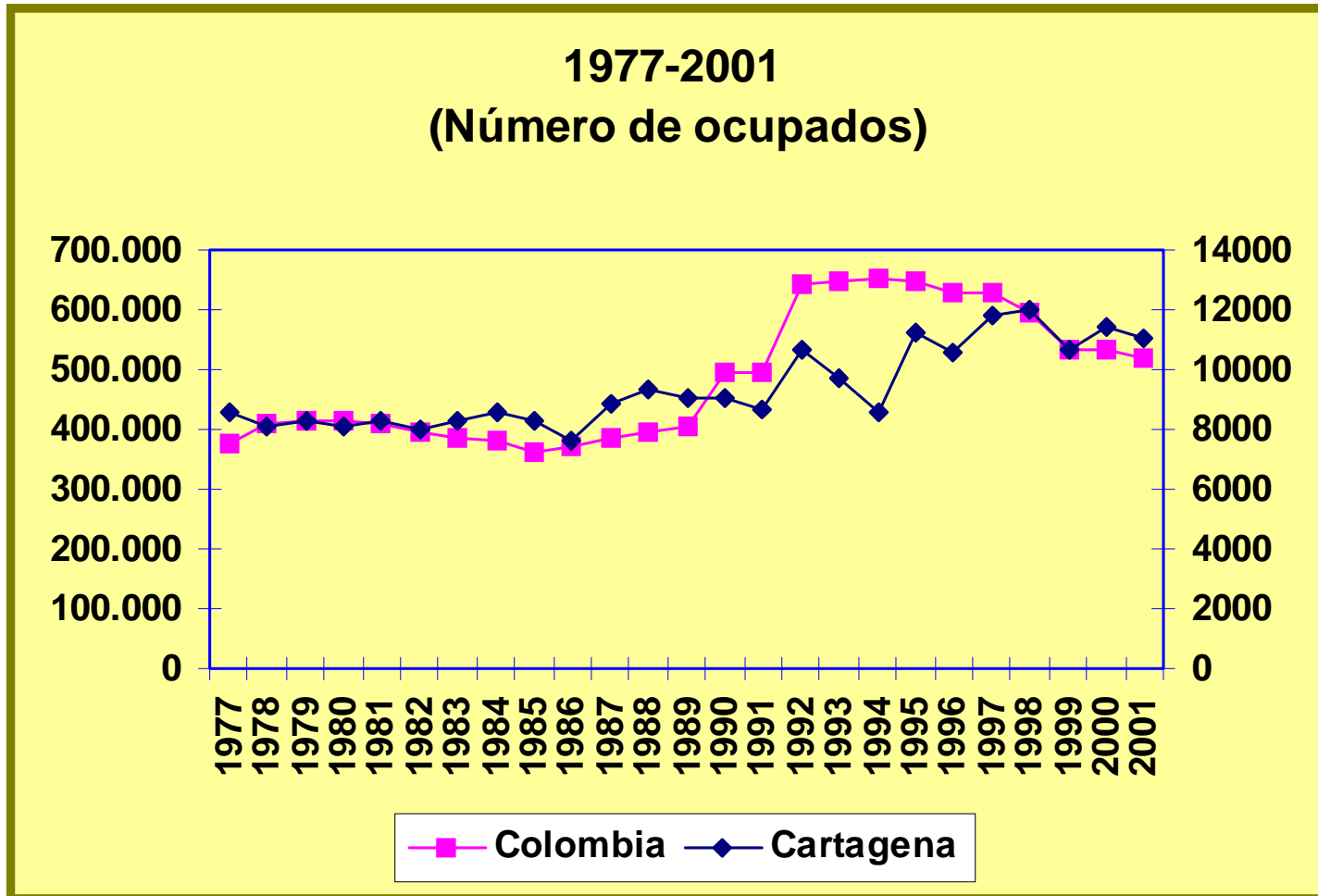
- Entre 1977 y 2001 la producción industrial de Cartagena pasó de 5.5% a 6.3%.
- De las cinco ciudades industriales Cartagena fue la única que ganó participación, aunque siguió con poca participación en la producción industrial del país.

	1977	1980	1985	1990	2001
Bogotá	27,1	27,5	28,1	28,2	20,9
Cali	13,8	13,4	13,7	13,3	10,6
Medellín	19,8	19,6	18,9	18,5	16,1
Barranquilla	9,2	8,7	8,1	8,1	5,1
Cartagena	5,5	4,7	5,0	4,8	6,3

Fuente: DANE, Encuentas Anual Manufacturera .



## EMPLEO INDUSTRIAL DE CARTAGENA Y COLOMBIA

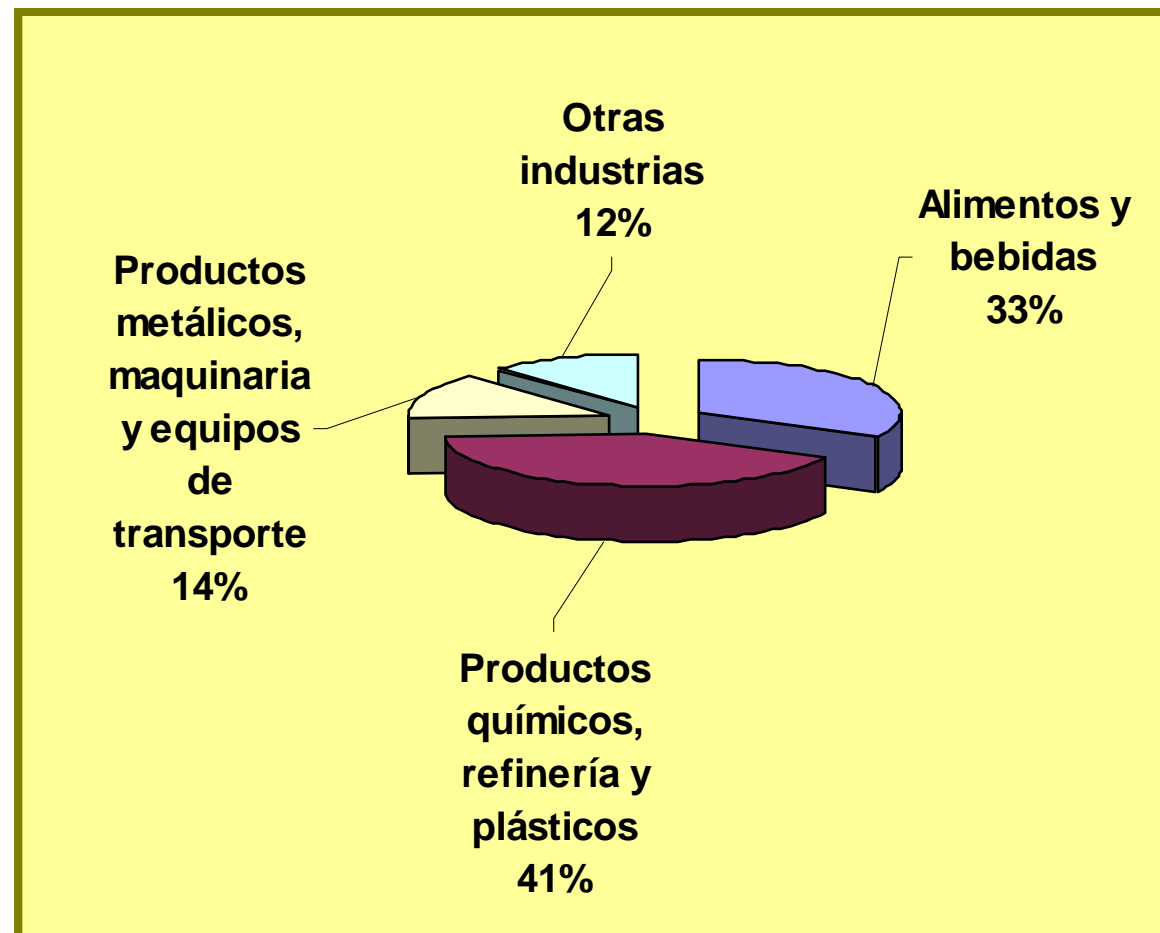


Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años.





## DISTRIBUCION DEL EMPLEO DE LA INDUSTRIA DE CARTAGENA, PROMEDIO 1977-2001 (Porcentajes)



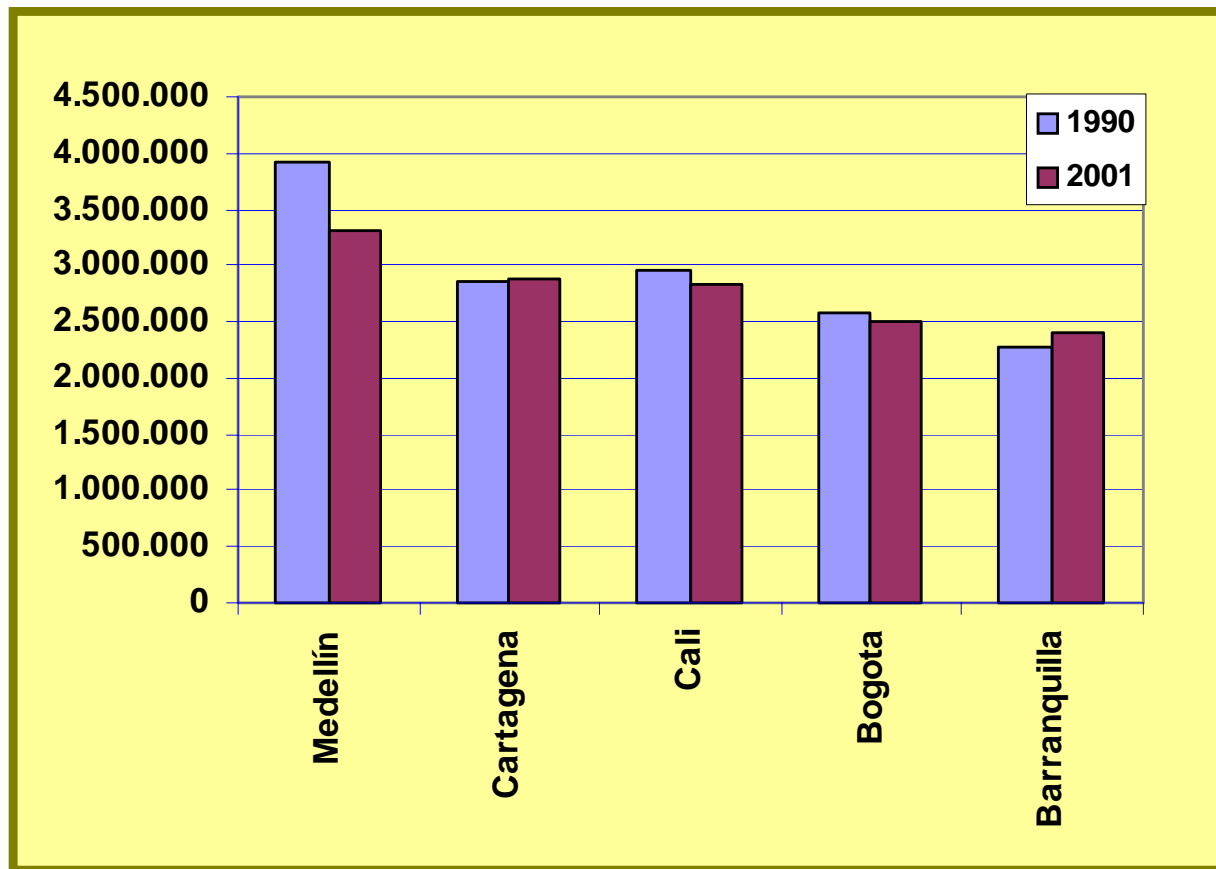


**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **C. EL BIENESTAR DE CARTAGENA FRENTE AL DE OTRAS CIUDADES**



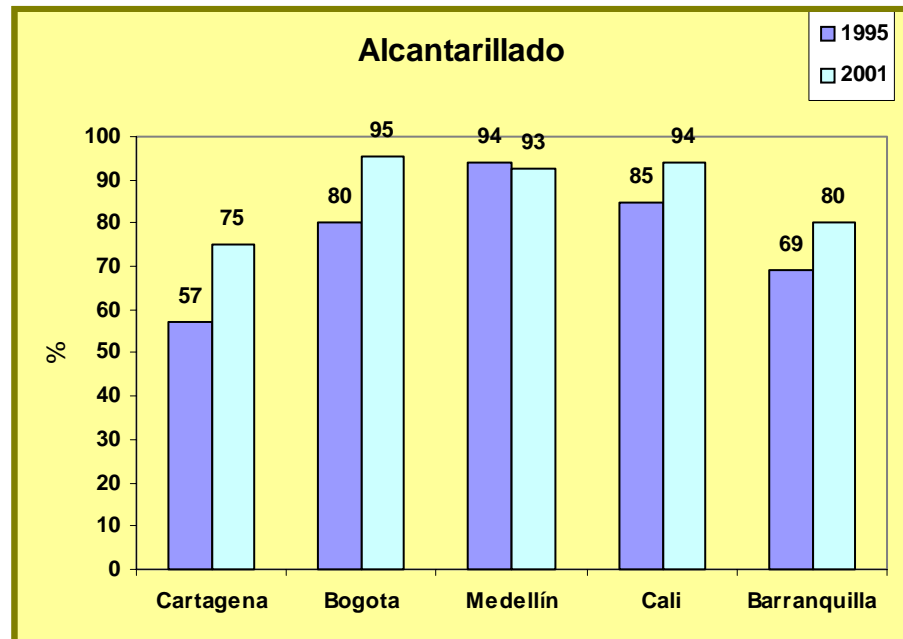
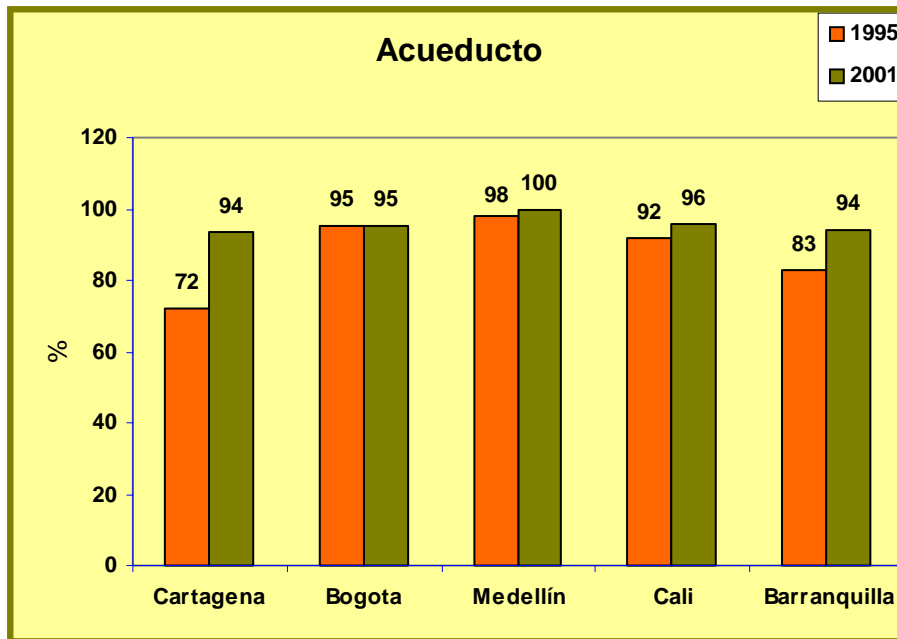
## PIB PER CAPITA PRINCIPALES CIUDADES 1990, 2001



Cálculos de los autores con base en el PIB departamental, excluyendo los sectores agrícolas y mineros y teniendo en cuenta el perfil productivo de cada ciudad.



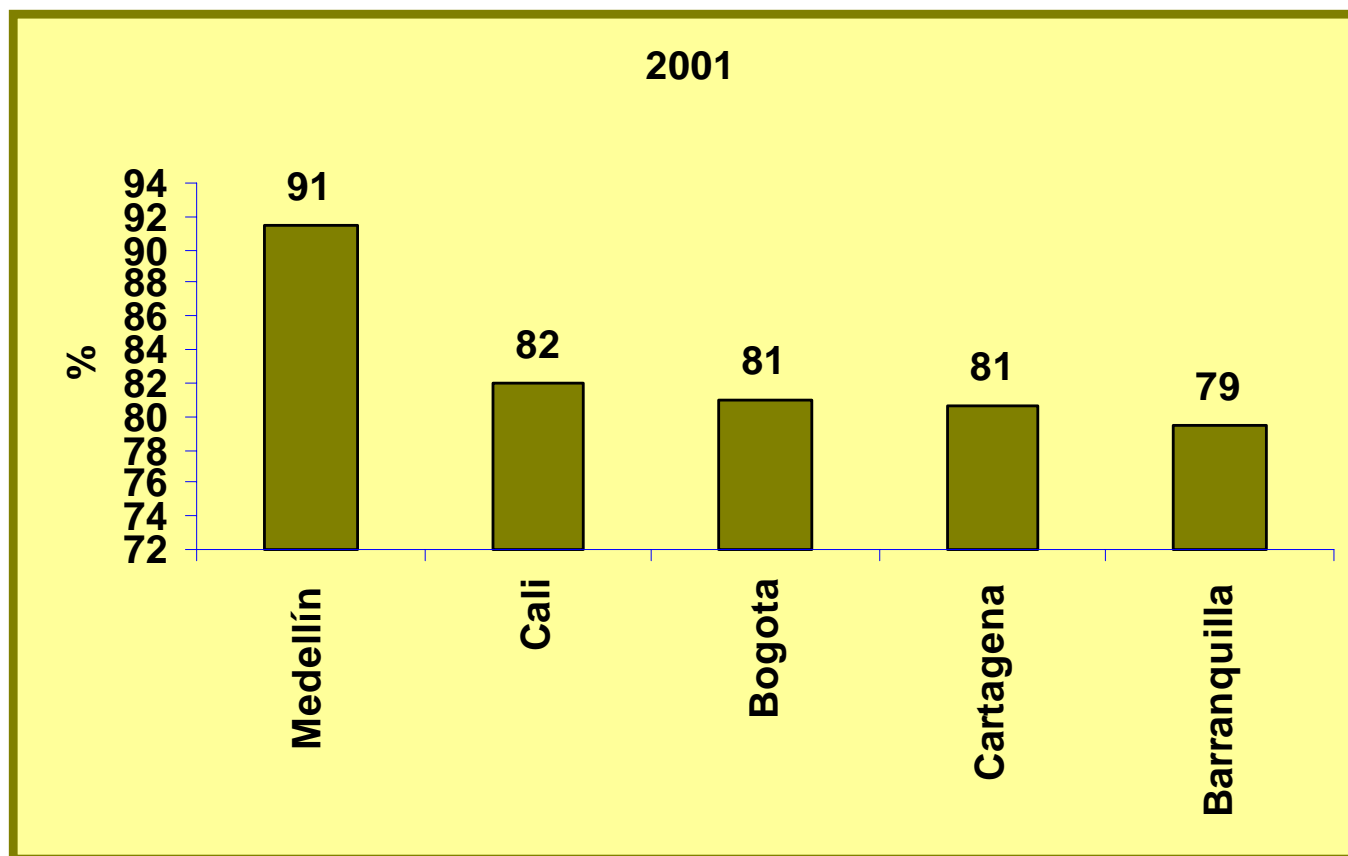
## COBERTURA SERVICIOS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO, 1995, 2001



Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, [www.superservicios.gov.co](http://www.superservicios.gov.co)



## COBERTURA BRUTA DE EDUCACION



Fuente: Ministerio de Educación, [www.mineducación.gov.co](http://www.mineducación.gov.co)



## **EN SÍNTESIS: LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

- La economía de Cartagena tuvo un proceso de diversificación. Además del puerto, el turismo, la construcción y la industria fueron sectores dinámicos que aumentaron su participación en el valor agregado.
- Sin embargo, la diversificación del aparato productivo de Cartagena no pudo reducir el rezago social de sus habitantes frente a los demás ciudades.
- La industria de Cartagena se caracteriza por ser intensiva en capital y poco generadora en la generación de empleo.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

# TERCERA PARTE



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **LA DECADA DE LOS NOVENTAS Y LOS BENEFICIOS DE LA APERTURA**

- A. Reducción brecha con el resto del país
- B. Dinamismo del sector industrial
- C. Consolidación del sector portuario y del comercio exterior
- D. Escaso dinamismo del empleo
- E. Estancamiento del turismo
- F. Reflexión final.





**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **A. REDUCCION DE LA BRECHA CON EL RESTO DEL PAÍS**



BANCO DE LA REPÚBLICA

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## DECADA DE LOS 90´S PERIODO DE CRECIMIENTO BAJO PARA EL PAÍS

- Entre 1990 y 2001, el PIB de Colombia creció al 2.6%, promedio anual, y el de la Costa Caribe lo hizo al 3.4%, con un crecimiento de la población del 1.8%, promedio anual. Esto llevó a que la brecha del PIB costeño y el del resto del país se redujera.
- Entre las cinco principales ciudades de Colombia la que claramente se benefició de la apertura fue Cartagena, como lo veremos a continuación.

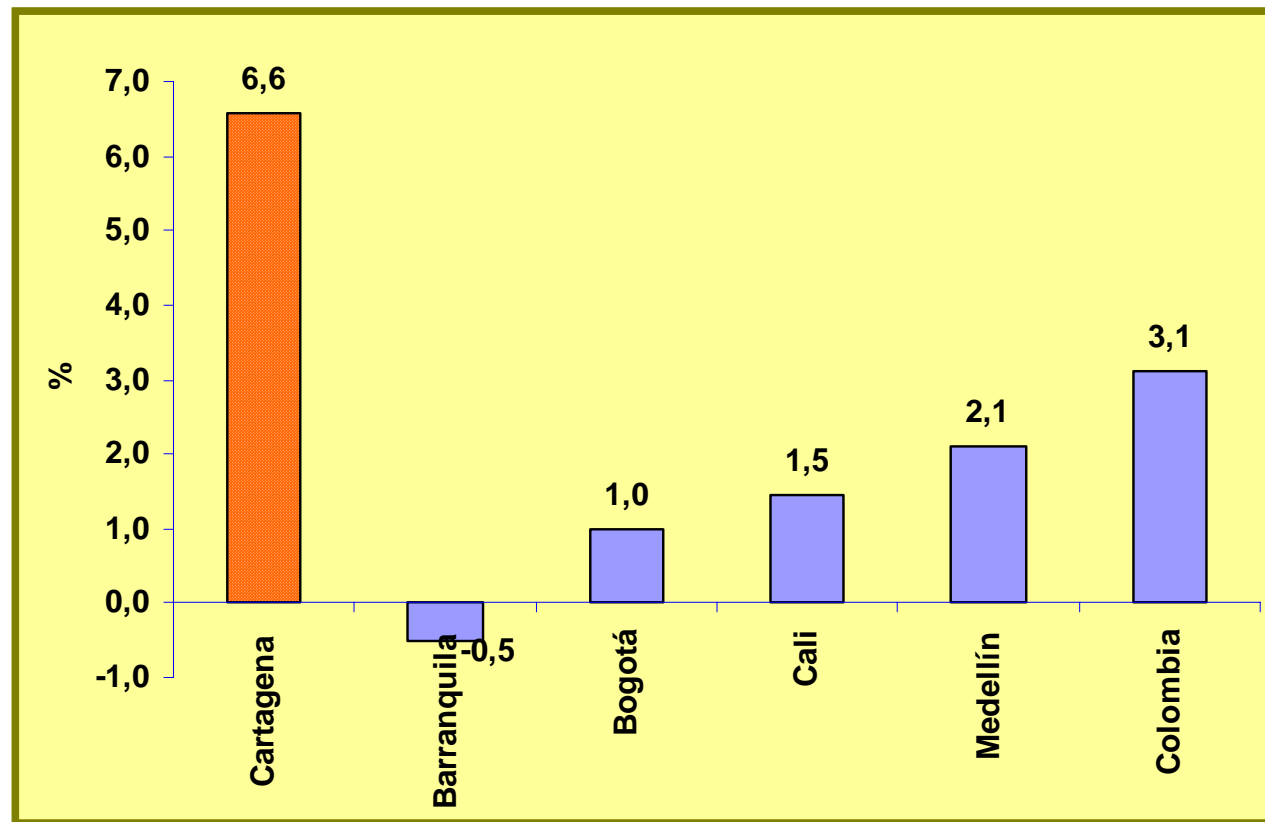


**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **B. DINAMISMO DEL SECTOR INDUSTRIAL**



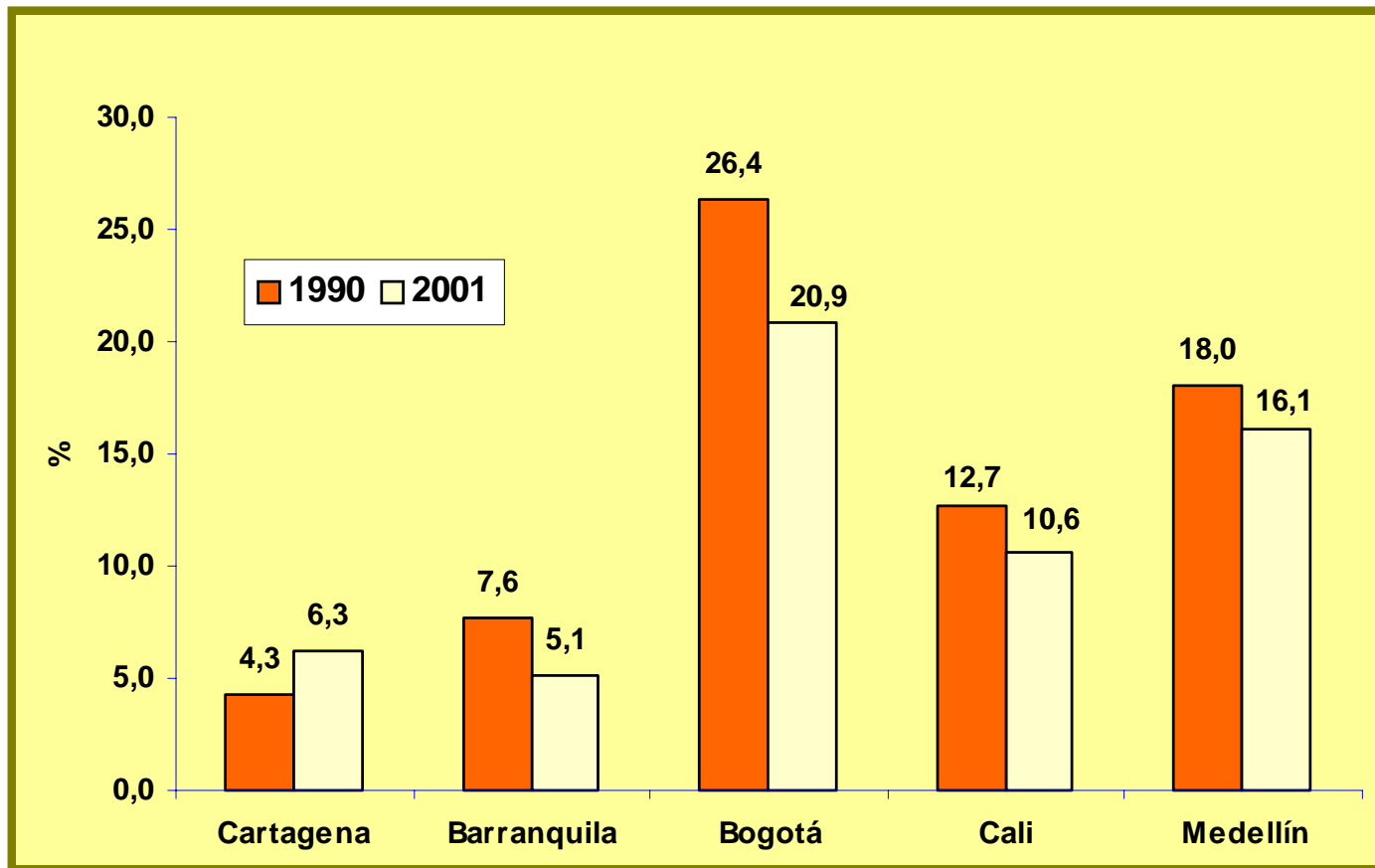
## CRECIMIENTO REAL PROMEDIO ANUAL DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DE LAS PRINCIPALES CIUDADES, 1990-2001



Fuente: DANE, Encuestas Anual Manufacturera. Cálculos de los autores.



## **PARTICIPACIÓN DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DE LAS PRINCIPALES CIUDADES, 1990, 2001**



Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años.



## ESTRUCTURA DE LA PRODUCCIÓN Y EMPLEO INDUSTRIAL DE CARTAGENA, SEGÚN SECTORES (Porcentajes)

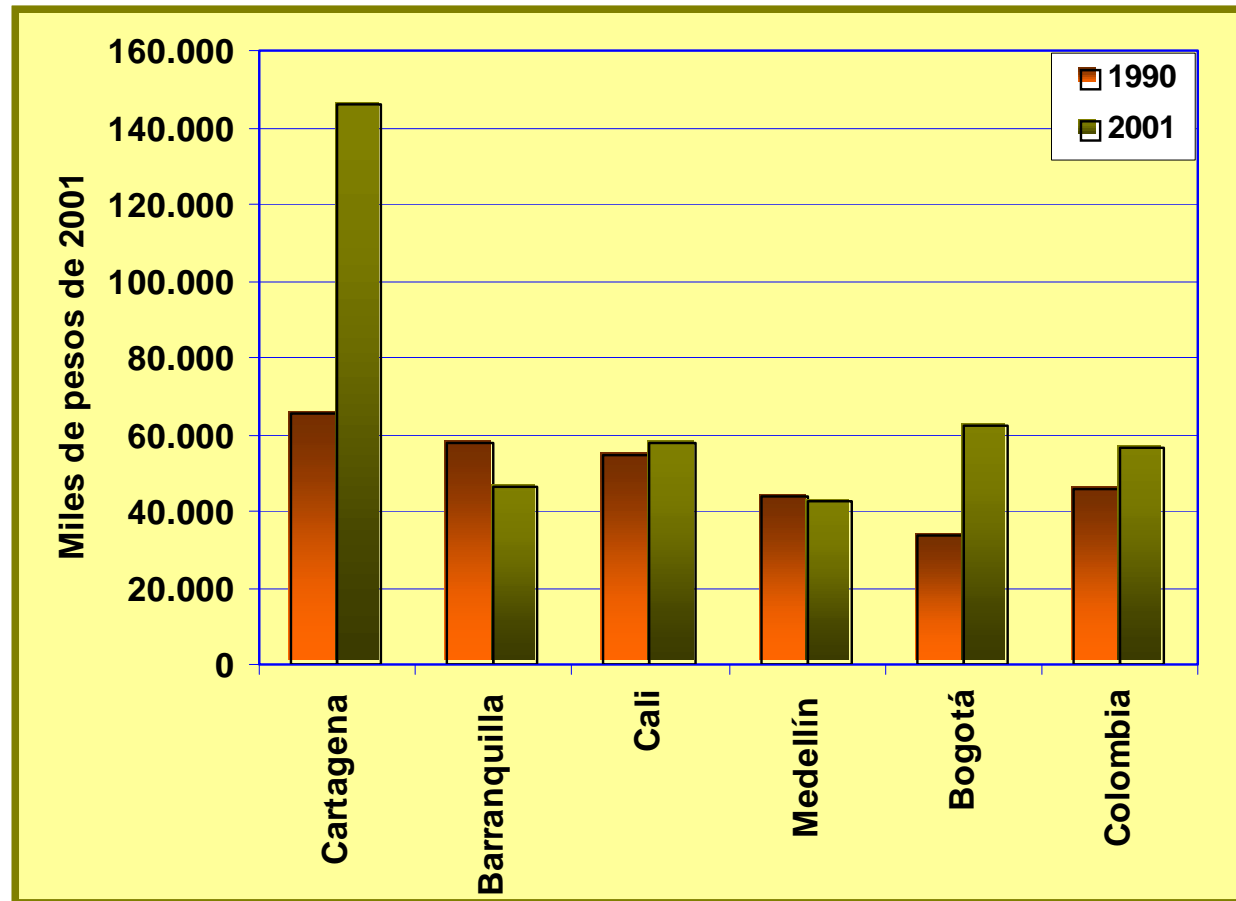
CIIU	Sectores	Personal ocupado		Producción bruta	
		1990	2001	1990	2001
311-12	Alimentos	17,7	36,1	14,2	9,7
313	Bebidas	7,5	5,8	3,5	3,8
331	Madera y sus productos	1,7	0,8	0,3	0,1
332	Muebles y accesorios	1,7	1,2	0,1	0,1
342	Imprentas y editoriales	4,4	0,8	0,6	0,1
351	Químicos industriales	29,9	10,4	41,9	24,9
352	Otros productos químicos	3,9	4,9	1,6	12,8
353	Refinería de petróleo	8,1	5,6	28,0	35,3
356	Plásticos	7,2	10,1	2,8	5,2
369	Minerales no metálicos	3,5	4,4	4,2	2,5
371	Básicas de hierro y acero	2,1	7,4	0,6	2,9
381-82	Productos metálicos, excepto maq y equipos	6,6	1,3	1,4	0,1
384	Equipo y material de transporte	4,8	0,5	0,7	0,2
390	Otras industrias*		10,7	0,0	2,3
Total		100,0	100,0	100,0	1000,0

78%

(\*). Incluye al sector refinerías de petróleo, que por reserva estadística se encuentra agrupado en este CIIU.



## PRODUCTIVIDAD POR PERSONA OCUPADA (Valor agregado/Población ocupada)



Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **Y LOS EFECTOS DE LA INDUSTRIA SOBRE LA ECONOMIA LOCAL ?**

- En el 2001, la industria manufacturera de Cartagena generó 11.165 empleos. Barranquilla, con solo el 37.9% de mayor población total, generó 32.024 empleos industriales. Casi el triple que Cartagena.
- El efecto total de la industria sobre la economía local es positivo por el empleo indirecto que produce.
- Alta remuneración de las personas vinculadas laboralmente en forma directa.
- La industria pesa mucho sobre la economía cartagenera ya que, conjuntamente con el turismo y la actividad portuaria, conforma la base productiva local.
- La participación de la industria manufacturera sobre el PIB de Cartagena es de cerca del 26%.
- Posibilidades de crecimiento hacia el futuro.





**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **C. CONSOLIDACION DEL SECTOR PORTUARIO Y EL COMERCIO EXTERIOR**



## CARTAGENA PRINCIPAL PUERTO COLOMBIANO

Aduanas	Toneladas métricas						Participación (%)					
	Exportaciones		Importaciones		Comercio exterior		Exportaciones		Importaciones		Comercio exterior	
	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002
Barranquilla	777	1.747	1.129	3.009	1.906	4.757	2,4	2,8	17,8	21,5	5,0	6,3
<b>Cartagena</b>	<b>15.598</b>	<b>23.701</b>	<b>973</b>	<b>2.908</b>	<b>16.571</b>	<b>26.609</b>	<b>48,8</b>	<b>38,4</b>	<b>15,4</b>	<b>20,8</b>	<b>43,3</b>	<b>35,2</b>
Buenaventura	1.048	2.527	2.168	5.173	3.216	7.700	3,3	4,1	34,2	37,0	8,4	10,2
Santa Marta	1.237	16.563	1.276	952	2.513	17.515	3,9	26,9	20,1	6,8	6,6	23,2
Otras	13.318	13.185	790	1.925	14.108	15.110	41,6	21,4	12,5	13,8	36,8	20,0
<b>Total</b>	<b>31.978</b>	<b>61.657</b>	<b>6.336</b>	<b>13.967</b>	<b>38.314</b>	<b>75.625</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Aduanas	Valor FOB en millones de dólares						Participación (%)					
	Exportaciones		Importaciones		Comercio exterior		Exportaciones		Importaciones		Comercio exterior	
	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002	1990	2002
Barranquilla	441	480	665	1.157	1.106	1.636	6,6	4,0	11,9	9,1	9,0	6,7
<b>Cartagena</b>	<b>2.858</b>	<b>5.236</b>	<b>1.199</b>	<b>2.939</b>	<b>4.057</b>	<b>8.175</b>	<b>42,5</b>	<b>44,0</b>	<b>21,5</b>	<b>23,2</b>	<b>33,0</b>	<b>33,2</b>
Buenaventura	1.233	1.401	1.003	2.457	2.236	3.858	18,3	11,8	17,9	19,4	18,2	15,7
Santa Marta	407	668	421	420	828	1.087	6,1	5,6	7,5	3,3	6,7	4,4
Otras	1.783	4.116	2.301	5.718	4.084	9.834	26,5	34,6	41,2	45,1	33,2	40,0
<b>Total</b>	<b>6.722</b>	<b>11.900</b>	<b>5.589</b>	<b>12.690</b>	<b>12.311</b>	<b>24.591</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

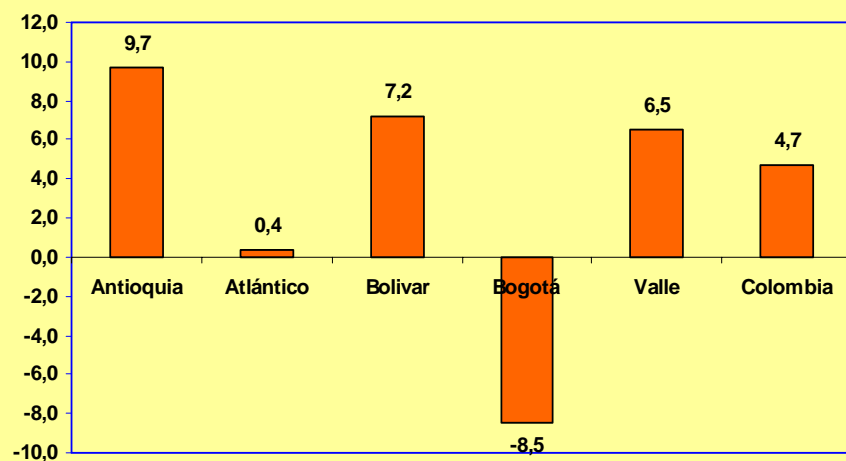
Fuente: DIAN, DANE

- Como resultado de la apertura y de la privatización portuaria, Cartagena se consolidó como el principal puerto colombiano, tanto para las exportaciones como las importaciones.

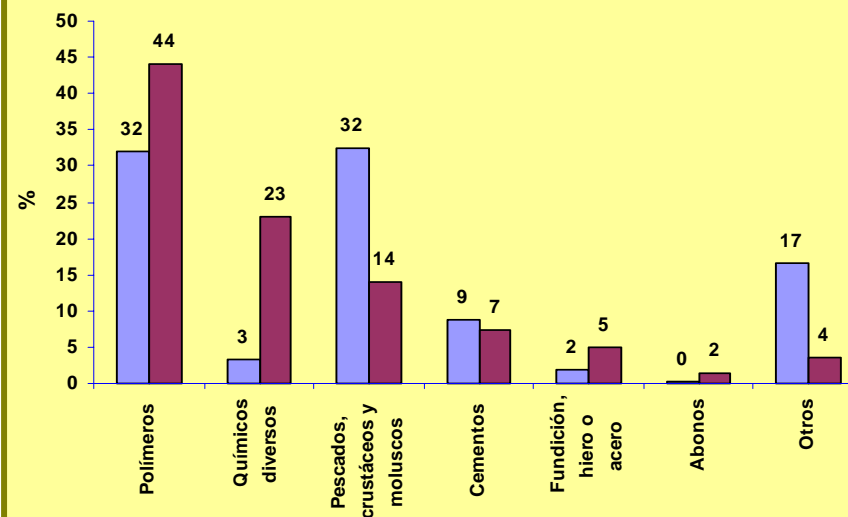


## INDUSTRIA CON VOCACION EXPORTADORA

**Crecimiento promedio anual del valor de las exportaciones, 1990-2002**



**Bolívar. Composición del valor de las exportaciones industriales, 1991, 2002**



Fuente: DANE, Encuesta Anual Manufacturera, varios años. Cálculos de los autores.

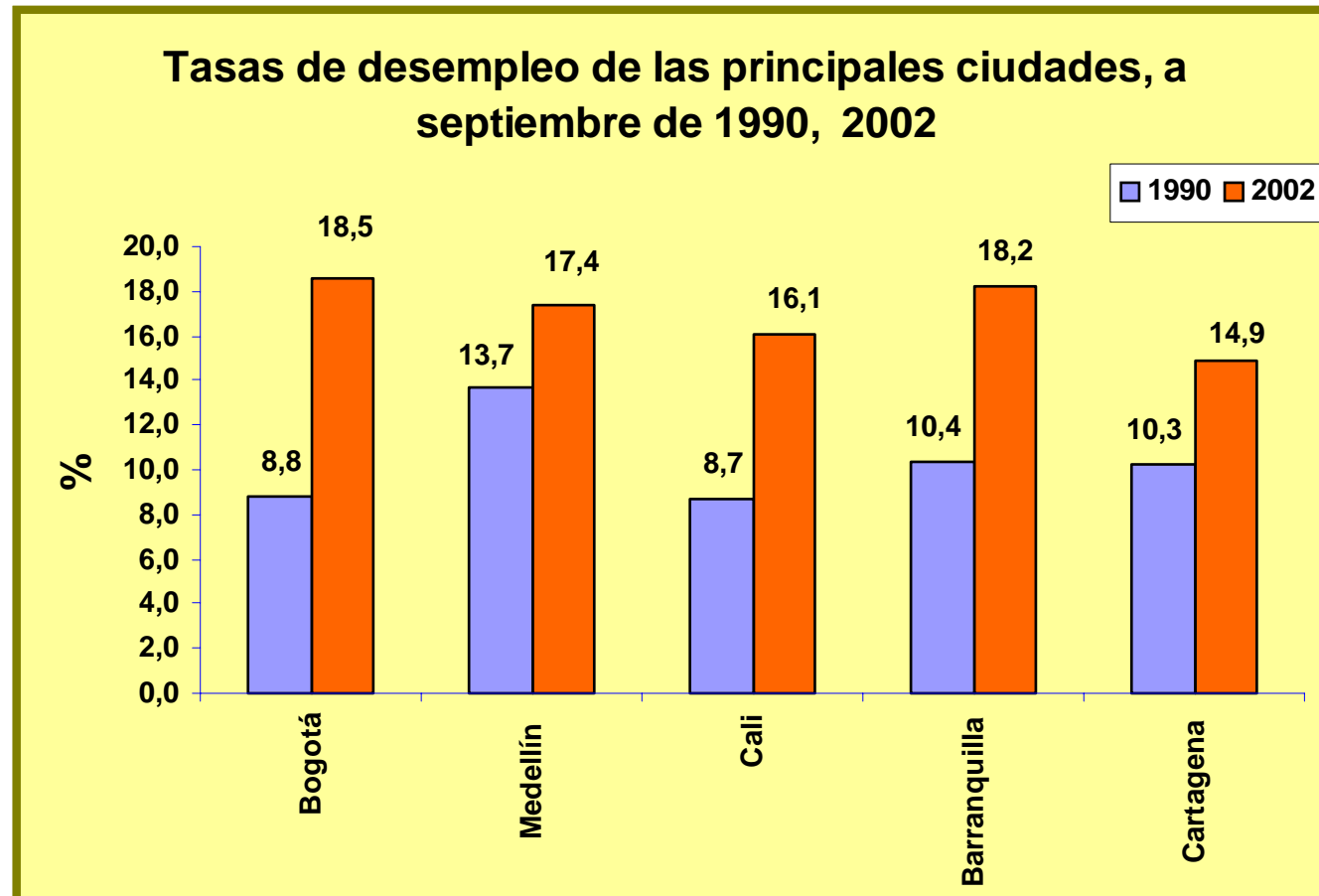


**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **D. ESCASO DINAMISMO DEL EMPLEO**



## EL DESEMPLEO CRECIENTE PERO CARTAGENA CON LA MENOR TASA



Fuente: DANE, Encuestas Continua de Hogares.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **EL ESCASO DINAMISMO DEL EMPLEO OBEDECE:**

- Un sector industrial intensivo en capital.
- El estancamiento del turismo, un sector de la base económica de la ciudad que contribuye con más empleo directo e indirecto, por problemas de imagen internacional y de la recesión colombiana.
- La llegada de un alto número de desplazados. Entre 1996 y 2000 llegaron a la ciudad cerca de 50 mil desplazados.

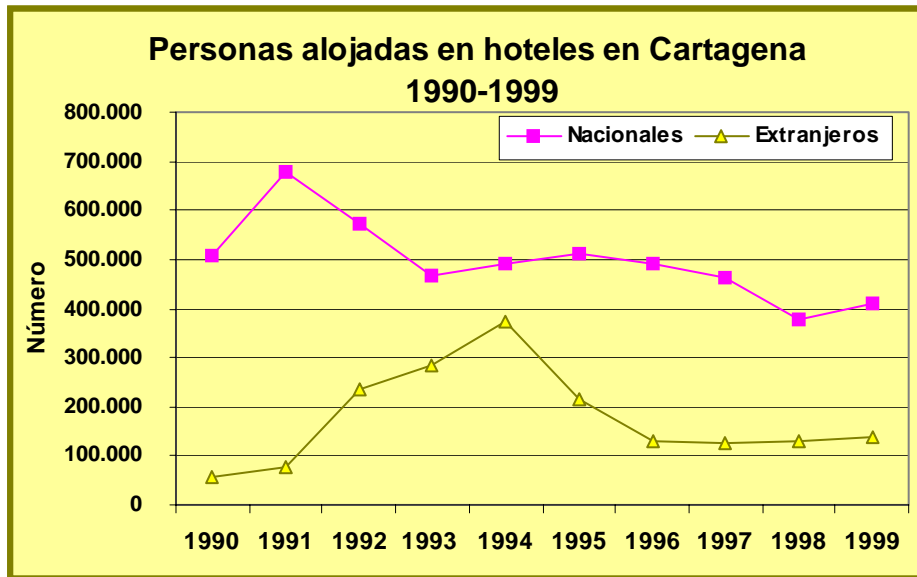


**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

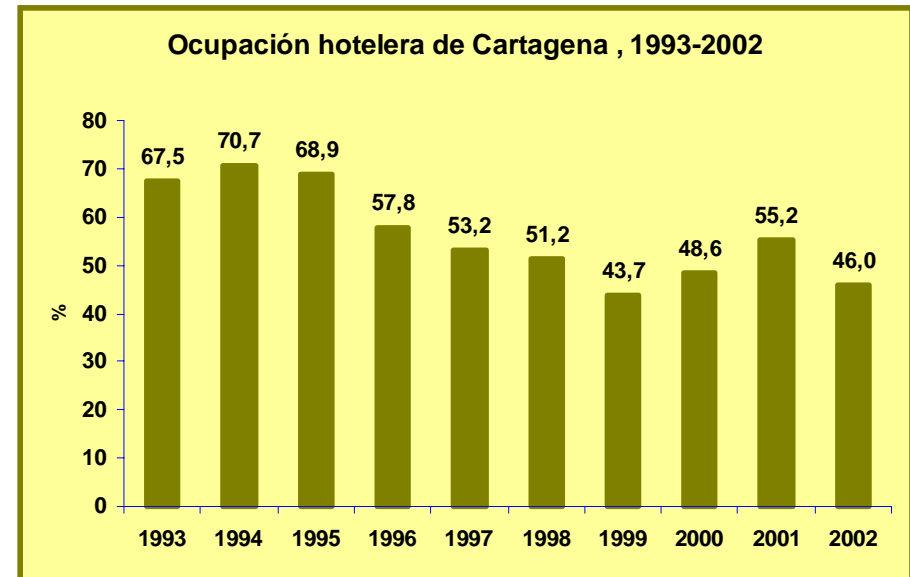
## **D. ESTANCAMIENTO DEL TURISMO**



## ¿QUÉ PASÓ CON EL TURISMO?



Fuente: Establecimientos hoteleros.



Fuente: Cotelco





**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## **REFLEXION FINAL:**

- Los tres sectores que componen la base económica de Cartagena (industria, turismo y puertos) dependen de la economía mundial, de la demanda externa y de los precios relativos de sus productos en el mercado externo (tasa de cambio real).
  - La demanda externa es una variable sobre la cual la ciudad tiene poca ingerencia.
  - La tasa de cambio real resulta afectada entre otros factores por las políticas económicas nacionales.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**

CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

## EN SINTESIS...

- El período posterior a la apertura iniciada en 1990 fue favorable para Cartagena.
- Se consolidó como el principal puerto del país y la primera ciudad industrial del Caribe colombiano.
- La crisis económica y la situación de inseguridad del país, llevaron al alto desempleo y a la reducción de la llegada de turistas internacionales y nacionales.
- Sin embargo, Cartagena tiene los índices de pobreza muy altos, por lo tanto, se debe hacer un esfuerzo para que el crecimiento mejore los indicadores sociales.



**BANCO DE LA REPÚBLICA**  
CENTRO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS REGIONALES (CEER) - CARTAGENA

**FIN**