

DOCUMENTOS DE TRABAJO SOBRE ECONOMIA REGIONAL

**CERETE:
Municipio agrícola del Sinú**

Por:

JOAQUIN VILORIA DE LA HOZ

N±26

Febrero, 2002

**CENTRO DE ESTUDIOS
ECONOMICOS REGIONALES**



**BANCO DE LA REPUBLICA
CARTAGENA DE INDIAS**

La serie **Documentos de Trabajo Sobre Economía Regional** es una publicación del Banco de la República – Sucursal Cartagena. Los trabajos son de carácter provisional, las opiniones y posibles errores son de responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen al Banco de la República ni a su Junta Directiva.

CERETE:
Municipio agrícola del Sinú

JOAQUIN VILORIA DE LA HOZ **

Cartagena de Indias, Febrero de 2002

** El autor agradece los comentarios de Adolfo Meisel Roca, y la colaboración de Alexandra Cheij, Gustavo Abad Hoyos, Ciro Campo y John Bula.

Resumen

El soporte económico de Cereté desde mediados del siglo XX ha sido la agricultura. Esta actividad le genera al municipio fuertes encadenamientos con otros sectores, que dinamizan su economía a través de la compra de insumos, venta de cosechas y pagos de salarios, jornales e impuestos. Varios indicadores hacen de Cereté un municipio singular dentro del departamento de Córdoba. Así por ejemplo, el municipio se ha caracterizado por su alta estabilidad política en los últimos años (1988-2001) y por presentar los mejores indicadores departamentales en cobertura de servicios públicos, después de Montería. En educación, se caracteriza por tener alta cobertura y eficiencia interna del sistema, en contraste con los pobres resultados en términos de calidad. Pese al destacado desenvolvimiento socioeconómico de Cereté en el contexto departamental y regional, éste se torna menos excepcional al compararlo con municipios de similar tamaño del interior del país.

Palabras clave: Municipio de Cereté, economía local, finanzas públicas, educación.

Clasificación JEL: R10, R50, H72, I21.

TABLA DE CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN	1
II. ANTECEDENTES HISTORICOS	2
III. CARACTERÍSTICAS SOCIOECONOMICAS	8
a) Demografía	13
b) Estratificación socioeconómica	14
c) Indicadores de pobreza	16
d) Sector salud	20
IV. TENENCIA DE LA TIERRA Y ESTRUCTURA ECONOMICA	20
a) Tenencia de la tierra	20
b) Estructura económica	22
1. Sector primario	22
1.1. Subsector agrícola	24
1.2. Subsector pecuario	27
2. Sector secundario	28
3. Sector terciario	30
3.1. Servicios públicos domiciliarios	32
3.1.1. Acueducto, alcantarillado y aseo	32
3.1.2. Energía eléctrica	33
3.1.3. Otros servicios públicos	34
3.2. Actividad bancaria	36
c) Mercado laboral	39
V. ANÁLISIS DEL SECTOR EDUCATIVO	42
a) Indicadores de cobertura	42
b) Indicadores de eficiencia interna	46
c) Indicadores de calidad	48
VI. SITUACIÓN FISCAL	56
VII. COMENTARIOS FINALES	65
ANEXOS	67
BIBLIOGRAFIA	78

I. INTRODUCCION

Cereté, ubicado en el valle medio del río Sinú, es uno de los 28 municipios que conforman el departamento de Córdoba. Según proyecciones del DANE, en el 2001 Cereté debía tener una población de 84.000 habitantes, por lo que se constituye en el cuarto municipio más poblado del departamento, después de Montería (capital departamental), Lorica y Sahagún.

Cereté se diferencia de la mayoría de municipios de Córdoba y de la Región Caribe por su economía, más basada en la agricultura que en la actividad ganadera. Los cultivos de algodón, maíz, arroz, sorgo y demás productos agrícolas le generan a la economía cereteana miles de empleos directos e indirectos, así como fuertes encadenamientos hacia delante y hacia atrás: se comercializan semillas, insumos agrícolas, empaques, combustible, desmote de algodón, secamiento de maíz y venta de los productos de la cosecha en los mercados regional y nacional.

Las actividades agrícola, ganadera y comercial convirtieron a Cereté en un próspero municipio dentro del contexto departamental y regional, lográndose consolidar durante el último siglo una élite empresarial y una dirigencia política que tuvieron la oportunidad de educarse, conocer otras experiencias y administrar con cierta eficiencia el municipio. En este sentido, el propósito del presente documento es analizar la economía de Cereté, sus diferentes sectores productivos, la demografía, los servicios públicos, la educación y las finanzas públicas, como una

forma de aproximarnos a la estructura económica del municipio y a las condiciones que hicieron posible su prosperidad socioeconómica.

II. ANTECEDENTES HISTORICOS

Los colonos españoles Francisco Velásquez, Cristóbal Jiménez de León y Juan Ramos, asentados de tiempo atrás en la región del Sinú, fundaron en 1721 una población de libres llamada Mocarí, situada en el valle medio del río Sinú. El virrey José de Villalonga nombró por diez años a Francisco Velásquez como capitán y administrador principal de Mocarí y a Cristóbal Jiménez lo designó como alférez. La peste de viruelas ocurrida en 1726 obligó a los vecinos de Mocarí a trasladar la población a El Palmar y luego a Boca Cereté, pero en esos sitios estuvieron poco tiempo, por las condiciones inhóspitas del lugar.¹

En 1731 se cumplieron los diez años establecidos por el virrey Villalonga para la administración de Mocarí por parte del capitán Velásquez, por lo que la población fue entregada a la Compañía de Jesús, destacándose los padres jesuitas Agustín de Salazar, Lino de la Valle y Agustín de Cangas. En 1740 la población de Mocarí fue trasladada por el ingeniero Juan de Torrezar Díaz Pimienta a la margen derecha del caño Bugre, brazo del río Sinú, y fue rebautizada como San Antonio de Cereté. Según Fals Borda, etimológicamente el nombre Cereté se compone de las palabras indígenas “chere”, que traduce pescado y “te”, tambo o casa.²

¹ Orlando Fals Borda, Historia doble de la Costa – Retorno a la tierra, Tomo 4, Carlos Valencia editores, Bogotá, 1987, pp. 44-51; Gustavo Abad Hoyos, Breve relación histórica de San Antonio de Cereté..., Impresores Litoflex, Medellín, 2001, p. 24.

² Orlando Fals Borda, Op. Cit., p. 30.

“El novedoso experimento de Cereté continuó a su manera,... (y) llegó a ser importante precedente para la política de congregaciones civiles del siglo XVIII”, adelantada en la provincia de Cartagena por Antonio de la Torre y Miranda entre los años de 1774 y 1778. Cereté fue elevado a la categoría de corregimiento en mayo de 1776, y hacia finales del mismo siglo contaba con los caseríos de Retiro de los Indios (asentado donde estuvo originalmente Mocarí, en la carretera troncal entre Montería y Cereté), Chuchurubí, Caracas, San Antonio y Manguelito.³

En los primeros años de la República y durante gran parte del siglo XIX Cereté formó parte del cantón del Sinú, del cual Lórica fue su capital cantonal. Luego del período de la Independencia, a la región sinuana empezaron a llegar empresas extranjeras interesadas en la explotación de los bosques, para aserrar la madera y exportarla.

La “Compañía Francesa del Alto Sinú” se estableció en 1844 para explorar y exportar oro en la región, y de ella hicieron parte Luis Striffler, Luis y Alberto Lacharme, Víctor Dujardin, entre otros.⁴ Algunos años después los hermanos Lacharme organizaron en el Sinú la primera gran plantación de cacao para la exportación, la hacienda Martha Magdalena, y hacia 1876 Alberto Lacharme y sus hijos (Javier, Alejandro y Antonino) se independizaron para formar sus propias

³ Gustavo Abad Hoyos, Cereté – Su geografía, historia y cultura, Impresores Litoflex, Medellín, s.f., p. 66.

⁴ Luis Striffler, El alto Sinú. Historia del primer establecimiento para extracción de oro en 1844, Ediciones Gobernación del Atlántico, Barranquilla, s.f.

haciendas cacaoteras denominadas El Porvenir, El Naranjo, Pino y Misiguay. A su turno los hermanos belgas Georges y Louis Warbrugges formaron las haciendas La Risa y Mosquito, y en 1882 junto con otros franceses organizaron la “Sociedad Agrícola del Sinú”, cuya finalidad era sembrar y exportar cacao, café, caucho, ganado y toda clase de maderas.

A partir de 1894 la sociedad de franceses y belgas pasó a denominarse “Compañía Francesa del Río Sinú”, en la que trabajaron los hermanos León y Octavio Dereix, Enrique Kerguelén y Pedro Combat, entre otros. La nueva sociedad compró las haciendas Martha Magdalena, La Risa y Mosquito.

Los norteamericanos también se hicieron presente en la región con la llegada en 1883 de la empresa *George D. Emery Company* de Boston. Esta firma, conocida popularmente como la “Casa Americana”, explotó las maderas del alto y medio Sinú hasta 1915 y de los ríos Mulatos y San Juan hasta 1929. La madera era transportada a través de ríos hasta llegar a Montería, en donde la Casa Americana tenía en gran aserrío. La otra firma norteamericana fue la *Colombia Company*, quienes en 1892 compraron tierras en San Carlos de Colosiná para establecer la Hacienda Campanito.⁵ Las explotaciones madereras adelantadas durante largo tiempo, abrieron amplias zonas que luego sirvieron para actividades agrícolas y ganaderas, a lo largo de las cuencas de los ríos Sinú y San Jorge.

⁵Orlando Fals Borda, *Op. Cit.*, pp. 112-115.

Las empresas francesas y norteamericanas dedicadas a la extracción y exportación de madereras, intensificaron desde mediados del siglo XIX el transporte fluvial por el medio y bajo Sinú. Luego, en las décadas finales del siglo XIX y principios del XX, las casas comerciales de Cartagena se vincularon comercialmente con la región del Sinú, comprando “frutos de la tierra” como grasas animales, aceites vegetales, cueros, ganado, frutas y pescado, y así mismo vendiendo productos importados de Europa y Estados Unidos. La dinámica comercial de Cereté empezó en los primeros años del siglo XX, al constituirse en centro de mercadeo y acopio subregional, y funcionar como puerto de embarque de los productos antes mencionados, con destino al puerto de Lorica, como primera escala, y luego al mercado regional de Cartagena.

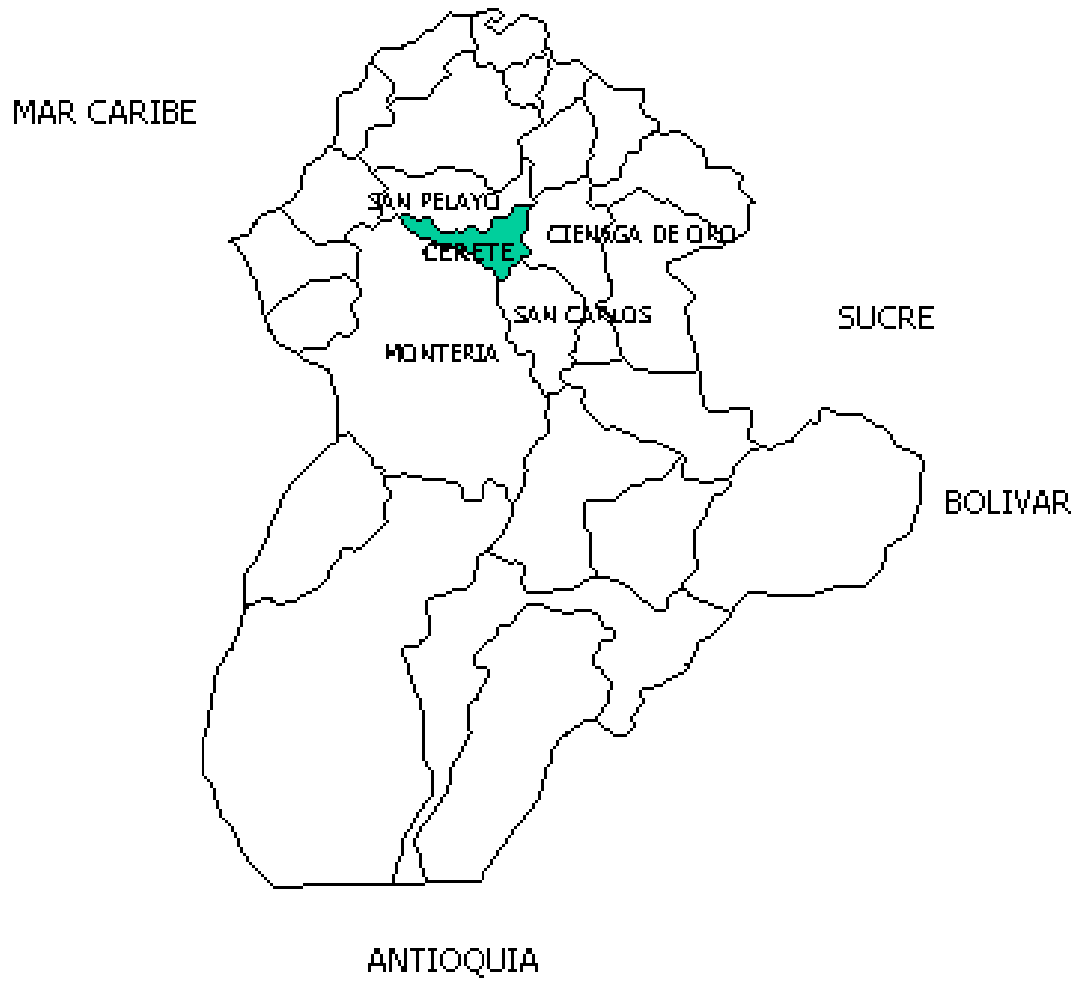
En este período (1890-1920) se establecieron en Cereté y toda la región sinuana un número considerable de inmigrantes de origen árabe (sirio-libaneses), quienes fundaron casas comerciales y explotaron el transporte fluvial y marítimo entre los ríos Sinú-Atrato y la ciudad de Cartagena. Más adelante incursionaron en otros negocios como la ganadería, la agricultura y la finca raíz. A este municipio llegaron familias sirio-libanesas como los Chagüi, Rumié, Spath, Calume, Dager, Saibis, Assis, Saker, Saab, Manzur, Amin, Barguil y Eljach, entre otras. En esta época también se destacaron empresarios locales como Lázaro García (dueño de las fábricas de licores, de hielo y de ladrillos, así como de la empresa de energía eléctrica), Miguel García Sánchez (hijo del anterior), Manuel Burgos, Carlos Vellojín Burgos, Milanés Hnos., Raúl Piñeres & Cia., Daniel Gómez-Cásseres, entre otros.

Estos ganaderos y comerciantes de principios del siglo XX, constituyeron una élite empresarial y una dirigencia política que les permitió educarse, viajar, conocer otras experiencias, ser innovadores y generar sentido de pertenencia con respecto al municipio. Así por ejemplo, el auge económico de Cereté experimentado en las dos primeras décadas del siglo XX, llevó a que en 1915 se fundara el primer banco con el nombre de “Banco Piñeres”, sucursal del Banco del Sinú con sede en Montería. Al año siguiente se instaló la primera oficina del juzgado del circuito, que hacía las veces de oficina de registro y notaría. Luego, en abril de 1923 Cereté fue convertido en municipio de Bolívar, segregado de Ciénaga de Oro, y en 1952 pasó a formar parte del nuevo departamento de Córdoba (Véase Mapa 1).

En estos años de prosperidad, los acaudalados comerciantes y ganaderos asentados en Cereté construyeron amplias y cómodas viviendas de estilo republicano, entre las que se destacan la de Miguel García Sánchez (Villa Débora) y la de Carlos Vellojín Burgos (conocida como la “Casa de Caballo Viejo”, por que en ella se grabó la telenovela del mismo nombre). Sobresalen otras construcciones institucionales o religiosas como la iglesia San Antonio de Padua (diseñada por el arquitecto belga Joseph Martens en 1949, quien contó con la colaboración del maestro de obra cubano Juan Raúl Baró), el antiguo mercado público (restaurado y convertido en Centro Cultural “Raúl Gómez Jattin”), las escuelas urbanas de niñas y de varones, la cárcel municipal, el Hospital San Diego y el primer centro cultural o teatro-circo (construido en paredes de madera y techo de zinc, con recursos del ganadero Raúl Piñeres, al lado de la iglesia).

Mapa 1

Localización de Cereté en el departamento de Córdoba



FUENTE: IGAC.

Las construcciones republicanas más antiguas datan de las primeras décadas del siglo XX. Estos inmuebles forman parte del patrimonio arquitectónico municipal, cuyo inventario se compone de unas cincuenta edificaciones, tanto de estilo tradicional como republicano.⁶

III. CARACTERISTICAS SOCIOECONOMICAS

Cereté se encuentra ubicado en el valle medio del río Sinú, y es uno de los 28 municipios que conforman el departamento de Córdoba.⁷ Su cabecera municipal dista nueve kilómetros del aeropuerto Los Garzones, 18 de Montería (capital del departamento de Córdoba), 54 del mar Caribe, 380 de Cartagena, 400 de Barranquilla, 450 de Medellín y 1.000 kilómetros de Bogotá (Véase Mapa 2).

A mediados del siglo XX se dieron varios hechos significativos, que impulsaron una inmigración urbana hacia Cereté y dinamizaron su economía. Algunos de estos hechos fueron: a) la creación del departamento de Córdoba con Montería como su capital, ubicada a corta distancia de Cereté; b) la decadencia de Loricá como puerto fluvial; c) la introducción del cultivo del algodón a gran escala desde la década de 1950; y d) el trazado de la troncal de occidente que pasa por la zona

⁶ Gaceta Municipal de Cereté, "Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté", Edición N° 1, noviembre, 2001.

⁷ El municipio de Cereté lo conforman nueve corregimientos: Mateo Gómez, Retiro de los Indios, Venado Campanito, Martínez, Rabolargo, Manguelito, Severá, Cuero Curtido y Tres Marías.

urbana de Cereté (ejes viales Medellín-Montería-Cereté-Ciénaga de Oro-Cartagena y Montería–Cereté–Lorica-Tolú).⁸

Estos factores fueron aprovechados por la élite cereteana para ensanchar sus actividades económicas y lograr una adecuada infraestructura de servicios para la cabecera municipal principalmente. Un estudio sobre el nivel de desarrollo de los municipios colombianos, elaborado a partir de indicadores en educación, salud, infraestructura vial, tamaño funcional y calidad de vida, los clasificó en cuatro conjuntos de municipios bien definidos. El conjunto uno lo conforman las ciudades más pobladas, las capitales y las áreas metropolitanas (30 municipios); el conjunto dos las ciudades intermedias (101 municipios), el conjunto tres los municipios pequeños (333 municipios) y el conjunto cuatro los núcleos rurales aislados (528 municipios).

Las capitales departamentales costeñas que se clasificaron en el primer conjunto fueron Barranquilla, Santa Marta, Montería y Valledupar. Por su parte, Cereté se ubicó en el conjunto dos, junto con otros municipios del Caribe colombiano como Cartagena, Riohacha, Corozal, Aguachica, Chiriguaná, Fonseca y Santo Tomás. Lo anterior permite afirmar que en 1985 Cereté se ubicaba dentro del 13% de municipios colombianos con mejor dotación de servicios y calidad de vida (Véase anexo 7).⁹

⁸ Eugene Havens, et al., Cereté un área de latifundio (Estudio económico y social), Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, 1965, p. 56.

⁹ Wulf Stollbrock, Los desequilibrios en el desarrollo municipal en Colombia, Banco Central Hipotecario, Bogotá, 1988 (?), pp. 18-21 y 75.

Además de lo anterior, se debe destacar a Cereté como un municipio de alta estabilidad política, si se mide a partir del indicador de número de alcaldes en los últimos años, con bajos índices de violencia política. En trece años (1988-2001) el municipio ha tenido seis alcaldes, de los cuales tres fueron de origen árabe: Alfonso Spath Spath, Abraham Saker Chagüi y Alberto Saibis Saker.¹⁰

Además de su origen sirio-libanés, los tres se caracterizaron por ser prósperos empresarios del sector agroindustrial desde antes de llegar a la alcaldía. Spath fue el primer alcalde de elección popular de Cereté y su exitosa gestión se convirtió en punto de referencia obligada para los políticos locales y para sus electores. “A partir de este excepcional gobierno local, Cereté le ha ganado a su futuro con otros regímenes que le han dado continuidad a la obra y era de Spath como han sido los gobiernos de Abraham Saker Chagüi, Alvaro Cabrales García y Alberto Saibis Saker”.¹¹ Spath, Saker y Saibis ejercieron sus funciones como alcaldes independientes, con un mayor control sobre el presupuesto y las inversiones del municipio, lo que ayudó a disminuir considerablemente la corrupción en la administración pública municipal.¹²

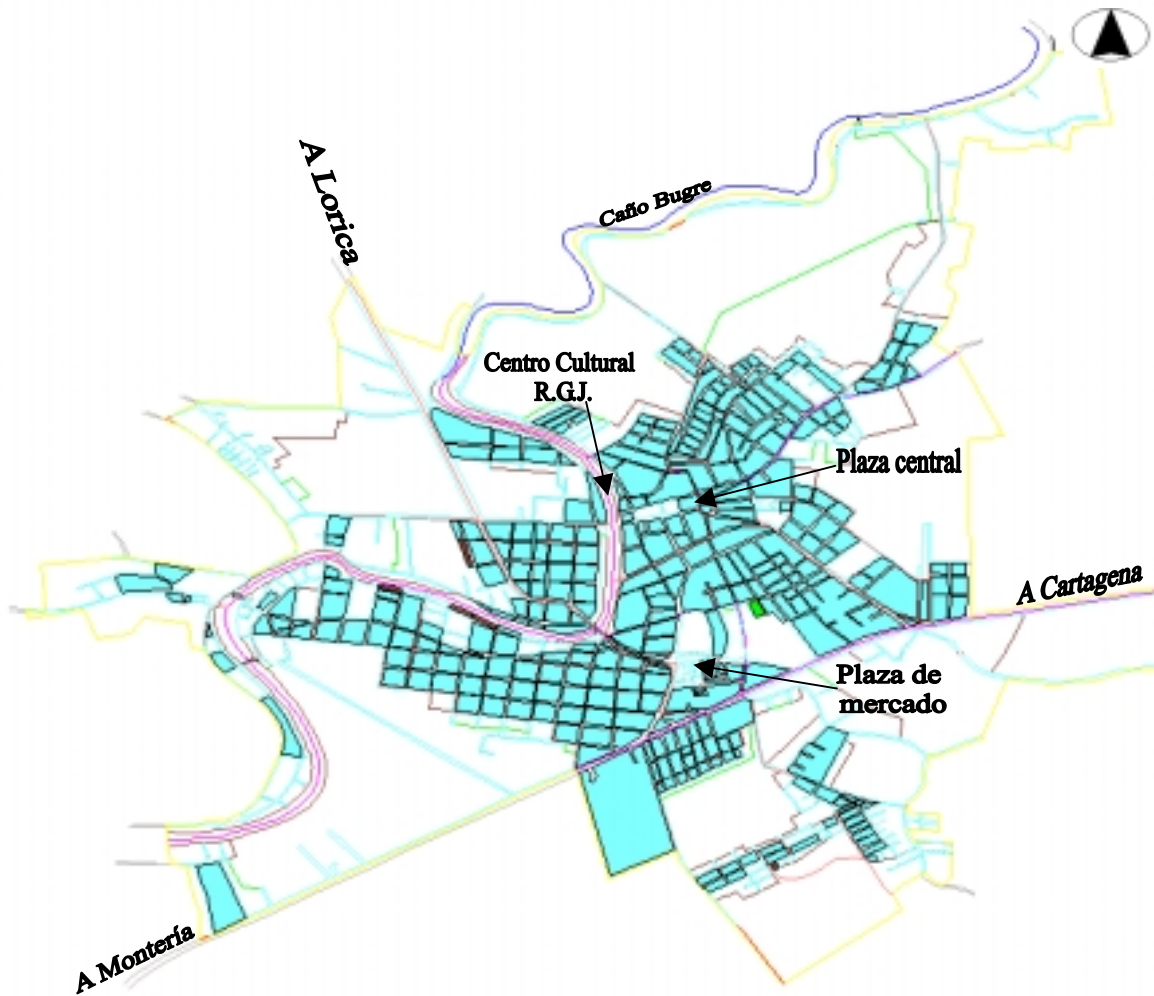
¹⁰ Los otros alcaldes de elección popular fueron Alvaro Cabrales García (1993), Francisco Olivera Petro (1997) y José A. García Ordóñez (2001).

¹¹ Gustavo Abad Hoyos, Cereté – Su geografía, historia y cultura, p. 47.

¹² Entrevista con Gustavo Abad Hoyos, Cartagena, 19 de diciembre de 2001.

Mapa 2

Plano de la cabecera municipal de Cereté



Fuente: Elaboración propia con base en cartografía-DANE.

En los trece años, ninguno de los alcaldes ha sido destituido o ha tenido que huir por problemas con la justicia. Todos han terminado su período sin grandes contratiempos, con la sola excepción de Alfonso Spath, quien murió (de muerte natural) en ejercicio de su cargo en 1992. Spath ha sido calificado por muchos de sus coterráneos como el mejor alcalde del municipio en los tiempos modernos, y algunas de sus obras más conocidas fueron la central de abastos “Cereabastos”, la terminal de buses, la remodelación del parque central (Antonio Nariño), así como la canalización y pavimentación de calles, entre otras. Así mismo, uno de los grandes proyectos de Cereté fue la restauración del antiguo mercado público, convertido en el “Centro Cultural Raúl Gómez Jattin”, obra adelantada durante la administración de Alberto Saibis Saker y concluida por el alcalde Francisco Olivera Petro.

A finales de la década de 1990, estos empresarios de origen árabe decidieron tomar distancia de la política, tal vez desencantados con ésta actividad, aunque todavía algunos políticos locales muestran su admiración por el legado de Alfonso Spath. Ese es el caso de José A. García, actual alcalde de Cereté (2001-2003), quien en su Plan de Desarrollo propone “recuperar la senda del camino de progreso que señalara don Alfonso Spath Spath”.¹³

¹³ Gaceta Municipal de Cereté, Edición N° 1, 2001, “Plan de Desarrollo de Cereté 2001-2003”, p. 27.

a) Demografía

La población de Cereté pasó de 16.528 habitantes en 1951 a cerca de 84.200 en el 2001, y en este último año era el cuarto municipio más poblado del departamento, después de Montería, Lórica y Sahagún. En términos comparativos, Cereté cuanta con el 6.3% de la población del departamento de Córdoba y el 0.2% de Colombia.

Cuadro 1

Los municipios más poblados del departamento de Córdoba, 1951-2001

Municipio	1951	1964	1973	1985	1993	2001
Montería	77.057	126.329	179.555	224.147	275.952	330.144
Lórica		24.750	67.850	75.578	100.543	135.665
Sahagún	39.677	40.861	55.418	58.059	92.069	126.166
Cereté	16.528	29.666	41.404	53.915	65.965	84.180
Planeta Rica		24.436	34.125	44.267	48.909	58.798
Total Dpto.	259.923	585.714	744.424	913.636	1.088.087	1.337.612

FUENTE: DANE y Cámara de Comercio de Montería, Boletín Estadístico de Córdoba 1994-1997, Bogotá, 1998.

Cuadro 2

Población estimada de Cereté y sus corregimientos, 2001

Centros poblados	N° de habitantes
Cabecera municipal	46.673
Rabolargo	8.148
Martínez	6.786
El Retiro de los Indios	5.391
Mateo Gómez	5.332
Manguelito	3.474
Los Venados Campanito	3.410
Severá	2.516
Cuero Curtido	1.298
Tres María	1.151
TOTAL	84.180

FUENTE: Cálculos del autor con base en información del DANE y Plan de Desarrollo de Cereté, 2001-2003.

El 55% de la población de Cereté se concentra en la cabecera municipal y el resto se distribuye entre sus nueve corregimientos, siendo los más poblados Rabolargo, Martínez y Retiro de los Indios. Este municipio vive un fenómeno de conurbación con la ciudad de Montería, distante 18 kilómetros, y los corregimientos más cercanos como Retiro de los Indios, Mateo Gómez, Martínez, Rabolargo y Severá.

Cuadro 3
Población de Cereté por rango de edades, 2000

Rango de edades	0 -2	3 - 6	7 - 15	16 -24	Más de 25	Total
Número de personas	5.229	6.922	15.614	14.855	40.023	82.643
Participación (%)	6,3	8,4	18,9	18,0	48,4	100,0

FUENTE: Proyecciones del DANE.

La pirámide de edades construida a partir de la información para el 2000, muestra que el grueso de la población de Cereté es mayor de 25 años (48,4%), seguido por el rango de 7-15 años (18,9%) y luego 16-24 años (18%). Ahora, si suponemos que en Cereté la población en edad de trabajar son las personas mayores de 16 años (para el DANE este rango empieza en los 12 años), este grupo lo integra aproximadamente el 66% de la población del municipio.

b) Estratificación socio-económica

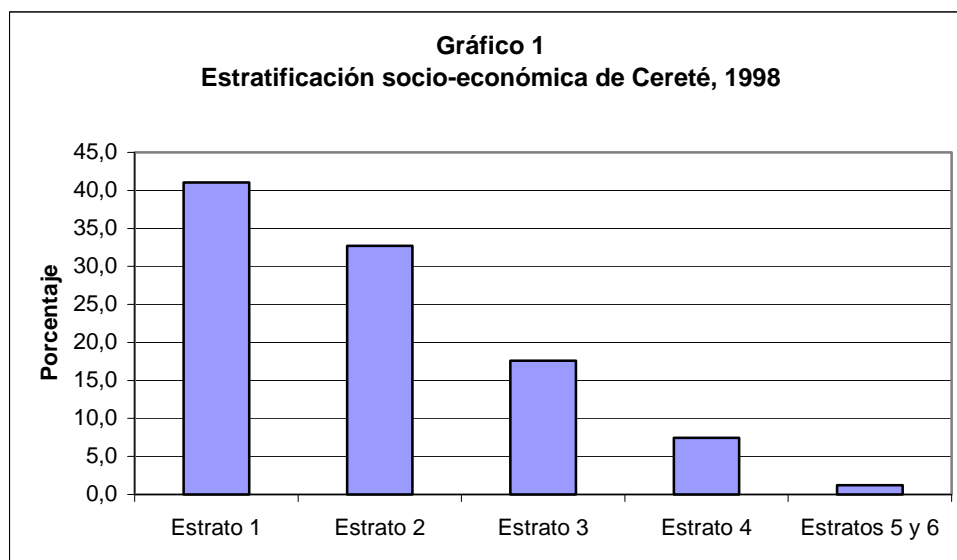
En el municipio de Cereté, cuatro de seis estratos concentraban cerca del 99% de la población total en 1998. La población de estrato uno participaba con el 7% del subtotal de la población urbana, mientras en el sector rural esta participación se elevaba al 80%. Si la población más pobre del municipio se concentra en el sector

rural, también allí se ubica el mayor número de familias de los estratos cinco y seis.

Cuadro 4
Estratificación de la población urbana y rural de Cereté, 1998

Población urbana							
	Estrato 1	Estrato 2	Estrato 3	Estrato 4	Estrato 5	Estrato 6	Total
N° de hogares	531	3.940	2.156	952	28	0	7.607
Personas por hogar	5,6	5,1	5,7	5,4	5,0	0,0	
Subtotal población	2.947	19.936	12.268	5.160	140	0	40.451
Población rural							
N° de hogares	4.663	855	163	77	36	128	5.922
Personas por hogar	6,0	5,5	6,0	5,8	5,0	4,5	
Subtotal población	27.978	4.703	978	447	180	576	34.861
Total población urbana y rural							
Total N° de hogares	5.194	4.795	2.319	1.029	64	128	13.529
Total población	30.925	24.639	13.246	5.606	320	576	75.312
Participación (%)	41,1	32,7	17,6	7,4	0,4	0,8	100,0

FUENTE: Municipio de Cereté, "Plan de Desarrollo 1998-2000", p. 26; "Plan de Ordenamiento Territorial – Diagnóstico urbano y regional", pp. 8-9, y cálculos del autor.



Esta situación se explica en parte porque varios de los predios que aparecen como rurales en la estratificación, para efectos prácticos se han convertido en urbanos desde hace algunos años. En todo el municipio, los estratos bajos (1 y 2) participaban con cerca del 74% de la población, los estratos medios (3 y 4) con el 25%, y los estratos altos (5 y 6) con el 1,2%. Para el caso de Cartagena, la población en los estratos bajos es 42,4%, los estratos medios 45% y los estratos altos 12,6%.¹⁴ La estratificación socioeconómica de Cereté arroja como resultado un municipio en donde la mayoría de su población es de escasos recursos económicos.

c) Indicadores de pobreza

Una forma de medir la magnitud de la pobreza en Colombia es a través del indicador de necesidades básicas insatisfechas (NBI). Este indicador se tiene disponible para todo el país, ya que su información se recoge con la del Censo de Población y Vivienda. “El método de las NBI consiste en seleccionar una serie de indicadores que expresen en forma sintética las situaciones de carencia crítica de necesidades básicas y de acuerdo con estos indicadores precisar el segmento poblacional que cumple con las características fijadas”.¹⁵

Los cinco indicadores simples con respecto a la vivienda que se tienen en cuenta para determinar las NBI son los siguientes: a) viviendas inadecuadas, b) con servicios inadecuados, c) con hacinamiento crítico, d) con niños en edad escolar

¹⁴ Distrito de Cartagena de Indias, “Plan de Ordenamiento Territorial de Cartagena de Indias”, preliminar, 2001, p. 32.

¹⁵ DANE, Monografía de Manizales 1988, Bogotá, 1989, p. 98.

que no asisten a la escuela y e) con alta dependencia económica. Se clasifica como pobre aquella vivienda que tenga al menos una de las cinco carencias expresadas por los indicadores, y en situación de miseria las viviendas con dos o más indicadores de NBI.

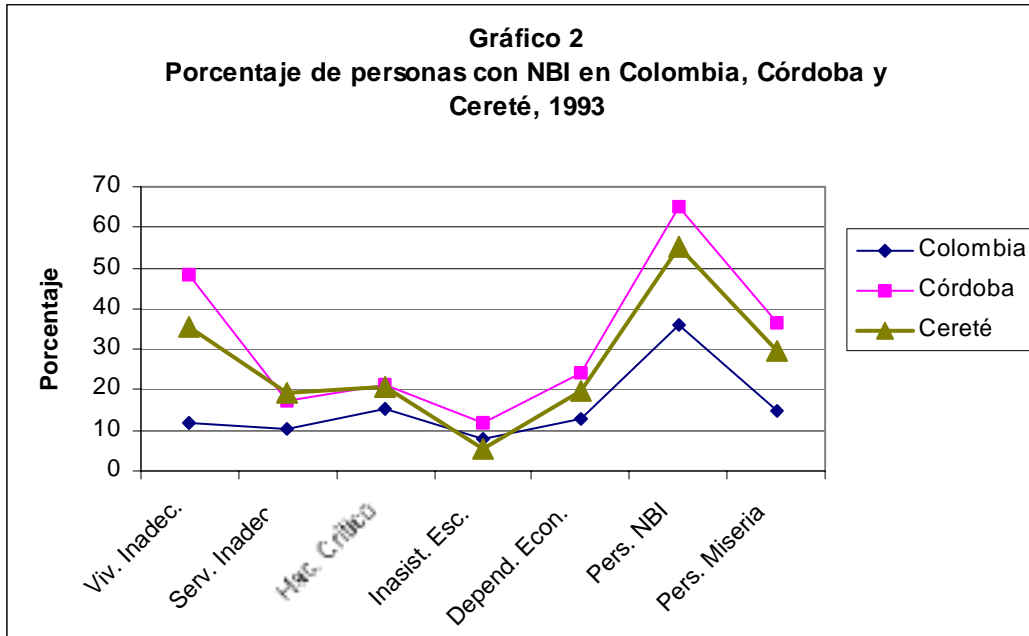
En el Cuadro 5 se presentan los indicadores de NBI y personas en miseria para Colombia, departamento de Córdoba, Montería y Cereté. En seis de los siete indicadores, Colombia en su conjunto presenta los porcentajes más bajos de NBI, seguido por Montería (capital departamental), Cereté y por último el departamento de Córdoba. El indicador de “inasistencia escolar” de Cereté (5,3%) fue más bajo que el presentado en Colombia (8%) y Montería (7,9%), lo que muestra una alta cobertura educativa en niños de 7 a 11 años. En el departamento de Córdoba, los municipios con los menores porcentajes de personas con NBI fueron Montería (49,7%), Cereté (55,3%), Planeta Rica (60,6%), Montelíbano (61,3%) y Chinú (62,2%).

Cuadro 5

Porcentaje de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 1993

Entidad Territorial	Vivienda Inadecuada	Servicios Inadecuados	Hacinamiento crítico	Inasistencia Escolar	Dependencia Económica	Personas con NBI	Personas en Miseria
Colombia	11,6	10,5	15,4	8	12,8	35,8	14,9
Córdoba	48,2	17,1	21,3	11,8	24,3	65,2	36,5
Montería	33,3	14,8	19,2	7,9	15,9	49,7	26,4
Cereté	35,7	19,3	20,7	5,3	19,6	55,3	29,7

FUENTE: DANE, Censo de población y vivienda, 1993.



Muchas de las personas y familias de Cereté que se encuentran en situación de pobreza y con necesidades básicas insatisfechas, han optado en los últimos años por auto-reconocerse como población de origen indígena y organizarse en cabildos menores. Pero esta problemática no es exclusiva de Cereté: en Colombia se reconoce como población indígena a 750.000 personas, aunque existen más de dos millones que están solicitando se les reconozca como resguardo. “La razón, señala la directora de Asuntos Indígenas del Ministerio del Interior...son los beneficios que adquieren en tierras—son inalienables, imprescriptibles e inembargables-, inversiones del Estado en salud y educación, ayudas de organismos internacionales, excepciones en impuestos”, subsidios en vivienda y la no prestación del servicio militar, entre otros beneficios.¹⁶ Una de tantas demandas

¹⁶ El Tiempo, “Avivatada indígena en Cota”, Bogotá, Lunes 10 de diciembre de 2001, p. 1-6.

de esta población de escasos recursos ha sido ingresar como beneficiarios al régimen subsidiado en salud, que en Cereté cuenta con 17.250 afiliados.

Existen dos grupos de cabildos menores en Cereté que dicen tener el reconocimiento del Resguardo Indígena de San Andrés de Sotavento: el primer grupo presenta 17 cabildos menores, 3.989 familias y cerca de 20.000 personas. En el segundo grupo se encuentran organizados 12 cabildos, 220 familias y una población de 13.200 personas. En total, los 29 cabildos concentran 33.145 personas auto-definidas como indígenas, que representaban en el 2000 el 40% de la población de Cereté. Según el Plan de Ordenamiento Territorial, “esta situación de explosión de cabildos indígenas hace necesario solicitar al Ministerio del Interior una comisión de Asuntos Indígenas para que dirima las contradicciones existentes sobre este tema”.¹⁷

Esta proliferación de cabildos menores en Cereté puede ser una salida desesperada de las personas de escasos recursos para tener acceso a servicios y subsidios, como quedó arriba expresado. No es coincidencia que este 40% de la población de Cereté sea similar al 41% de la población clasificada dentro del estrato uno y que muchos de ellos estén dentro del 55% de las personas del municipio con necesidades básicas insatisfechas.

¹⁷ Gaceta Municipal de Cereté, “Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Cereté”.

d) Sector salud

La Secretaría de Salud es la encargada de planificar y administrar los servicios de salud en el municipio. La población se beneficia a través del hospital regional San Diego de Cereté (segundo nivel de atención), el CAMU Prado (encargado de la coordinación de los servicios de primer nivel en el sector urbano) y el centro de salud Santa Teresa. En el sector rural se tiene el CAMU de Severá y 8 centros de salud en los diferentes corregimientos.

Existen 9 camas disponibles en el primer nivel y 80 en el segundo nivel las cuales son medianamente suficientes para atender la población de Cereté, pero insuficiente a la vez, por cuanto el hospital es de carácter regional y debe atender la población de los municipios de su área de influencia.

IV. TENENCIA DE LA TIERRA Y ESTRUCTURA ECONÓMICA

a) Tenencia de la tierra

De acuerdo con información del Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté, en el año 2000 este municipio contaba con 4.435 unidades de producción agropecuarias, de las cuales el 86% correspondían a pequeños predios menores de 15 hectáreas, el 11% a medianas propiedades (16-50 hectáreas) y el restante 3% a propiedades mayores de 50 hectáreas. Existen 24 propiedades entre 100 y 200 hectáreas, cuatro entre 201 y 500 hectáreas, dos entre 501 y 1000 hectáreas y una sola propiedad mayor de 1.000 hectáreas (Granja Turipaná de Corpoica).

Cuadro 6
Número de predios y tamaño de la propiedad agropecuaria
en el municipio de Cereté, 2000

Corregimiento	N° de predios pequeños (<15 Has.)	N° de predios medianos (16/50 Has)	N° de predios grandes (> 50 Has.)
1. Mateo Gómez	721	298	30
2. Retiro de los Indios	894	17	1
3. Venado Campanito	300	16	9
4. Martínez	494	15	11
5. Rabolargo	419	26	18
6. Manguelito	336	20	5
7. Severá	319	35	34
8. Cuero Curtido	126	28	15
9. Tres Marías	116	24	9
TOTAL MUNICIPIO	3.725	479	132

FUENTE: En autor, con base en información del POT.

NOTA: en el Plan de Desarrollo de Cereté aparece el corregimiento de Mateo Gómez con 300 propiedades, cada una con extensiones superior a las 51 hectáreas. Este dato parece errado, al confrontarse con el número de hectáreas concentradas en predios mayores de 50 hectáreas.

Cuadro 7
Número de predios, área en hectáreas, avalúo urbano y rural

RURAL			CABECERA MUNICIPAL			CORREGIMIENTOS			TOTAL MUNICIPIO		
Predios	Area Terreno Has	Avaluó (miles \$)	Predios	Area Terreno Has	Avaluó (miles \$)	Predios	Area Terreno Has	Avaluó (miles \$)	Predios	Area Terreno Has	Avaluó (miles \$)
4.435	26.691	57.630.133	9.470	891	101.903.995	1.692	189	4.273.476	15.597	27.689	163.807.605

FUENTE: POT de Cereté, con base en información del IGAC.

De las 26.691 hectáreas del área rural, 3.978 se encuentran en predios menores de cinco hectáreas, equivalente al 15% del total de la superficie de uso agropecuario existentes en el municipio. Muchos de estos pequeños propietarios caen en la tentación de sembrar algodón, asumiendo altos costos de producción y créditos con elevadas tasas de interés.

Cuadro 8

Número de hectáreas por rango de superficie en el área rural

< 1	1 a 3	3 a 5	5 a 10	10 a 15	15 a 20	20 a 50	50 a 100	100 a 200	200 a 500	500 a 1000	> 1.000	Total
552,9	2.275,8	1.148,9	2.706,2	2.109,6	929,8	5.569,6	5.630	2.835,7	662,2	1.109,4	1.161	26.691

FUENTE: POT de Cereté, con base en información del IGAC.

Los 3.725 predios menores o iguales a 15 hectáreas concentran 8.793 hectáreas, que corresponden a 33% de los terrenos en explotación agropecuaria. Los 479 predios medianos (15 a 50 hectáreas) ocupan 6.500 hectáreas, que equivalen a 24% del área total, y las 132 grandes propiedades (mayores de 50 hectáreas) concentran 11.398 hectáreas. Se debe destacar que las haciendas mayores de 100 hectáreas suman 5.768 hectáreas, equivalente a 21,5% del área rural total, mientras en los años sesenta cerca del 60% de los terrenos rurales de Cereté se concentraban en predios mayores de 100 hectáreas.¹⁸ En cuarenta años, el área ocupada por las grandes propiedades rurales de Cereté disminuyó considerablemente, quizás como resultado de las políticas de la reforma agraria, así como por la subdivisión de propiedades familiares heredadas, entre otros aspectos.

b) Estructura económica

1. Sector primario

La actividad pecuaria y los cultivos tradicionales se extienden por todo el departamento de Córdoba, mientras la agricultura tecnificada se concentra en los municipios de Cereté, San Pelayo, San Carlos, Lórica, Ciénaga de Oro, Montería y

¹⁸ Eugene Havens, et al., *Op. Cit.*, p. 48.

Valencia. Esta agricultura comercial se desarrolla en el medio y bajo Sinú y en el San Jorge, y sus principales productos son algodón, sorgo, maíz tecnificado, arroz mecanizado y arroz de riego.

En los fértiles suelos de esta subregión del Sinú se construyó el distrito de riego Montería-Cereté (Distrito Mocarí), que había sido propuesto desde mediados del siglo XX por una firma de consultores norteamericanos: “según cálculos preliminares, estimase que el producto bruto general del departamento llegará a duplicarse al término de las obras, y esto exclusivamente debido a la influencia de las mismas en la economía de la región”.¹⁹ Desafortunadamente, este proyecto de irrigación que beneficia 47.000 hectáreas de tierra y que se planteaba como la redención económica de Cereté, Montería, Ciénaga de Oro, San Pelayo y el departamento de Córdoba en general, está subutilizado: “Los ocho microdistritos suman 1.076 hectáreas y los utilizan en un 54%”.²⁰

La agricultura mecanizada de Cereté se desarrolla sobre 15.530 hectáreas, ubicadas mayoritariamente sobre la margen derecha del río Sinú. En la margen izquierda del río Sinú se tienen 9.276 hectáreas dedicadas a la agricultura tradicional (pastoreo extensivo) y 1.780 hectáreas en pastos artificiales y cultivos transitorios como arroz, maíz y frijol tradicional. En total, los agricultores y ganaderos de Cereté disponen de unas 27.000 hectáreas para sus actividades

¹⁹ Eugene Havens, et al., Op. Cit., p. 47.

²⁰ Departamento de Córdoba, Plan de Desarrollo de Córdoba 1998-2000 (Córdoba unido para la competitividad), Montería, 1998, P. 37.

productivas.²¹ En la mayoría de corregimientos del municipio predomina la producción agrícola, con excepción de Severá, Cuero Curtido y Tres Marías en donde la ganadería extensiva ocupa el mayor número de hectáreas.

Cereté se diferencia de la mayoría de municipios de Córdoba por su especialidad agrícola y no ganadera. Los cultivos de algodón, maíz y demás productos agrícolas le generaron a su economía cerca de \$51.500 millones de pesos en el año 2000, mientras el sacrificio de ganado fue del orden de \$12.400 millones de pesos y su inventario ganadero se avaluó en unos \$15.540 millones de pesos.

1.1. Subsector agrícola

A partir de la década de 1940 los agricultores cordobeses propagaron los cultivos de algodón por gran parte del departamento: “las empresas algodonerías con sus equipos mecanizados se fueron multiplicando de manera asombrosa y el oro blanco estuvo a punto de dar un vuelco completo a la economía del joven departamento”.²² En la década de 1950 el auge algodonerío empezó a derrumbarse como consecuencia de los cambios climáticos, la aparición de plagas y el escaso conocimiento que muchos agricultores tenían del cultivo. Luego de esta primera crisis del sector algodonerío de Montería, en 1957 los agricultores tomaron como epicentro de sus nuevos cultivos de algodón a los municipios de Cereté y San Pelayo.

²¹ Gaceta Municipal de Cereté, “Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté”, – Prospectiva y Formulación para el municipio de Cereté, Edición N° 1, noviembre, 2001 2001, p. 7.

²² Jaime Exbrayat, Departamento de Córdoba: compendio de geografía e historia, Medellín, 1961, p. 44.

En los últimos años Córdoba ha sido el departamento colombiano con mayor área sembrada de algodón y maíz, y Cereté el municipio cordobés con los mayores cultivos de estos productos. En este departamento 2.156 agricultores sembraron 26.961 hectáreas de algodón en la cosecha 2000/2001.

Cuadro 9
Producción de principales productos agrícolas de Cereté, 2000

Cultivos	Área sembrada (ha.)	Rendimiento Ton/Ha.	Producción total en Ton.
Algodón (Sem. II)	12.520	2.2	27.544
Maíz tecnificado (Sem. I)	12.500	4.5	56.250
Maíz tradicional (Sem .I)	2.000	2	4.000
Sorgo	700	5	3.500
Arroz seco manual	660	3.3	2.178
Arroz seco mecan.	34	1.0	34
Yuca (anual)	226	5.6	1.256
Frijol	65	1	65
Papaya (permanente)	34	50	1.700
Plátano	129	6.5	838
Ñame (anual)	68	2	136
Guayaba	18	3.5	63
Otros	256	2.8	717
Total			98.281

FUENTE: Fenalce y Plan de Desarrollo de Cereté, 2001-2003.

A nivel nacional, en el 2000 se sembraron 576.000 hectáreas de maíz, que arrojaron una producción de 1.010.000 toneladas y generaron 14.000.000 de jornales. Para el mismo año, en Córdoba se cultivaron cerca de 73.000 hectáreas, la producción ascendió a 274.000 toneladas, existían más de 20.000 productores de maíz, y sus cultivos generaron en promedio 32.500 empleos directos por año.

De acuerdo con el Cuadro 9, se puede establecer que los cultivos con mayores áreas sembradas en el municipio son maíz, algodón, arroz y sorgo. El maíz participó con el 64% y el algodón con el 29% de las 98.300 toneladas producidas en Cereté durante la cosecha de ese año, y el valor total fue cercano a los \$51.500 millones de pesos. De nuevo el algodón y el maíz generaron aproximadamente el 96% del valor total de la cosecha.

Cuadro 10

Municipio de Cereté: valor de la producción agrícola, 2000

Producto	Toneladas	Precio/Ton. (\$)	Valor (\$)
Algodón	27.544	900.000	24.789.600.000
Maíz	60.250	390.000	23.497.500.000
Arroz	2.212	400.000	884.800.000
Sorgo	3.500	300.000	1.050.000.000
Yuca	1.256	100.000	125.600.000
Frijol	65	650.000	42.250.000
Papaya	1.700	320.000	544.000.000
Plátano	838	350.000	293.300.000
Ñame	136	150.000	20.400.000
Otros (*)	780	300.000	234.000.000
Total	98.281		51.481.450.000

FUENTE: cálculos del autor, con base en información de la Secretaría de Agricultura, UMATA, Fenalce, Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000.

(*) Algunos de estos productos son maracuyá, papaya, guayaba y patilla.

El principal mercado de la cosecha de maíz que se produce en Cereté y en el departamento de Córdoba se ubica en las ciudades de Bogotá, Medellín, Barranquilla, Bucaramanga, Cali y sus respectivas áreas de influencia.²³ Por su parte el algodón en fibra se despacha para las textileras de Medellín, Bogotá y Barranquilla principalmente.

²³ Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", Documento de trabajo, Turipaná (Cereté, Córdoba), 2001, p. 14.

1.2. Subsector pecuario

El área dedicada a la actividad pecuaria es de 10.753 hectáreas que están siendo explotadas con pradera tradicional, pastos mejorados tecnificados y pastos de corte. Esta área corresponde a cerca de 39% del total de la extensión del municipio.

Cuadro 11

Inventario de ganado bovino de Cereté, segundo semestre de 2000

Ganado Bovino	Meses						Vacas en ordeño	Total
	0 – 12		13 – 24		Más de 24			
	Machos	Hembras	Machos	Hembras	Machos	Hembras		
Totales	3.052	3.443	8.808	6.292	959	10.520	5.260	33.074

FUENTE: Plan de Desarrollo de Cereté, 2000-2003.

En el segundo semestre de 2000 el hato ganadero del departamento de Córdoba fue de 2.210.232 cabezas, de las cuales 33.074 estaban en Cereté, aportando este municipio el 1,5% de la ganadería bovina departamental. Esta participación muestra la escasa vocación ganadera de Cereté, contraria a la de municipios como Montería, Sahagún, Planeta Rica, Lórica, Ayapel y Montelíbano, que concentran casi un millón cien mil de cabezas de ganado, representando el 50% del hato ganadero cordobés. La capacidad de carga ganadera en el municipio es de 2,1 cabezas por hectárea, ubicada por encima del promedio departamental que es 1,6 cabezas/ha. y del nacional (0,7 cabezas/ha).²⁴

²⁴ DANE, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Encuesta nacional agropecuaria. Resultados 1999, Bogotá, 2000, pp. 98 y 104.

A partir de información sobre pesos y precios de las Ferias Ganaderas de Montería y de Cartagena se calculó el peso de cada animal en 314 kilogramos y el precio en \$1.500 pesos por kilogramo en promedio. Los datos anteriores permiten calcular el valor de cada animal en \$470.000 pesos promedio, por lo que el valor del inventario ganadero de Cereté puede estimarse en unos \$15.540 millones de pesos.²⁵ La producción de leche así como de otras especies pecuarias se calcula en \$1.500 millones de pesos.

2. Sector secundario

La industria y agroindustria en el municipio de Cereté cuentan con 17 empresas, entre las que se destacan: seis desmotadoras de algodón, dos secadoras de granos, una empresa pasteurizadora de leche, un matadero municipal (administrado por concesión), una empresa productora de aceites oleaginosos, una empresa productora de pulpa de frutas y jugos naturales (en la actualidad cerrada) y dos tipografías. Tres empresas agroindustriales (Avitec, Nutrilisto y Fibras de Sinú) se encuentran en jurisdicción del municipio de Ciénaga de Oro, pero todas sus relaciones comerciales, financieras y laborales las mantienen con Cereté. Las secadoras de maíz establecidas en Cereté y Montería benefician cerca de 100.000 toneladas de maíz que se producen en los municipios de Ciénaga de Oro, Chimá, Chinú, Cotorra, San Carlos y el propio Cereté.²⁶

²⁵ A los terneros menores de doce meses se le calculó un peso de 140 kg. y el valor del kg. en \$2.000 promedio; de 13 a 24 meses 250 kg. y \$1.500 el valor kilogramo en promedio; mayores de 24 meses 350 kg. y \$1.450 el valor de kilogramo en promedio; y el peso de la vaca de ordeño se promedió en 320 kg. y \$1.400 el kilogramo.

²⁶ Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", Documento de trabajo, Turipaná (Cereté, Córdoba), 2001, p. 16.

De acuerdo con información de la Cámara de Comercio de Montería, las 17 empresas del sector secundario existentes en Cereté (la mayoría desmotadoras de algodón y secadoras de granos) generan 476 empleos directos y tienen activos por \$ 55.850 millones de pesos, que representan el 58% de los activos reportados por 432 empresas del municipio. Las ventas de trece empresas del sector ascendieron a \$38.280 millones de pesos, equivalente a 57% de las ventas reportadas en Cámara de Comercio.

Cuadro 12

Sacrificio de ganado vacuno y porcino en Cereté, 2000

Especie de ganado	N° de animales sacrificados	Peso por animal (kg.)	Peso total (kg.)	Precio carne en canal, oct. 2000 (\$)	Valor total (miles de pesos)
Vacuno	7.500	387	2.900.000	4.200	12.180.000
Porcino	1.200	60	72.000	3.300	238.000

FUENTE: cálculos del autor con base en información de la UMATA-Cereté, Secretaría de Desarrollo Económico y Agroindustrial de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000".

En cuanto al sacrificio de ganado vacuno en el 2000, Cereté reportó cifras modestas si se compara con Montería. Para el año de la referencia, en Montería se sacrificaron 80.474 reses que pesaron 32.894.774 kilogramos, mientras en Cereté se calcula que el sacrificio fue de unos 7.500 animales, cuyo peso aproximado fue de 2.900.000 kilogramos y el valor total estuvo cerca a los \$12.200 millones de pesos. El sacrificio de ganado porcino es bajo en el municipio, escasamente de 1.200 animales, lo que representa un valor aproximado de \$238 millones de peso. A partir de los anteriores datos podemos calcular que las ventas del sector secundario de Cereté fueron de \$51.000 millones de pesos aproximadamente.

3. Sector terciario

Durante las últimas décadas, la tendencia de la economía ha sido la consolidación del sector servicios y comercio, conocida como la “terciarización de la economía”. El municipio de Cereté no ha sido ajeno a esta tendencia, al observar que en este sector se concentra el mayor número de establecimientos registrados en Cámara de Comercio y que cancelan al municipio sus impuestos de Industria y Comercio.

La dinámica comercial de Cereté se debe, entre otros factores, a su estratégica ubicación geográfica y a su desarrollo agroindustrial: las dos más importantes cosechas anuales (maíz y algodón), movilizan grandes volúmenes de semillas, agroinsumos, empaques, combustibles y los productos de cosecha hacia los mercados regionales y nacionales. Estas actividades generan un alto volumen de empleo en mano de obra no calificada.

La Secretaría de Hacienda de Cereté registró en el 2000 un total de 1.038 negocios. De éstos establecimientos, el 80% se clasifica en el subsector comercio, el 18,4% en servicios y el 1,6% en el sector secundario o industrial.

Cuadro 13
Unidades Económicas por Sector

SECTOR	N° ESTABLECIMIENTOS	PORCENTAJE (%)
Comercio	830	80
Servicios	191	18.4
Producción	17	1.6
Total	1.038	100

FUENTE: Plan de Desarrollo de Cereté 2000-2003.

De este millar de negocios, sólo 463 cuentan con registros de Cámara de Comercio, de los cuales 93% pertenecen al sector comercio y servicios, 3,7% al sector secundario (industrial), 1,5% al agropecuario y 1,3% al de construcción. De las 463 sociedades registradas 432 reportaron activos por \$ 95.726 millones de pesos, de los cuales el 20% (\$ 19.100 millones de pesos) corresponde a las 24 empresas de servicios financieros, seguros y servicios empresariales.

Cuadro 14

Cálculo de ventas del sector comercio y servicio en Cereté, 2000

(en miles de pesos)

Actividad	N° de empresas	Ventas promedio	Ventas por actividad
Electricidad, gas y agua	7	1.779.793	12.458.551
Comercio, restaurantes y hoteles	283	118.306	33.480.598
Transporte, comunicaciones	13	45.427	590.551
Servs. Financieros, seguros	24	21.026	504.624
Servicios personales	106	49.690	5.267.140
Total	433		52.301.464

FUENTE: Cálculos del autor, con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

En total, de las 463 empresas inscritas en Cámara de Comercio, 240 reportaron ventas, y de éstas 221 se clasifican en las diversas actividades de bienes y servicios, con ventas que ascendieron a \$28.378 millones de pesos. Si se promedian las ventas de cada uno de los subsectores que componen el sector de comercio y servicios y se multiplica por el número de empresas de cada actividad, se obtiene que las 433 sociedades de comercio y servicio generaron en Cereté ventas aproximadas a \$52.300 millones de pesos en el 2000.

3.1. Servicios públicos domiciliarios

3.1.1. Acueducto, alcantarillado y aseo

La prestación de estos tres servicios está a cargo de la Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Cereté (*Cereaguas E.S.P.*). En cuanto la Empresa Regional Aguas del Sinú ERAS S.A., esta se encarga de vender el agua tratada a los acueductos municipales de Cereté, Ciénaga de Oro, Sahagún y San Carlos.

Cuadro 15
Usuarios de servicios de acueducto, alcantarillado y aseo
en Cereté, junio de 2001

Estrato	Acueducto		Alcantarillado	Aseo
	Medido	No medido		
1	173	2.716	101	598
2	339	4.740	1.787	2.698
3	404	1.612	1.533	1.716
4	278	401	633	660
5	5	7	11	11
Industrial	13	57	12	17
Comercial	139	351	380	476
Oficina	139	82	34	43
Total susc.	1.490	9.966	4.491	6.219
Cobertura (%)	90%		45%	39-80%

FUENTE: Cereaguas E.S.P.

El servicio de acueducto en Cereté se presta a 11.456 usuarios, de los cuales 75% se concentran en los estratos bajos (1 y 2), 19% en el estrato medio (3) y 6% en estratos medio-alto (4 y 5). La cobertura en acueducto alcanza el 90%, por debajo de la cobertura nacional urbana de 95.4% en el año 2000.

La calidad del servicio es regular y no existe continuidad. Esta problemática del agua potable en Cereté se agrava con la deuda de energía eléctrica acumulada de la empresa Cereaguas. Ante este grave problema el Ministerio de Desarrollo Económico propone, como única solución, entregar el sistema en concesión a un operador privado. Esta propuesta encuentra resistencia en los concejales, un sector de la dirigencia política y parte de la comunidad.

El servicio de alcantarillado cuenta con 4.491 suscriptores. Su cobertura es del 45%, inferior al promedio de ciudades con población entre 30.000 y 100.000 habitantes (73.3%) y del país en su conjunto (83.5%). El servicio de aseo se presta con una frecuencia de 2 veces por semana en los barrios de la ciudad, con una cobertura del 39%, y a diario en el centro y plaza de mercado, con cobertura del 80%.

3.1.2. Energía eléctrica

El suministro de energía eléctrica está a cargo de la Empresa Electrificadora de la Costa, Electrocosta. En el 2000 la empresa tenía 7.281 suscriptores y una cobertura de 93%. El servicio se presta en regulares condiciones por baja carga y mala distribución debido a la antigüedad de las redes y de los transformadores.

En el año 1999 el departamento de Córdoba tenía un poco más de 214.000 usuarios del servicio de energía eléctrica, de los cuales el 6% se concentraban en Cereté, por encima de todos los municipios de Córdoba, con excepción de Montería y Sahagún. Así mismo, Cereté participaba con el 8,4% del consumo de

energía departamental, sólo superado por Montería. Este alto consumo se explica por la actividad de los establecimientos industriales como desmotadoras, secadoras de granos y fábricas de productos alimenticios, que participaban con el 22,5% del consumo del sector secundario a nivel departamental.

Cuadro 16
Usuarios y consumo de energía en el departamento de Córdoba, 1999
(Principales municipios)

Municipio	N° de usuarios	Consumo de energía (kw)
Montería	60.736	198.010.930
Cereté	12.949	42.417.253
Lorica	11.824	32.502.187
Sahagún	13.073	29.753.184
Planeta Rica	10.554	29.315.818
Total Departamental	214.151	505.600.839

FUENTE: Gobernación de Córdoba, Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000, Montería, 2000, pp. 319-322.

3.1.3. Otros servicios públicos

El servicio telefónico lo presta la Empresa Nacional de Telecomunicaciones-Telecom. De acuerdo con el Cuadro 8, en el departamento de Córdoba los mejores indicadores de telefonía los tenían los municipios de Montería y Cereté. Este último municipio concentraba el 8,7% de las líneas telefónicas del departamento.

Para el mismo año se tenía una densidad telefónica de 5 (cinco líneas telefónicas por cada cien habitantes), una densidad de líneas instaladas de 6.5, y una cobertura por vivienda de 24%. Estas coberturas son muy bajas, si se tiene en

cuenta que en Colombia para 1999 las densidades telefónicas de líneas de abonados y líneas instaladas era de 16.41 y de 20.20 teléfonos por cada cien habitantes, respectivamente.

Cuadro 17

Número de suscriptores y líneas telefónicas en el departamento de Córdoba, junio de 2000 (principales municipios)

Municipio	N° líneas telefónicas	Capacidad	Suscriptores
Montería	27.700	36.456	21.005
Cereté	4.205	5.448	3.381
Lorica	3.550	3.820	2.799
Sahagún	3.117	3.560	2.687
Planeta Rica	3.410	4.264	2.860
Total Departamental	48.595	60.647	37.287

FUENTE: Gobernación de Córdoba, Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000, Montería, 2000, pp. 327-328.

El servicio de gas natural domiciliario lo presta la empresa Surtigas S.A., la cual en el 2001 contaba con 9.425 suscriptores en todo el municipio. La cobertura municipal es del 44%, sólo superada en el Departamento por Montería (58%) y Planeta Rica (50%), y prácticamente igual a Montelíbano (45%).

En síntesis, excluyendo a Montería, Cereté presenta los mejores indicadores departamentales de cobertura y número de suscriptores de servicios públicos como gas natural domiciliario, telefonía, acueducto, alcantarillado y consumo de energía eléctrica, incluso por encima de municipios con mayor población como Lorica y Sahagún. Esta situación puede ser reflejo de la relativa prosperidad económica de que goza Cereté dentro del contexto del departamento de Córdoba.

Cuadro 18

Suscriptores de gas natural domiciliario por estratos socioeconómicos, 1999 (algunos municipios de Córdoba)

Municipio	Estrato 1	Estrato 2	Estrato 3	Estrato 4	Estrato 5	Estrato 6	No residencial	Total
Montería	9.384	11.386	7.799	2.734	1.321	1.339	443	34.406
Cereté	1.208	2.870	1.544	722	18	0	100	6.462
Lorica	84	529	1.077	793	16	0	14	2.513
Sahagún	1.370	2.905	1.523	260	0	0	48	6.106
Planeta Rica	641	2.568	1.394	462	3	0	45	5.113
Total Dpto.	15.015	25.996	17.005	5.039	1.358	1.339	736	66.488

FUENTE: Gobernación de Córdoba, Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000, Montería, 2000, pp. 331.

3.2. Actividad bancaria

De acuerdo con información de la Superintendencia Bancaria, a junio de 2001 en 617 poblaciones de Colombia funcionaba al menos una institución financiera, y en las cuatro principales ciudades (Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla) se concentraba el 72,5% de las captaciones nacionales. Para el caso del municipio de Cereté, el volumen de sus captaciones le permitió ubicarse en la posición 105 entre 617 poblaciones, y participar con el 0,04% del total de las captaciones del sistema financiero nacional.

A diciembre de 2000 en Cereté funcionaban cuatro instituciones financieras (Banco Agrario, Bancolombia, Banco de Bogotá y Colmena), con captaciones superiores a los 16.200 millones de pesos y una cartera vigente de 12.500 millones de pesos. Este municipio cordobés tuvo captaciones netas superiores a otros municipios de la Costa Caribe con similar población como A. Codazzi (Cesar) Corozal (Sucre), Fonseca (Guajira), Fundación (Magdalena), Mompós (Bolívar) y Soledad (Atlántico).

Por el contrario, al comparar su movimiento financiero con el de algunos municipios del interior andino de similar población como Chinchiná (Caldas), Ocaña (Norte de Santander) y Pitalito (Huila), las captaciones de Cereté resultaron inferiores. Entre diciembre de 2000 y junio de 2001 las captaciones en Colombia y Cereté aumentaron 2,8% y 9,6% y la cartera vencida decreció 1,2% y 42,6% respectivamente. Las tasas de crecimiento antes citadas hacen suponer que la economía de Cereté tuvo un comportamiento satisfactorio en el primer semestre de 2001.

En cuanto a calidad de la cartera (relación cartera vencida / cartera vigente) Cereté presentó un indicador preocupante a diciembre de 2000 (25%), si se compara con el promedio nacional (12%), Ocaña (10%) y Pitalito (10%). Seis meses después Cereté había logrado mejorar este indicador al bajarlo a 14%, acercándose al promedio nacional que se mantenía en 12%. En cuanto a otros municipios de la Costa Caribe con similar población, se presentaron indicadores dramáticos de calidad de cartera como Corozal (54%) y Fundación (36%), así como municipios con indicadores por debajo de la media nacional como Mompós (2%) y Codazzi (9%). El mejoramiento de la calidad de cartera en Cereté se explica en parte por el comportamiento favorable de la cartera vencida, que en seis meses tuvo una caída cercana al 43%.

Con respecto al indicador de ahorro per cápita, de nuevo Cereté aparece muy por debajo de la media nacional con \$211.110 frente a \$1.158.225. Ahora, si se

compara a Cereté con municipios similares se encuentra que su ahorro per cápita fue superior a Fundación, Soledad o Codazzi, pero en cambio está por debajo de Corozal, Fonseca, Chinchiná, Pitalito y Ocaña.

Cuadro 19
Algunas estadísticas económicas de Cereté, 2000

Concepto	1ª consideración	2ª consideración	Valor (\$)
Avalúo catastral	15.597 predios	27.689 hectáreas	163.807.605.400
Subsector agrícola	Producción	98.281 toneladas	51.481.450.000
Subsector pecuario	a) Inventario ganadero	33.074 cabezas	15.540.000.000
	b) Prod. de leche	2.109.840 lts.	900.000.000
Sector secundario	a) Desmotadoras, secadoras...	Activos = \$55.850.000.000	Ventas = 38.280.000.000
	b) Sacrificio de ganado	7.500 vacunos y 1.200 porcinos	12.418.000.000
Ventas sector secundario			50.698.000.000
Sector terciario	433 sociedades		Ventas = 52.300.000.000
Captaciones del sist. financiero	4 entidades financieras		16.213.354.000

FUENTE: Cálculos del autor con base en los cuadros 10, 12, 15, 16, 19, 21, 24 y anexos financieros.

En síntesis, en este capítulo se estimó la producción de los diferentes sectores económicos de Cereté, a sabiendas de las limitaciones, omisiones y dobles contabilizaciones en que se podía incurrir. Por lo anterior, estos cálculos deben tomarse como una primera aproximación a la economía de Cereté para el año 2000, en términos de volúmenes y valores. El sector primario tuvo una participación de \$68.000 millones de pesos aproximadamente, los sectores secundario y terciario tuvieron ventas cercanas a los \$51.000 y \$52.500 millones

de pesos respectivamente, y el sistema financiero local reportó captaciones superiores a los \$16.200 millones de pesos.

Estas cifras hacen de Cereté un municipio próspero en el contexto de la economía departamental de Córdoba, e incluso dentro de los municipios de la Costa Caribe colombiana, pero se presentan modestas cuando se comparan con algunos municipios del interior del país con similar población. De todas formas, las actividades agropecuarias y comerciales han forjado en Cereté durante el último siglo una élite empresarial y una dirigencia política local, que les ha permitido educarse, conocer experiencias externas y ser innovadores. Esto los ha diferenciado en cierta forma de los municipios vecinos.

c) Mercado laboral

Ante la dificultad de conseguir los datos sobre el empleo generado en cada una de las actividades económicas de Cereté, se hizo el esfuerzo de calcularlo para cada uno de los sectores productivos del municipio, a partir de información fragmentaria que aparece en los dos últimos planes de desarrollo, el plan de ordenamiento territorial, el anuario estadístico de Córdoba 1999-2000, Conalgodón y Corpoica.

En el sector primario se calcula que cuatro hectáreas cultivadas de algodón generan un empleo directo y tres indirectos; además, una hectárea de algodón demanda en promedio 54 jornales directos por temporada, y cada jornal directo genera cuatro jornales indirectos en actividades colaterales. De acuerdo con lo anterior, las 12.500 hectáreas de algodón sembradas en Cereté generan

3.400.000 jornales directos e indirectos aproximadamente. En cuanto al cultivo del maíz, Corpoica calcula que una hectárea genera entre 26 y 34 jornales por cosecha, lo que representa para Cereté cerca de 390.000 jornales. Además, este cultivo genera unos 32.500 empleos directos en el departamento de Córdoba²⁷, de los cuales cerca de 6.800 están en el municipio de Cereté. En los otros cultivos se calcula en 1.600 la generación de empleo directo (cada uno de los 800 agricultores generaría en promedio dos empleos directos en sus unidades productivas) y en ganadería y avicultura un empleo por productor.

Las 17 empresas del sector secundario o industrial dan trabajo a 480 personas en forma directa y permanente. Por su parte, el sector terciario genera 5.526 empleos, dentro del cual el subsector comercio es el mayor generador de empleo del municipio. Se calcula que en este subsector trabajan más de cinco mil personas en la cabecera municipal, de las cuales el 92% lo hacen en empleos permanentes, y en el subsector servicios se genera 522 empleos directos.

A los anteriores datos del sector servicios, se le debe agregar: cerca de 1.530 empleos relacionados con la actividad educativa en sus cuatro niveles (pre-escolar, primaria básica, secundaria y universitaria), tanto en la parte docente, como administrativa y operativa; 260 empleados oficiales o públicos del subsector salud (hospital, CAMU y puestos de salud); 110 empleados de la administración municipal y cerca de 200 empleados de otras instituciones públicas como

²⁷ Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", Documento de trabajo, Turipaná (Cereté, Córdoba), 2001.

juzgados, fiscalía, notaría, instrumentos públicos, telecom, policía, oficina de instrumentos públicos, entre otras. En total, el sector terciario genera aproximadamente 7.600 empleos.

Cuadro 20
Cálculos de empleos por actividad económica en Cereté

Sector	Actividad	N° de empleados
Primario	Algodonera	3.200
	Maíz	6.800
	Otros productos	1.600
	Ganadería	1.800
Subtotal		13.400
Secundario	Industria ya agroindustria	480
Terciario	Comercio y servicios privados	5.526
	Educativo	1.524
	Salud	260
	Administración municipal	110
	Otras instituciones	200
Subtotal		7.620
Laboran en Montería (10% P.E.T.)		Aprox. 5.500
Total		27.000

FUENTE: Cálculos del autor con base en información de Conalgodón (4 Has. de algodón generan un empleo directo y tres indirectos), Corpoica (el cultivo del maíz genera en Córdoba 32.500 empleos directos), Cámara de Comercio de Montería (sector secundario), Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000 (administración municipal y subsector salud), Plan de Desarrollo 2000-2003 (sobre la población de Cereté que labora en Montería). Las otras actividades son cálculos del autor.

En total, los cálculos muestran que los tres sectores de la economía de Cereté generan cerca de 27.000 empleos, una cifra muy reducida si tenemos en cuenta que la población en edad de trabajar (PET) del municipio se estima en 54.875 personas. Metodológicamente se reconoce que la PET es la mayor de doce años (y no de los 16). Así mismo, se sabe que toda la PET no está buscando trabajo, por lo que esta definición es diferente a la población económicamente activa

(PEA).²⁸ Por estas circunstancias se podría suponer que la PEA de Cereté es menor de 50.000 personas, y por tanto el desempleo se ubicaría en una cifra cercana al 40%, como se afirma en el Plan de Desarrollo del municipio, muy superior al desempleo del país que bordea el 20%. Gran parte de esta población trabaja a destajo en el sector rural durante algunos meses del año, y realiza actividades informales (ventas ambulantes, moto-taxis)

V. ANALISIS DEL SECTOR EDUCATIVO

A nivel departamental y nacional, Cereté aparece como uno de los municipios mejor administrados en el componente educativo, con una cobertura de 100% en educación básica primaria y secundaria, por lo que el Ministerio de Educación Nacional le confirió el *grado* de “Municipio Caminante”. El objetivo de este programa es promover y estimular aquellos municipios que tengan como prioridad alcanzar y sostener la cobertura plena en educación básica. El Ministerio de Educación Nacional a través del programa confiere un reconocimiento nacional a los municipios que por su desarrollo y gestión cumplan con el objetivo planteado.

a) Indicadores de cobertura

Para el año 2000 la tasa de analfabetismo en el municipio de Cereté era de 12,2%, inferior al promedio departamental (22,4%), pero superior a la de Colombia (10%). Pese a los buenos resultados en cuanto a cobertura educativa, en el municipio se han desmejorado algunos indicadores. Así por ejemplo, en el período

²⁸ Eduardo Lora, Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia, Tercer Mundo editores-Fedesarrollo, Bogotá, 1997, pp. 45-47.

1997-2000 el número de estudiantes de los tres niveles sólo creció 8,5%, mientras los nuevos docentes y establecimientos educativos se incrementaron 21,3%. Estas tasas de crecimiento llevaron a que la relación alumno/docente y alumno/establecimiento cayeran durante el período de 25,6 a 22,9 y de 122 a 109 respectivamente.

Cuadro 21

Alumnos matriculados en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	9.866.779	7.432.011	2.434.768	7.376.516	5.076.390	2.300.126	2.490.263	2.355.621	134.642
Córdoba	412.918	235.020	177.898	366.720	191.026	175.694	46.198	43.994	2.204
Chinchina	11.944	10.009	1.935	10.579	8.840	1.739	1.365	1.169	196
Codazzi	16.339	11.808	4.531	13.479	9.688	3.791	2.860	2.120	740
Cerete	24.247	13.722	10.525	21.087	10.744	10.343	3.160	2.978	182
Lorica	20.932	8.010	12.922	18.360	5.458	12.902	2.572	2.552	20
Pitalito	23.240	16.499	6.741	21.133	14.761	6.372	2.107	1.738	369
Ocaña	22.390	18.584	3.806	21.289	17.576	3.713	1.101	1.008	93

FUENTE: DANE, "Investigación de educación formal año 2000", información en C.D.

En el año 2000, Cereté tenía una población de 24.247 estudiantes matriculados en los tres niveles educativos, 1.059 profesores y 222 establecimientos educativos. Para un municipio como el estudiado, los datos sobre número de estudiantes, docentes y establecimientos educativos nos indican que no hay rezago de oferta física, si se compara con otros municipios y regiones de Colombia.

En promedio, la relación alumno/docente en Cereté es de 23, similar a la media nacional, pero al desagregarla por sector oficial y no oficial, la relación es de 27 y

12 estudiantes por docentes respectivamente. Este bajo indicador en el sector no oficial, puede estar más relacionado con limitaciones presupuestales de los padres de familia, que con estándares de calidad impuestos por los propietarios de colegios privados.

Cuadro 22
Personal docente en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	436.655	327.791	108.864	294.836	194.245	100.591	141.819	133.546	8.273
Cordoba	15.428	9.499	5.929	12.867	7.046	5.821	2.561	2.453	108
Chinchina	493	406	87	400	327	73	93	79	14
Agustin Codazzi	746	536	210	556	372	184	190	164	26
Cerete	1.059	662	397	795	410	385	264	252	12
Lorica	1.117	625	492	868	377	491	249	248	1
Pitalito	853	615	238	728	519	209	125	96	29
Ocaña	1.238	1.013	225	1.146	926	220	92	87	5

FUENTE: DANE, "Investigación de educación formal año 2000", información en C.D.

Si se lograra aumentar de 27 a 30 estudiantes por docente en el sector oficial de Cereté, su sistema educativo generaría 2.385 cupos nuevos, con un costo marginal cercano a cero. Según algunos estudios del Ministerio de Educación Nacional de Colombia, la relación alumno/docente debe estar cercana a 30;²⁹ si es inferior la relación, genera sobrecostos en el sistema educativo, al subutilizarse el recurso docente.

²⁹ Citado por Javier Báez y Gustavo Duncan, "Características y problemas en educación básica y media en la Costa Caribe" en Haroldo Calvo y Adolfo Meisel, El rezago de la Costa Caribe colombiana, Banco de la República, Fundesarrollo, Universidad del Norte, Universidad Jorge Tadeo Lozano seccional del Caribe, Bogotá, 1999, p. 199.

La relación número de estudiantes y establecimientos educativos es de 109, superior a la media nacional (95), Córdoba (96) y Lórica (64); por el contrario, el municipio de Chinchina presenta una relación de 147 estudiantes por establecimiento. Esta relación también se podría mejorar, sobre todo en las escuelas rurales del sector oficial, en donde la relación estudiante/establecimiento es de 93, frente a 163 en las escuelas de la zona urbana.

Cuadro 23
Establecimientos en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	103.777	50.172	53.605	77.516	26.150	51.366	26.261	24.022	2.239
Dpto. de Córdoba	4.293	1.417	2.876	3.822	1.002	2.820	471	415	56
Chinchina	81	54	27	66	41	25	15	13	2
Agustín Codazzi	204	93	111	169	67	102	35	26	9
Cereté	222	104	118	177	66	111	45	38	7
Lórica	325	97	228	280	53	227	45	44	1
Pitalito	233	94	139	206	74	132	27	20	7
Ocaña	268	137	131	247	121	126	21	16	5

FUENTE: DANE, "Investigación de educación formal año 2000", información en C.D.

La tasa neta de escolaridad en primaria es superior al cien por ciento. Este excedente en la demanda se explica en parte por los problemas de extra-edad y de repitencia presentadas en Cereté. Así mismo, por la afluencia de estudiantes de municipios vecinos como Ciénaga de Oro, Chimá, San Carlos, San Pelayo y Montería, los cuales están matriculados en establecimientos educativos de Cereté.³⁰ La tasa de extra-edad en preescolar es inferior en Cereté con respecto a la media nacional y al departamento de Córdoba, pero se ubica por encima de

³⁰ "Plan de Ordenamiento Territorial", Diagnóstico Urbano y regional, Cereté, 2000, p. 15.

municipios del interior de similar población como Chinchina (Caldas), Pitalito (Huila) y Ocaña (Norte de Santander).³¹ En primaria y secundaria, el municipio presenta una mayor tasa de extra-edad que la media nacional, pero menor que Córdoba.

Tanto en el departamento como en el municipio, el 57% de los estudiantes se concentran en el área urbana, por debajo de la media nacional que es del 75%. En cuanto al cuerpo docente de Cereté, el 75% tienen vinculación con el sector oficial, y en su conjunto representan cerca de 7% de los profesores que laboran en Córdoba.

b) Indicadores de eficiencia interna

Estos indicadores miden la capacidad que tiene el sistema educativo para retener y promover la población estudiantil matriculada. La eficiencia interna se mide a través de los siguientes indicadores: *tasa de aprobados*, definida como la proporción de estudiantes que aprueban el grado que están cursando; *tasa de reprobados*, constituida por la proporción de alumnos que no aprueban el grado en el cual se han matriculados; *tasa de deserción*, que mide la proporción de estudiantes ingresados a un grado determinado y que abandonan el sistema durante el año escolar o al finalizar éste; *tasa de repitencia*, definida como la

³¹ La tasa de extra-edad mide la proporción de alumnos matriculados en un nivel, que se ubican por fuera del rango establecido como población en edad escolar para ese nivel. los rangos de edades son los siguientes: pre-escolar (3-5 años), básica primaria (6-10 años) y básica secundaria (11-16 años).

proporción de estudiantes matriculados en un determinado grado y que permanecen en el mismo por más de un año lectivo.

Cuadro 24

Tasa de estudiantes aprobados, reprobados y desertores en la educación básica primaria y secundaria (total urbano), 2000

Nivel de agregación	Básica primaria			Básica secundaria y media		
	Aprobados	Reprobados	Desertores	Aprobados	Reprobados	Desertores
Total nacional	88,84	5,90	5,25	85,83	8,11	6,06
Dpto. de Córdoba	86,89	7,75	5,35	86,18	7,49	6,33
Chinchina	80,20	10,11	9,69	75,97	14,67	9,36
Agustín Codazzi	84,32	7,78	7,90	80,07	9,15	10,78
Cerete	89,55	7,34	3,11	90,18	6,23	3,59
Lorica	86,01	7,07	6,92	86,73	7,18	6,08
Pitalito	83,33	8,06	8,61	83,85	10,76	5,39
Ocaña	87,83	7,27	4,90	78,19	15,11	6,70

FUENTE: DANE, "Investigación de educación formal año 2000", información en C.D.

Las tasas de aprobados en educación básica primaria y secundaria son mayores en Cereté que a nivel de Colombia y Córdoba. Con el sistema de la promoción automática, la tasa de aprobados no está determinada por la capacidad de los docentes ni por las competencias de los estudiantes, y sólo se limita a ser un indicador de la eficiencia interna del sistema educativo.

En cuanto a la tasa de desertores del sistema educativo, resulta positivo el hecho de que Cereté observe tasas por debajo de Colombia y los demás entes territoriales que aparecen en la tabla, tanto en primaria como en secundaria. Este último indicador es una muestra de la capacidad de retención que tiene el sistema educativo de Cereté sobre sus estudiantes, así como un complemento del

indicador de “inasistencia escolar” de las NBI, que en éste municipio resultó más bajo que el de Colombia en su conjunto.

Cuadro 25

Tasa de repitencia en educación básica primaria y secundaria, 2000

Nivel de agregación	Tasa de repitencia	
	Primaria	Secundaria
Total nacional	4,92	3,61
Departamento de Córdoba	6,22	3,36
Chinchiná	10,06	4,70
A. Codazzi	2,23	3,81
Cerete	6,39	4,63
Lorica	7,49	3,51
Pitalito	5,94	4,66
Ocaña	2,94	3,20

FUENTE: DANE, “Investigación de educación formal año 2000”, información en C.D.

El indicador de eficiencia interna que presenta mayores problemas en el municipio de Cereté es la “tasa de repitencia”. Esta es mayor en los estudiantes del municipio, tanto en educación básica primaria como en secundaria, en comparación con el nivel nacional y el departamento de Córdoba. La repitencia y la extra-edad implica mayores costos financieros y sociales para el sistema educativo, ya que generan, por un lado, doble gasto en el estudiante repitente, y por el otro, limita el cupo de estudiantes que siguen normalmente su promoción entre grados.

c) Indicadores de calidad

En los últimos años, las autoridades educativas de Colombia no sólo han hecho esfuerzos por aumentar la cobertura, si no que ampliaron sus preocupaciones a la

esfera de la calidad educativa que se imparte en los colegios colombianos. Con este propósito, el Ministerio de Educación aplica desde la década de 1980 las pruebas de Estado a los estudiantes de grado 11°, y más tarde creó el Sistema Nacional de Evaluación de la Calidad de la Educación – SABER.

A partir de los resultados de las pruebas de Estado del período 1994-1997, se encontró que los puntajes promedios de los estudiantes de Sahagún, Montería y Montelíbano estuvieron por encima de Cereté durante los cuatro años. Se debe destacar que durante el período analizado, los estudiantes de Sahagún obtuvieron los más altos puntajes en el departamento de Córdoba, cercanos al promedio nacional.

A partir del año 2000 el Icfes cambió la forma y los contenidos de las pruebas de Estado, orientado a evaluar las competencias de los estudiantes y no la memorización. El puntaje en las pruebas de núcleo común es un resultado cuantitativo expresado en una escala de 0 a 100 puntos, las cuales se pueden clasificar en tres grandes rangos: bajo (entre 0 y 30 puntos), medio (entre 31 y 70 puntos) y alto (más de 70 puntos). Las competencias se suscriben en acciones de tipo interpretativo, argumentativo y propositivo, siendo estas últimas las que involucran una mayor producción de pensamiento y mayor complejidad que las dos anteriores.³² El resultado por competencias se clasifica en tres niveles: bajo (A), medio (B) y alto (C).

³² Alberto Sarmiento Castro, “Un acercamiento a la evaluación por competencias”, en Actualidad educativa, N° 19, Bogotá, 2001, p. 60.

Los resultados de las pruebas de Estado que aparecen en los anexos 14 al 17 indican la distribución de puntajes de los estudiantes de Colombia, Córdoba y Cereté durante el 2000. El análisis del rango de puntuaciones bajas resulta de gran utilidad para determinar cuales son las áreas o disciplinas que requieren ser reforzadas con mayor urgencia en Cereté. Al analizar los resultados de los puntajes en el núcleo común clasificados como rango bajo (0-30 puntos), se observa que en todas las áreas Cereté presentó un mayor porcentaje de estudiantes con respecto a la media nacional, siendo la excepción el área de física. Caso similar se presenta si la comparación se hace con el departamento de Córdoba y con el municipio de Sahagún para el mismo rango, con excepción de las áreas de matemática y química. A partir de los resultados de estas Pruebas se recomienda mejorar en áreas críticas como inglés, biología, filosofía, historia y geografía.

Si el análisis se focaliza en el rango de puntuación medio-alto, se encuentra que a nivel nacional el área con mayores deficiencias fue geografía, ya que ningún estudiante logró superar la cota de los 70 puntos. Luego, siguieron las áreas de historia, lenguaje y filosofía, en donde ningún estudiante del país superó el rango de los 80 puntos. En el municipio de Cereté el área de mayor deficiencia fue historia, en donde ningún estudiante superó la barrera de los 60 puntos, seguido por cinco áreas que alcanzaron como puntaje máximo los 65 puntos: geografía, lenguaje, biología, matemáticas y física.

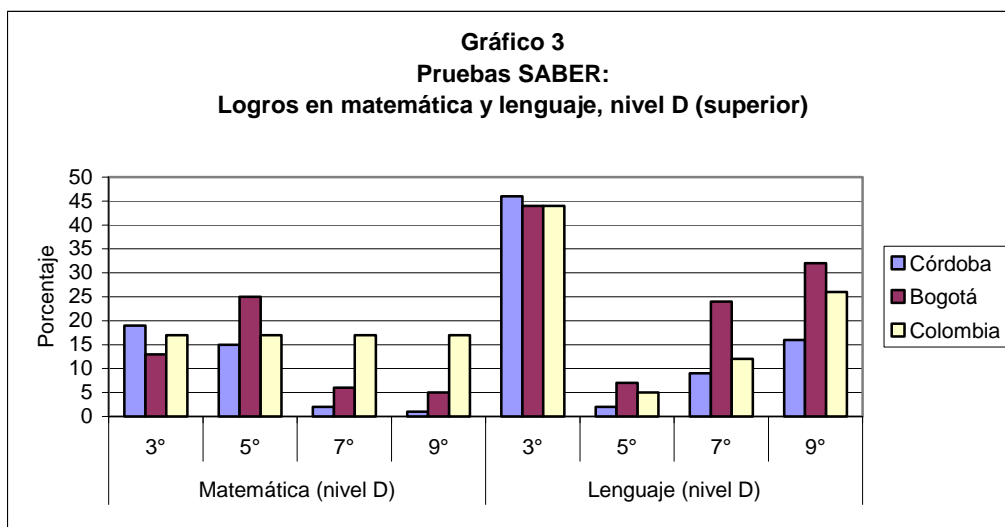
En todas las áreas y competencias Cereté presentó un mayor porcentaje de estudiantes en el nivel bajo (A) con respecto a la media nacional. Por el contrario, en el extremo del nivel alto (C), Colombia en su conjunto presentó un mayor porcentaje de estudiantes que Cereté. En este nivel (C), los menores porcentajes de estudiantes de Cereté que llegaron a la competencia propositiva, o de mayor complejidad, se ubicaron en las áreas de filosofía, biología, química y geografía.

A partir de los exámenes de Estado o pruebas del Icfes, se efectúa una clasificación de los planteles de educación media de Colombia en siete categorías: muy superior, superior, alto, medio, bajo, inferior y muy bajo. Según los resultados de estas pruebas obtenidos por los estudiantes de grado 11° entre 1998 y 1999, en Córdoba ningún colegio tuvo rendimiento “muy superior”; cuatro se clasificaron como “superior” (tres de Montería y uno de Montelíbano); tres en rendimiento “alto” (dos en Montería y uno en Sahagún) y 16 en rendimiento “medio” (de los cuales sólo dos ubicados en Cereté). De los otros colegios de educación media establecidos en el municipio de Cereté, once están en rendimiento “bajo”, tres en “inferior” y ninguno en “muy inferior”.³³

Otro indicador de calidad es la prueba SABER, con la cual se busca “medir los niveles de logro cognitivo de los estudiantes colombianos en las áreas básicas del

³³ ICFES, Clasificación de los planteles de educación media del país (según los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11° en los Exámenes de Estado, agosto de 1998 y marzo de 1999”, Bogotá, 1999.

conocimiento”.³⁴ Estas pruebas se aplican a una muestra nacional de estudiantes de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, y las últimas evaluaciones correspondientes a matemáticas y lenguaje fueron aplicadas entre 1997 y 1999. Las pruebas tienen tres niveles de logros: en los extremos, B corresponde al de menor complejidad y D se refiere a una mayor complejidad. La muestra es representativa para todos los departamentos del país, así como para Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla. Por lo anterior, los resultados de las pruebas SABER presentados a continuación, se refieren al departamento de Córdoba y no al municipio de Cereté, y el análisis se limita al nivel D.



En las pruebas de matemáticas, el 19% de los estudiantes de grado 3° de educación básica en Córdoba alcanzaron el nivel deseado de calidad (nivel D), ligeramente superior al promedio nacional (17%) y al de Bogotá (13%). En las

³⁴ Ministerio de Educación Nacional, “Evaluación de la calidad de la educación. Resultados de la evaluación de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, Matemáticas y lenguaje”, Bogotá, 2000.

pruebas de matemáticas aplicadas en Córdoba a los estudiantes de los grados 5°, 7° y 9°, los logros en el nivel D fueron decrecientes, hasta llegar a niveles dramáticos (1% en 9° grado, frente a 17% de la media nacional).

En la prueba de lenguaje, de nuevo los niños de Córdoba de grado 3° tuvieron un logro superior a la media nacional y a Bogotá en el nivel D. Los logros en el grado 5° es dramático tanto para Córdoba como para la media nacional, pero mejora en 7° y 9° aunque Córdoba continúa por debajo de los logros de Bogotá y Colombia en su conjunto. Como síntesis de las pruebas SABER se puede afirmar, que en matemática los estudiantes de Córdoba de grado 3° obtuvieron su máximo logro, y luego los de 5°. En las pruebas de lenguaje los mejores resultados se presentaron en los grados 3° y 9°. Se debe destacar el buen desempeño de los niños de grado 3° de Córdoba, tanto en las pruebas de matemática como de lenguaje.

Cuadro 26

Último nivel educativo alcanzado por el personal docente, 2000

Nivel de agregación	Último nivel educativo alcanzado				
	Primaria	Secundaria	Tecnológica	Universitaria	Postgrado
Total nacional	0,60	28,33	9,01	44,40	17,66
Dpto. de Córdoba	0,94	34,57	5,20	47,98	11,31
Chinchiná	0	24,75	11,56	37,32	26,37
A. Codazzi	0,13	52,01	8,18	37,53	2,14
Cereté	0,09	19,45	2,93	60,91	16,62
Lorica	0,90	27,04	3,76	52,91	15,40
Pitalito	0,94	22,16	3,63	41,62	31,65
Ocaña	0,40	14,46	4,68	59,53	20,92

FUENTE: DANE, "Investigación de educación formal año 2000", información en C.D.

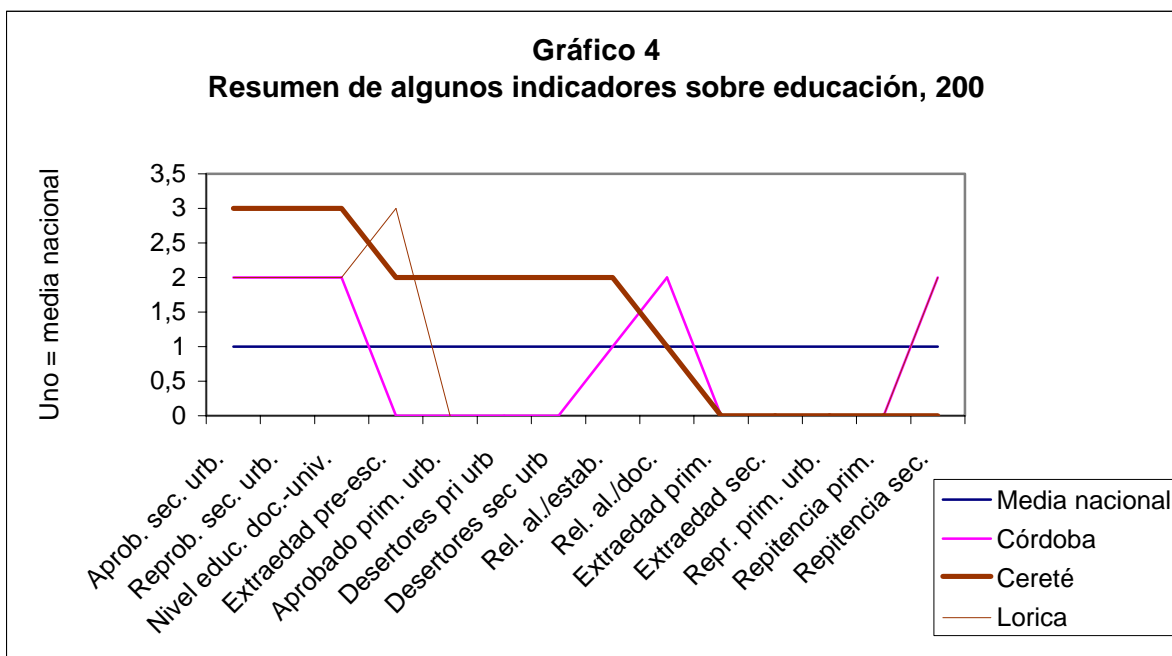
Otro de los indicadores de calidad está referido al nivel de preparación académica de los docentes. Este indicador muestra que 78% de los profesores de Cereté tienen formación universitaria (pregrado y posgrado), sólo superado por los docentes de Ocaña (80%), pero clasificados muy por encima de la media nacional (62%), el departamento de Córdoba (62%) y Lórica (68%). Esta mejor preparación del personal docente parece no verse reflejada en la calidad de la educación impartida a los estudiantes de Cereté, si se toma como referencia los resultados de las pruebas de Estado en la última década.

Las autoridades educativas del municipio están llamadas a buscar las pistas de la desarticulación entre la amplia cobertura municipal, alta eficiencia interna del sistema y nivel de preparación académica de los docentes, frente a unos pobres indicadores sobre la calidad de la educación. Es preocupante saber que en Cereté la “Biblioteca Municipal Rafael Milanés Espinosa” fue desmontada desde hace algún tiempo, por lo que la única biblioteca pública que funciona en el municipio es la del “Centro Cultural Raúl Gómez Jattin”. La situación se agrava al constatar que prácticamente ningún colegio cuenta con una biblioteca aceptable que preste servicio a sus estudiantes.

Expertos en educación han establecido que los mayores logros obtenidos en las pruebas de Estado (exámenes del ICFES y pruebas SABER) y en la clasificación de los colegios de educación secundaria están asociados con los siguientes aspectos: servicio que presta la biblioteca a los estudiantes, la calidad de la infraestructura del plantel, la mayor duración de la jornada, el mayor número de

clases por semana, la mayor dotación de recursos de apoyo a la docencia, mayor tiempo del rector para atender a padres de familias y a estudiantes y actividades del gobierno escolar, entre otros.³⁵

En general, Cereté presenta unos indicadores superiores de cobertura y eficiencia interna de la educación básica, comparado con los de Córdoba y Lórica. En el cuadro-resumen de los indicadores, la media nacional se asumió como igual a uno (1). Si la tasa de Córdoba, Cereté o Lórica se ubican por encima de la constante, su indicador está mejor que la media nacional en términos comparativos (2 y 3), pero si es menor el indicador (0) empeora con respecto a la media.



³⁵ Secretaría de Educación de Bogotá, Evaluar para mejorar la educación, Alfaomega/Cambio, Bogotá, 2001, p. 19.

En síntesis, los indicadores educativos de Cereté que están por encima de la media nacional son los siguientes: tasas de aprobado en primaria y secundaria (sector urbano), reprobado secundaria urbana, nivel educativo (universitario) de los docentes, extra-edad en preescolar, desertores en primaria y secundaria (sector urbano), y relación alumno/establecimiento. Por el contrario, la media nacional está por encima de Cereté en los siguientes indicadores: tasas de extra-edad en primaria y secundaria, reprobado en primaria urbana, pruebas de Estado (exámenes del Icfes) y repitencia en primaria y secundaria.

El departamento de Córdoba en su conjunto y el municipio de Loricá sólo presentaron dos indicadores superiores comparados con los de Cereté. Lo anterior nos lleva a plantear que Cereté ha sido un municipio bien administrado en términos educativos, y que las inversiones en el sector se ven reflejadas en buenos indicadores de cobertura y eficiencia interna, aunque la calidad continúa siendo deficiente.

VI. SITUACION FISCAL

En la década de 1980 se presentó un proceso de reconocimiento a las exigencias regionales por mayor descentralización: en 1983 se expidió la ley que fortalecía los fiscos de municipios y departamentos; luego, en 1986 la administración central cedió a las entidades territoriales una parte de los recursos del IVA, se estableció la elección popular de alcaldes y se aprobó el estatuto básico de la administración

municipal. Con la expedición de la Constitución Política de 1991, se reforzó en Colombia el modelo descentralista.³⁶

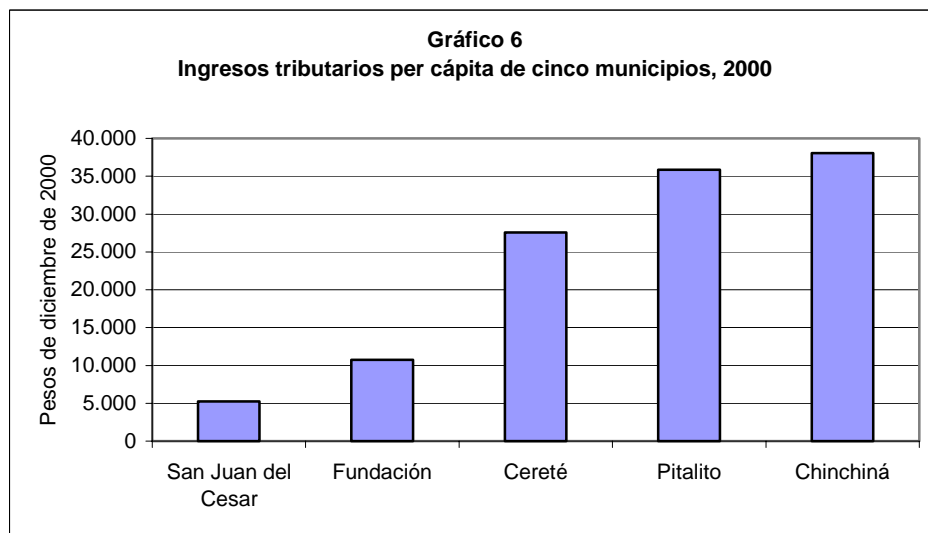
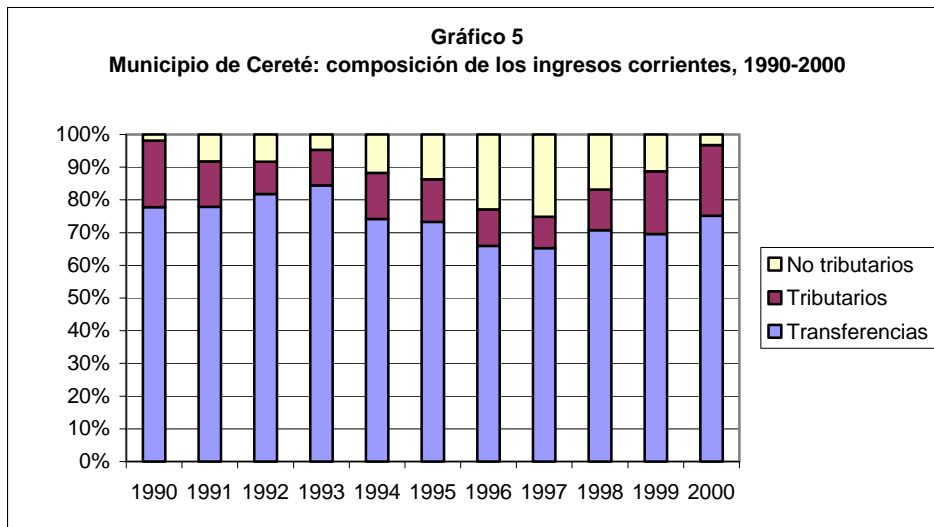
Al analizar los ingresos corrientes de Cereté se advierte una alta dependencia de las transferencias de la nación, que se convirtieron en la principal fuente de ingresos del municipio en la década de los noventas. Los ingresos por transferencias representaron 73% de los ingresos corrientes del municipio durante el período 1990-2000, mientras los ingresos tributarios participaron con 14,2% y los no tributarios con 12,6%. Durante el mismo período las transferencias tuvieron un crecimiento promedio anual de 11,6%, similar al crecimiento que se observó en las diferentes entidades territoriales del país (10,5% promedio anual).³⁷ Las tasas de crecimiento promedio anual de los ingresos tributarios (12,7%) y no tributarios (18,8%) estuvieron por encima de la tasa de crecimiento de las transferencias durante la década, lo que en parte desvirtúa la idea de la existencia de pereza fiscal en el municipio.

Los ingresos tributarios a pesos constantes se incrementaron en Cereté en más de 100% entre 1998 y 2000. En términos per cápita, Cereté presentó para el año 2000 unos ingresos tributarios muy superiores a los de municipios costeros como San Juan del Cesar y Fundación, pero en cambio éstos representaban apenas el

³⁶ Joaquín Viloria, "Descentralización en el Caribe colombiano: las finanzas departamentales en los noventas", Documentos de Trabajo sobre Economía Regional, N° 20, Banco de la República, Cartagena, 2001, p. 3.

³⁷ Olga Lucía Acosta, et al., "Se consolidó la sostenibilidad fiscal de los municipios colombianos durante los años noventa?", Bogotá, 2001, p. 6.

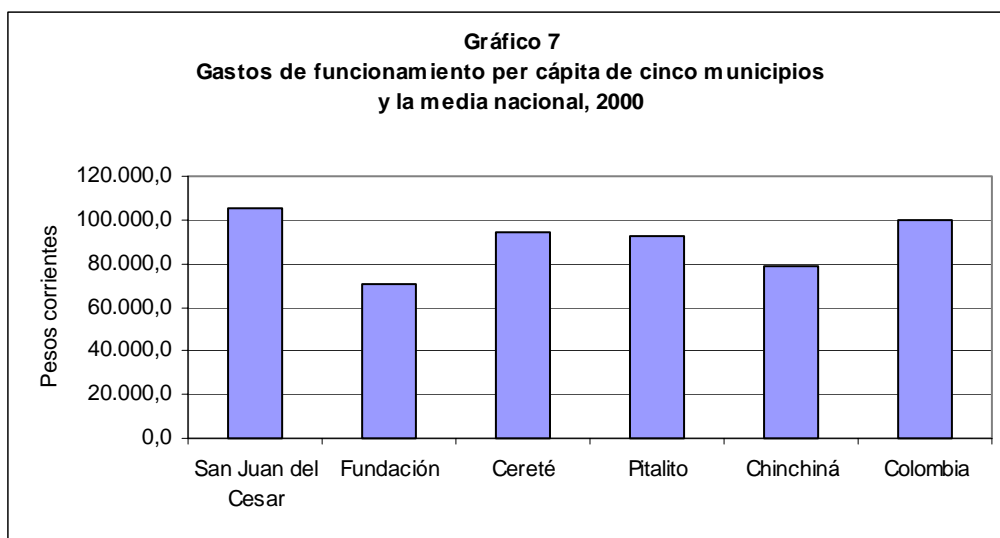
72% y 77% de los ingresos per cápita de municipios del interior como Chinchina y Pitalito, respectivamente.



En el año 2000, la sobretasa a la gasolina fue la de mayor participación dentro de los ingresos propios (ingresos tributarios y no tributarios) con el 41,6%, seguido

por el impuesto predial y complementarios (26,3%) y el de industria y comercio (18,2%).³⁸ Por su parte, el análisis de la situación fiscal del gasto del gobierno central del municipio de Cereté permite establecer que los gastos de funcionamiento participaron con el 73,8%, seguido por los gastos de capital o inversión con 21,6%.

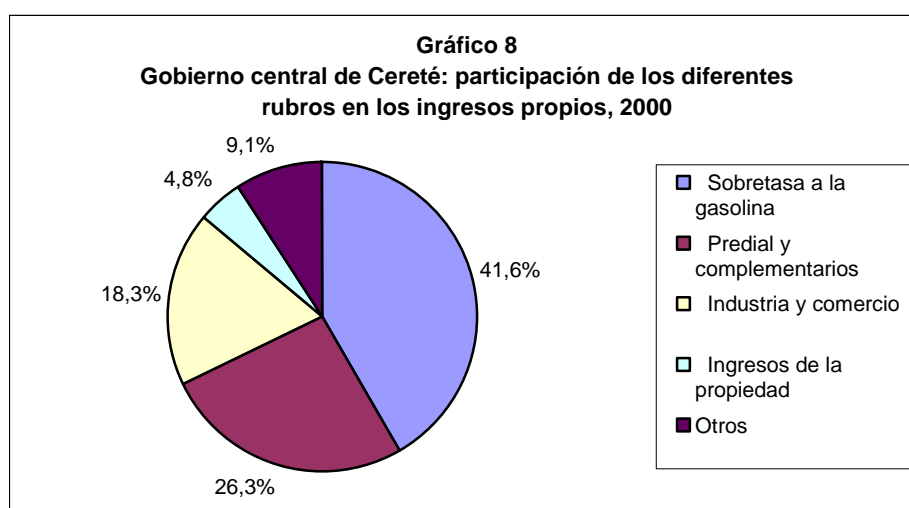
El gobierno central municipal de Cereté tuvo gastos de funcionamiento per cápita inferiores a la media nacional, pero al compararlo con municipios de similar población como Fundación, Pitalito y Chinchina se comprobó que sus gastos por persona estuvieron por encima de estas entidades territoriales. Ha sido determinante para este resultado, que los gastos de funcionamiento de Cereté durante la década pasada hayan crecido 19,5% promedio anual y la remuneración al trabajo 10,2%, frente a un crecimiento de los gastos totales de 8,9% promedio anual.



³⁸ La información de finanzas públicas tiene como fuente las estadísticas del Banco de la República.

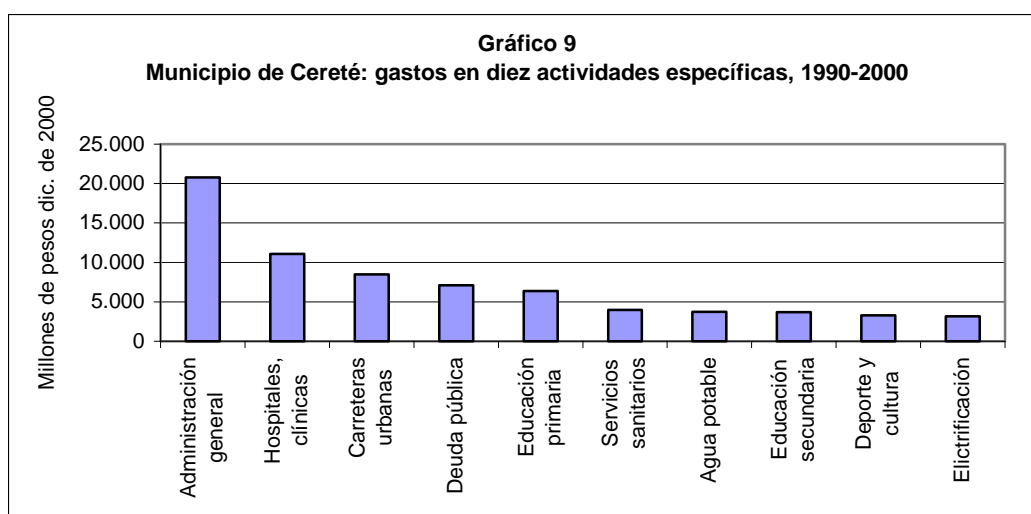
En este sentido, la administración municipal de Cereté debería hacer mayores esfuerzos por controlar sus gastos de funcionamiento, y dentro de estos la remuneración al trabajo, con el objetivo de disminuir su participación en los gastos totales del municipio, y poder cumplir con las disposiciones establecidas por la Ley 617 de 2000 (o de racionalización del gasto). La Ley estableció que los gastos de funcionamiento de las entidades territoriales deben financiarse con sus ingresos corrientes de libre destinación.³⁹

En los once años que van de 1990 a 2000, el municipio de Cereté tuvo gastos del orden de los \$90.685 millones de pesos constantes, de los cuales cerca de 28% se destinaron al rubro de “servicios económicos” (infraestructura en carreteras, electricidad, acueductos, comercio y administración de tales servicios), 25,6% en “servicios públicos generales” (administración general, orden público y seguridad), salud (13%), educación (13%) y otros rubros (20%).



³⁹ Joaquín Viloria, *Op. Cit.*, pp. 34-5.

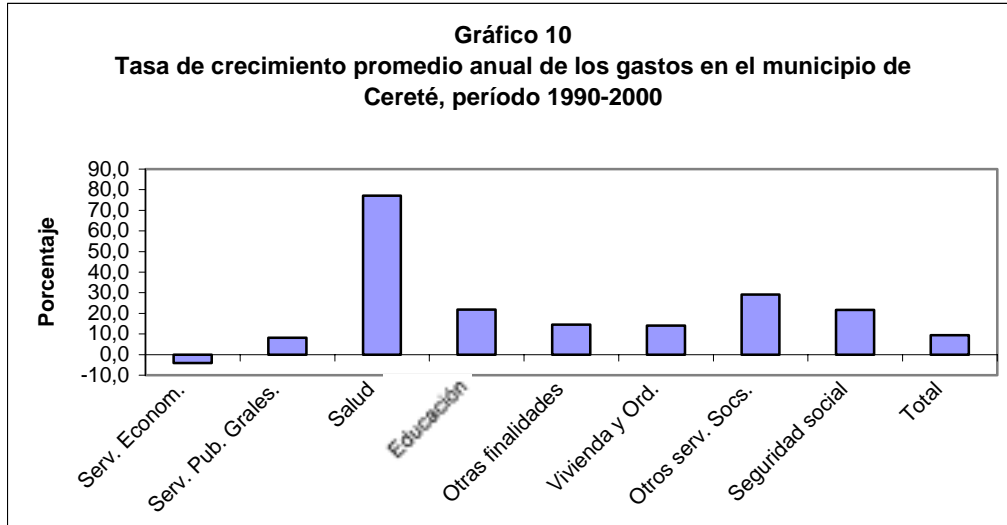
Al desagregar los gastos totales al interior de cada uno de los rubros encontramos que durante la década, la actividad específica que representó el mayor gasto fue la “administración general” municipal (\$20.775 millones), seguido de los “hospitales y clínicas” (\$11.077 millones), “carreteras urbanas” (\$8.464 millones), “deuda pública” (\$7.083 millones) y “educación primaria” (\$6.390 millones).



Por fuera de los gastos en salud, educación, justicia y defensa, de acelerado crecimiento en la década del noventa por mandato constitucional, en las finanzas locales de Cereté se observó un incremento de gastos que no se pudo financiar con transferencias ni recursos propios, generándose endeudamiento. Durante la década del noventa, el gobierno municipal acumuló un endeudamiento superior a \$7.000 millones de pesos constantes, a pesar que los ingresos totales de la administración local crecieron a una tasa promedio anual superior a la de los gastos (11% frente a 9,5%).

En la primera mitad de la década, los rubros que concentraron los mayores gastos fueron los de servicios económicos o infraestructura y servicios públicos generales, mientras en la segunda mitad las inversiones en educación y salud se incrementaron considerablemente. En términos absolutos, en el 2000 los mayores gastos se concentraron en salud, servicios públicos generales, infraestructura y educación. Para ese año, la tasa de crecimiento en salud fue de 36,5%, en educación de 10,5%, mientras decreció en servicios económicos (-20,6%) y servicios públicos generales (-0,3%).

El acelerado crecimiento de los gastos en salud y educación encuentra su explicación a partir de las disposiciones de la Constitución Política de 1991 y la Ley 60 de 1993, que dan prioridad a las inversiones en estos sectores. La tasa de crecimiento de los otros sectores en el presupuesto se explica en parte por la asignación de recursos del nivel central para impulsar programas nacionales de ejecución descentralizada, como agua potable y saneamiento básico, recreación y deporte, cultura y vivienda de interés social, entre otros. Las inversiones en acueducto, alcantarillado y electricidad se deberían reforzar, para aumentar su cobertura a nivel municipal. Por ejemplo, en Cereté la cobertura de alcantarillado es del 45%, mientras en todo el país es del 83,5%; en acueducto las coberturas son de 90% y 95,4% respectivamente. Así mismo, nuevos gastos en educación deberían concentrarse en disminuir el analfabetismo y en mejorar la calidad de la educación básica.



En Colombia, el costo promedio anual por estudiante de los niveles básicos (pre-escolar, primaria y secundaria) entre 1999 y 2000 se incrementó cerca de 10%, mientras en el departamento de Córdoba presentó un descenso de 4,4%, al igual que en los municipios de Cereté (-2,2%) y Lórica (-1,9%).

Cuadro 27

Costo promedio por alumno en los tres niveles de educación, 1999 y 2000

Nivel de agregación	Costo promedio 1999 (\$)	Costo promedio 2000 (\$)
Colombia	688.715	756.917
Córdoba	488.290	466.648
Lórica	578.097	567.048
Cereté	554.026	541.941

FUENTE: Ministerio de Educación Nacional y cálculos del autor.

Los menores costos promedio por estudiante tienen una múltiple connotación: es cierto que reflejan una mayor eficiencia en el gastos dentro del sistema educativo, pero así mismo puede que lleve implícito problemas de inequidad interregional y que limite el mejoramiento de la calidad educativa en el departamento de Córdoba

y sus municipios. Por ejemplo, entre 1999 y 2000 el situado fiscal que recibieron los diferentes entes territoriales de todo el país se incrementó 10%, mientras en el departamento esta cifra se mantuvo prácticamente constante, con una leve tendencia a decrecer (-0,03%).⁴⁰ Como los costos fijos representados en salarios de los docentes y personal administrativo no se pueden disminuir o congelar, los menores recursos que recibe el sector educativo en Córdoba por concepto de situado fiscal, va en detrimento de inversiones que favorecerían la calidad como dotación y renovación de bibliotecas escolares, así como construcción y mantenimiento de laboratorios, entre otras.

En síntesis, el análisis de las finanzas públicas de Cereté muestra la alta dependencia que tienen los ingresos municipales de las transferencias de la Nación, al igual que prácticamente todas las entidades territoriales del país. Así mismo, se debe destacar que las tasas de crecimiento promedio anual de los ingresos tributarios y no tributarios del municipio estuvieron por encima de la tasa de las transferencias, lo que puede considerarse como indicativo de esfuerzo fiscal local. Por último, el costo promedio por estudiante en Córdoba y Cereté fue menor que la media nacional, lo que trae consigo no sólo cierta eficiencia en el gasto educativo, si no también problemas de inequidad y de calidad en la educación.

⁴⁰ Ministerio de Educación Nacional – Dirección de Planeación, “Estadísticas educativas de Colombia”, 1999-2000 (www.mineduccion.gov.co).

VII. COMENTARIOS FINALES

En la segunda mitad del siglo XX, el municipio de Cereté se vio favorecido por diversos factores como la creación del departamento de Córdoba, con Montería como su capital, el paso de la carretera troncal de occidente por su territorio y la introducción del cultivo de algodón a gran escala. La agricultura generó en el municipio encadenamientos con otros sectores como el comercio, los servicios y demás establecimientos agroindustriales, que dinamizaron su economía a través de las compras de diverso tipo, venta de cosechas, así como de los pagos de salarios, jornales e impuestos.

Además, la cercanía de Cereté con Montería ha venido generando un fenómeno de conurbación entre los dos municipios y con varios de sus corregimientos. Este fenómeno convierte a Cereté en municipio dormitorio de Montería, pero así mismo en su jurisdicción se han establecido instituciones y empresas que prestan servicio a varios municipios vecinos, y en ocasiones, a todo el departamento.

Varios indicadores socioeconómicos y políticos hacen de Cereté un municipio singular dentro del departamento de Córdoba. Así por ejemplo, se ha caracterizado por su alta estabilidad política en los últimos trece años (1988-2001), período durante el cual se han elegido seis alcaldes por votación popular. Se debe destacar que ninguno de estos mandatarios ha sido objeto de atentado, detención o destitución.

Excluyendo Montería, Cereté presenta los mejores indicadores departamentales de cobertura de servicios públicos como gas natural, telefonía, acueducto, alcantarillado y consumo de energía eléctrica, incluso por encima de municipios con mayor población como Lórica y Sahagún. En el componente educativo, Cereté es uno de los municipios mejor administrados de la región, con alta cobertura y eficiencia interna del sistema. Estos indicadores contrastan con los pobres resultados en términos de calidad que presentan los estudiantes y los establecimientos educativos del municipio. A partir del diagnóstico se recomienda dirigir parte de las inversiones a mejorar la infraestructura educativa en ciencia y tecnología (i.e. salas de sistemas, laboratorios y bibliotecas escolares), que coadyuven a mejorar la calidad de la educación en el municipio.

Por todo lo planteado en el documento se puede afirmar que Cereté es un municipio próspero dentro del contexto departamental y regional; pero esta aseveración no debe llevar al equívoco de suponer que el municipio es modelo de gestión y de solidez económica en el ámbito nacional. Cereté tiene amplios sectores de su población en los estratos bajos y con necesidades básicas insatisfechas, lo que sugiere que su desenvolvimiento socioeconómico es modesto si se compara con municipios similares del interior andino.

ANEXOS

1. Inventario ganadero bovino del Departamento de Córdoba, 2000

MUNICIPIO	MACHOS 0 - 12 MESES	HEMBRAS 0 - 12	MACHOS 13 - 24 MESES	HEMBRAS 13 - 24 MESES	MACHOS MAS DE 24 MESES	HEMBRAS MAS DE 24 MESES	VACAS EN ORDEÑO	TOTAL
AYAPEL	12.817	13.885	11.985	15.216	2.211	54.445	12.550	110.559
BUENAVISTA	10.530	7.290	15.780	8.200	22.853	40.985	13.580	105.638
CANALETE	3.272	3.690	15.616	10.079	1.035	13.461	6.057	47.152
CERETE	3.052	3.443	8.808	6.292	959	10.520	5.260	33.074
CIENAGA DE ORO	8.242	6.690	8.729	6.063	10.244	29.061	14.932	69.029
COTORRA	1.400	1.620	1.520	1.700	610	1.500	1.000	8.350
CHIMA	3.280	3.768	1.160	2.970	426	12.800	6.800	24.404
CHINU	7.690	9.401	12.856	26.714	2.115	32.011	15.219	90.787
LA APARTADA	4.320	4.510	4.750	3.340	2.765	8.940	8.536	28.625
LORICA	11.008	13.453	25.887	29.131	2.594	36.971	33.400	119.044
LOS CORDOBA	3.372	4.612	9.650	23.406	3.855	14.702	7.984	59.597
MOÑITOS	1.545	1.742	1.549	5.326	350	6.228	2.860	16.740
MOMIL	1.927	3.745	872	2.898	702	13.904	5.672	24.048
MONTERIA	29.681	33.469	162.181	75.206	13.487	116.123	56.835	430.147
MONTELIBANO	7.953	8.969	27.753	23.472	6.800	35.222	14.722	110.169
PLANETA RICA	11.550	17.310	25.180	15.300	21.300	59.760	26.500	150.400
PUEBLO NUEVO	11.268	20.010	6.899	10.982	1.911	38.366	16.500	89.436
PTO ESCONDIDO	5.251	4.296	6.895	6.365	22.277	7.956	9.547	53.040
PTO LIBERTADOR	7.190	8.391	13.977	14.010	16.927	48.774	25.520	109.269
PURISIMA	1.100	1.900	700	2.000	933	7.100	5.600	13.733
SAHAGUN	16.708	18.325	14.030	16.315	10.315	76.003	35.033	151.696
SAN ANDRES	3.409	7.553	4.144	4.039	2.789	11.617	10.960	33.551
SAN ANTERO	1.506	2.029	1.585	2.200	823	8.480	3.302	16.623
SAN BERNARDO	3.969	4.810	1.449	12.790	683	8.770	8.770	32.471
SAN CARLOS	5.696	6.988	6.307	8.125	9.682	20.669	12.176	57.467
SAN Pelayo	7.582	7.280	7.250	6.800	5.630	20.130	10.100	54.672
TIERRALTA	8.654	12.980	10.860	8.610	16.734	45.833	10.820	103.671
VALENCIA	4.441	5.007	27.744	9.368	3.233	17.048	8.220	66.841
TOTALES	198.413	237.166	436.116	356.916	184.243	797.379	388.454	2.210.233
FUENTE: UMATA_ Secretaria de Desarrollo Economico de Córdoba.								

**2. Costos de producción de una hectárea de maíz tecnificado
en Córdoba, 2000 (en pesos)**

Items	Maíz tecnificado manual (\$)	Maíz tecnificado mecanizado (\$)
Costos en labores	474.000	721.600
Costos de insumos	477.840	477.840
Otros costos	328.296	336.011
Costos totales por Ha.	1.280.136	1.535.451
Rentabilidad (%)	17,2	26,1

FUENTE: Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", Turipaná, 2001.

**3. Costos de producción de una hectárea de algodón en Córdoba,
cosecha 1999-2000 (en pesos)**

Costos	Córdoba	Codazzi	Sucre
Costos fijos	1.326.234	1.194.974	1.101.990
Costos variables	637.295	539.579	494.385
Total costos por Ha.	1.963.529	1.734.553	1.596.375
Rentabilidad (%)	9,16	10,48	6,35

FUENTE: Conalgodón, "Costos de producción - cultivo del algodón, cosecha 1999-2000".

**4. Sociedades comerciales del municipio de Cereté inscritas en la
Cámara de Comercio de Montería, 2000**

Sector	N° de establecimientos	Participación (%)
Agropecuario	7	1.5
Industrial	17	3.7
Electricidad, gas y agua	7	1.5
Construcción	6	1.3
Comercio, restaurantes y hoteles	283	61.1
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	13	2.8
Servicios financieros, seguros y servicios empresariales	24	5.2
Servicios personales	106	22.9
Total	463	100.0

FUENTE: Registro de sociedades comerciales de la Cámara de Comercio de Montería.

5. Monto de los activos reportados por las empresas de Cereté, 2000

Actividad	Datos	Total (miles \$)
Agropecuario (1)	N° empresas con activos	7
	Suma de activos	167.169
Industrial (3)	N° empresas con activos	17
	Suma de activos	55.847.316
Electricidad, gas y agua (4)	N° empresas con activos	7
	Suma de activos	6.538.033
Construcción (5)	N° empresas con activos	6
	Suma de activos	1.079.978
Comercio, restaurantes y Hotels (6)	N° empresas con activos	283
	Suma de activos	8.894.033
Transporte, almacenamiento y comunicaciones (7)	N° empresas con activo	13
	Suma de activos	111.039
Servicios financieros y Seguros (8)	N° empresas con activos	24
	Suma de activos	19.095.564
Servicios personales (9)	N° empresas con activos	75
	Suma de activos	3.992.974
Total empresas que reportaron activos		432
Total activos de todas las empresas que reportaron		95.726.106

FUENTE: al autor con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

6. Monto de las ventas reportadas por las empresas de Cereté, 2000

Actividad	Datos	Total
Agropecuario (1)	N° de empresas con ventas	3
	Total ventas de actividad (miles \$)	301.675
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	100.558,3
Industrial (3)	N° de empresas con ventas	13
	Total ventas de actividad (miles \$)	38.279.844
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	2.944.603,4
Electricidad, gas y agua (4)	N° de empresas con ventas	3
	Total ventas de actividad (miles \$)	5.339.381
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	1.779.793,7
Construcción (5)	N° de empresas con ventas	3
	Total ventas de actividad (miles \$)	267.596
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	89.198,7
Comercio, restaurantes y Hotels (6)	N° de empresas con ventas	181
	Total ventas de actividad (miles \$)	21.413.419
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	118.306,2
Transporte, almacenamiento y comunicaciones (7)	N° de empresas con ventas	3
	Total ventas de actividad (miles \$)	136.281
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	45.427
Servicios financieros y Seguros (8)	N° de empresas con ventas	7
	Total ventas de actividad (miles \$)	147.183
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	21.026,1
Servicios personales (9)	N° de empresas con ventas	27
	Total ventas de actividad (miles \$)	1.341.619
	Promedio ventas por empresas (miles \$)	49.689,6
Total N° de empresas con ventas		240
Total ventas (miles de pesos)		67.226.998
Total promedio de ventas por empresa		280.112,5

FUENTE: al autor con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

7. Indicadores de desarrollo municipal, 1985

Nivel de agregación	Calidad de vida	Tamaño funcional	Nivel de educación	Calidad de vivienda	Vías de acceso	Servicios de salud
Promedio nacional	37	8	43	48	70	26
Dpto. Córdoba	22	11.7	38	24	71	28
Cereté	45	12.7	60	50	100	77

FUENTE: Wulf Stollbrock, *Op. Cit.*, p. 75.

8. Gastos según finalidad: gobierno central del municipio de Cereté, 1990-2000

(millones de pesos constantes de 2000)

FINALIDADES	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	TOTAL
Serv. Pub. Grales.	1.117,2	1.427,8	1.407,1	1.803,1	2.023,3	2.311,0	2.675,2	2.478,9	3.031,1	2.452,3	2.444,1	23.170,9
Educación	219,7	203,7	339,6	454,8	1.138,5	1.585,1	1.390,0	1.800,6	1.572,8	1.437,1	1.587,7	11.729,5
Salud	10,3	3,0	28,7	245,8	518,6	927,2	882,0	1.994,1	1.942,6	2.301,1	3.141,0	11.994,5
Seguridad social	18,1	15,6	0,7	10,5	24,8	41,3	141,7	314,6	186,0	94,8	127,8	975,7
Vivienda y Ord.	209,8	546,4	202,8	341,8	437,0	844,9	583,8	916,9	800,2	900,3	781,2	6.565,1
Otros serv. Socs.	19,4	270,4	115,4	61,1	306,7	360,1	728,8	474,2	373,1	331,5	248,9	3.289,5
Serv. Econom.	2.584,8	2.834,8	3.120,9	2.558,4	1.783,5	1.864,7	2.380,9	2.554,9	1.772,5	2.126,3	1.689,2	25.270,9
Otras finalidades	226,3	327,2	253,3	422,2	364,8	1.465,0	789,6	835,0	1.107,4	1.021,1	877,0	7.689,1
Total	4.405,5	5.628,9	5.468,6	5.897,6	6.597,3	9.399,1	9.572,0	11.369,1	10.785,7	10.664,5	10.896,9	90.685,2

FUENTE: Programa de finanzas públicas del Banco de la República.

**9. Captaciones del sistema financiero de diez municipios colombianos,
Diciembre de 2000 (miles de pesos)**

MUNICIPIOS	CAPTACIONES			
	Cta. Cte.	Ahorros	C.D.T.	Total
CERETE	2.835.900	8.825.449	4.552.005	16.213.354
COROZAL	3.724.993	6.061.536	4.127.330	13.913.859
FUNDACION	3.831.858	5.374.660	3.099.166	12.305.684
SOLEDAD	804.099	9.836.293	4.359.962	15.000.354
FONSECA	2.107.221	5.541.056	1.638.679	9.286.956
MOMPOS	3.311.947	5.097.563	3.584.281	11.993.791
A. CODAZZI	3.017.113	3.789.218	1.289.489	8.095.820
CHINCHINA	3.004.241	18.396.733	9.127.961	30.528.935
PITALITO	6.408.353	22.944.272	7.016.376	36.369.001
OCAÑA	9.245.309	26.726.552	18.057.743	54.029.604
COLOMBIA	9.417.407.308	16.653.046.620	22.427.841.228	48.498.295.156

FUENTE: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**10. Cartera del sistema financiero de diez municipios colombianos,
diciembre de 2000 (miles de pesos)**

M/PIO.	CARTERA							
	Comercial		Consumo		Hipotecaria		Total cartera	
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida
CERETE	10.653.813	2.645.127	1.835.009	439333	27.828	38219	12.516.650	3.122.679
COROZAL	5.578.195	3.293.407	819.924	258.530	626.194	22739	7.024.313	3.574.676
FUNDACION	6.501.347	1.480.717	1.037.526	350.115	320083	501265	7.858.956	2.332.097
SOLEDAD	230.516	95.551	232.284	177619	850.312	220576	1.313.112	493.746
FONSECA	1.672.519	150.097	831.513	84.511	187.109	277	2.691.141	234.885
MOMPOS	13.219.346	97.906	1.887.174	177.029	227.459	165	15.333.979	275.100
A. CODAZZI	3.180.198	254.244	252.488	58.665	0	0	3.432.686	312.909
CHINCHINA	3.045.784	1.147.752	6.482.535	620367	33.065	66117	9.561.384	1.834.236
PITALITO	11.048.763	1.156.347	8.539.452	718.429	579.641	50.900	20.167.856	1.925.676
OCAÑA	7.111.191	493737	7.219.160	1.149.796	2.354.306	102361	16.684.657	1.745.894
COLOMBIA	25.524.537.175	1.834.763.128	5.866.343.925	723.946.450	10.153.368.875	2.533.484.956	41.544.249.975	5.092.194.534

FUENTE: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**11. Captaciones del sistema financiero de diez municipios colombianos,
Junio de 2001
(miles de pesos)**

MUNICIPIOS	CAPTACIONES			
	Cta. Cte.	Ahorros	C.D.T.	Total
CERETE	4.909.180	8.418.268	4.443.750	17.771.198
COROZAL	4.697.155	5.816.150	4.100.791	14.614.096
FUNDACION	5.385.232	5.442.533	3290916	14.118.681
SOLEDAD	1.415.684	14.535.394	6.496.033	22.447.111
FONSECA	3.167.698	5.571.768	1.510.501	10.249.967
MOMPOS	3.628.991	5.155.480	3.401.759	12.186.230
A. CODAZZI	3.541.589	4.013.528	1.585.886	9.141.003
CHINCHINA	2.414.833	12.778.642	11.537.235	26.730.710
PITALITO	5.043.539	20.468.501	7.682.268	33.194.308
OCAÑA	9.564.043	25.694.852	19.386.735	54.645.630
COLOMBIA	7.556.942.233	17.783.635.754	24.504.084.326	49.844.662.313

FUENTE: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**12. Cartera del sistema financiero de diez municipios colombianos,
Junio de 2001
(miles de pesos)**

M/PIO.	CARTERA							
	Comercial		Consumo		Hipotecaria		Total cartera	
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida
CERETE	10.642.140	1.479.558	2.273.803	282.528	33.497	30.186	12.949.440	1.792.272
COROZAL	5.205.448	3.286.223	692.776	179.604	626.290	36.672	6.524.514	3.502.499
FUNDACION	5.263.198	1.433.888	732.267	320.666	305.132	511.285	6.300.597	2.265.839
SOLEDAD	2.583.097	100.652	1.399.017	211.683	1.154.387	129.558	5.136.501	441.893
FONSECA	1.466.858	165.751	915.286	66.323	188.334	478	2.570.478	232.552
MOMPOS	12.457.393	169.341	1.857.172	189.868	252.621	639	14.567.186	359.848
A. CODAZZI	1.503.740	125.420	288.885	43.321	0	0	1.792.625	168.741
CHINCHINA	3.781.196	182.373	7.085.953	326.977	59.865	18.923	10.927.014	528.273
PITALITO	8.903.472	837.941	8.830.802	438.335	557403	54133	18.291.677	1.330.409
OCAÑA	7.097.423	411.694	8.020.679	373.584	2.520.912	53016	17.639.014	838.294
COLOMBIA	25.742.463.082	1.819.817.571	6.217.499.922	652.338.641	10.226.037.687	2.558.766.458	42.186.000.691	5.030.922.670

FUENTE: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**13. Resultado de los Exámenes de Estado (pruebas del ICFES), 1994-1997
(promedio)**

Pruebas de Estado, 1994									
Nivel de agregación	Biol.	Quim.	Física	Soc.	Ap. Ver.	Esp.	Ap. Mat.	Con. Mat.	Media
Total Nacional	48,13	46,79	49,23	47,28	49,22	47,63	49,57	47,88	48,22
Córdoba	45,52	44,86	46,46	43,34	43,75	42,52	45,76	43,83	44,5
Cereté	45,86	44,92	46,42	43,17	43,43	41,78	45,54	43,69	44,35
Sahagún	47,74	47,95	49,74	46,5	47,66	46,87	47,58	46,26	47,54
Pruebas de Estado, 1995									
Nivel de agregación	Biol.	Quim.	Física	Soc.	Ap. Ver.	Esp.	Ap. Mat.	Con. Mat.	Media
Total Nacional	47,85	48,51	48,52	47,58	48,18	47,86	49,18	50,33	48,5
Córdoba	44,88	44,84	45,15	43,79	42,84	43,9	45,38	45,94	44,59
Cereté	46,09	45,06	45,18	44,32	42,91	43,69	45,83	46,34	44,93
Sahagún	47,18	47,35	48,17	47,51	46,53	48,6	47,49	47,93	47,59
Pruebas de Estado, 1996									
Nivel de agregación	Biol.	Quim.	Física	Soc.	Ap. Ver.	Esp.	Ap. Mat.	Con. Mat.	Media
Total Nacional	48,8	47,85	47,62	48,04	47,57	48,48	48,61	49,33	48,29
Córdoba	45,58	45,35	43,47	45,09	43,14	44,52	44,49	46,49	44,77
Cereté	46,11	45,37	43,81	44,68	42,17	43,97	44,14	46,53	44,6
Sahagún	48,2	46,95	46,82	47,73	46,03	47,85	46,54	48,04	47,27
Pruebas de Estado, 1997									
Nivel de agregación	Biol.	Quim.	Física	Soc.	Ap. Ver.	Esp.	Ap. Mat.	Con. Mat.	Media
Total Nacional	48,34	47,08	47,91	48,86	48,3	48,04	50,09	49,14	48,47
Córdoba	45,57	44,1	44,48	46,35	43,87	43,1	45,97	45,09	44,82
Cereté	46,86	44,51	44,64	46,12	43,57	42,65	45,78	44,96	44,89
Sahagún	47,04	46,15	47,73	48,46	46,43	46,21	48,11	46,96	47,14

FUENTE: ICFES, Características y clasificación de los planteles de educación media, 1994-1997, Bogotá.

14. Pruebas de Estado año 2000, Colombia.

Resultados de puntaje en el núcleo común.

Porcentaje acumulado de estudiantes en cada rango de puntaje

Rango	Biología	Matemáticas	Filosofía	Física	Historia	Química	Lenguaje	Geografía	Inglés	Francés	Alemán
Hasta 10	0,02	0,05	0,11	0,01	0,01	0,02	0,02	0,05	0,08	0,06	0,41
Hasta 20	0,05	0,10	0,18	0,07	0,05	0,04	0,07	0,09	0,13	0,09	0,41
Hasta 30	1,19	1,14	1,56	1,38	1,43	0,32	1,00	1,27	2,58	1,42	2,85
Hasta 35	6,09	8,61	6,92	5,01	6,87	2,92	4,10	8,26	18,85	7,71	12,60
Hasta 40	20,20	34,24	20,14	20,75	33,98	18,84	17,36	28,02	55,49	24,56	34,15
Hasta 45	51,63	72,03	51,25	47,78	61,56	58,84	40,88	55,31	81,15	66,52	53,25
Hasta 50	85,16	93,16	84,49	83,51	85,90	84,45	73,21	84,39	93,89	86,49	58,94
Hasta 55	96,90	98,55	94,99	96,74	97,10	95,59	93,01	97,74	96,73	90,99	67,89
Hasta 60	99,27	99,89	98,78	99,36	99,79	98,58	98,72	99,80	97,99	92,90	73,98
Hasta 65	99,83	99,97	99,80	99,86	99,98	99,64	99,90	99,99	98,89	93,86	84,96
Hasta 70	99,96	99,98	99,98	99,96	99,99	99,93	99,99	100,00	99,37	95,71	92,28
Hasta 80	99,99	99,99	100,00	99,99	100,00	99,98	100,00		99,93	99,01	97,15
Hasta 90	100,00	100,00		100,00		99,99			99,99	99,88	100,00
91 ó más						100,00			100,00	100,00	

FUENTE: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

15. Pruebas de Estado año 2000, Municipio de Cereté.

Resultados de puntaje en el núcleo común.

Porcentaje acumulado de estudiantes en cada rango de puntaje

Rango	Biología	Matemát.	Filosofía	Física	Historia	Química	Lenguaje	Geografía	Inglés
Hasta 10	0,00	0,07	0,21	0,07	0,07	0,07	0,14	0,28	0,14
Hasta 20	0,07	0,21	0,49	0,21	0,14	0,07	0,28	0,42	0,21
Hasta 30	3,22	1,40	3,43	1,19	3,29	0,63	2,31	3,01	5,24
Hasta 35	11,26	10,91	10,70	3,92	12,45	3,29	7,06	16,85	32,17
Hasta 40	29,09	41,47	29,23	19,02	53,22	23,71	26,78	44,90	73,64
Hasta 45	65,17	76,36	64,76	49,65	79,02	70,35	58,11	73,01	93,50
Hasta 50	93,01	95,87	92,10	85,38	94,76	91,96	86,08	93,71	98,95
Hasta 55	99,02	99,58	98,18	98,18	99,37	98,53	97,76	98,95	99,58
Hasta 60	99,72	100,00	99,37	99,93	100,00	99,37	99,58	99,93	99,65
Hasta 65	100,00	100,00	99,79	100,00		99,86	100,00	100,00	99,65
Hasta 70			100,00			99,93			99,93
Hasta 80						100,00			100,00
Hasta 90									
91 ó más									

FUENTE: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

16. Pruebas de Estado año 2000, Colombia.

Resultados por niveles de competencia. Porcentaje de estudiantes en cada nivel de las pruebas de núcleo común

NIVEL	Biología			Matemáticas		
	C1 Interpretar Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Plantear y Argumentar Hipótesis y Regularidades	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva
A (Bajo)	16,89	24,62	24,28	21,79	14,80	25,65
B (Medio)	81,82	74,01	74,40	76,22	83,29	71,33
C (Alto)	1,28	1,36	1,31	1,98	1,89	2,99

NIVEL	Filosofía			Física		
	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva	C1 Interpretación de Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Planteamiento y Contrastación de Hipótesis
A (Bajo)	18,61	19,54	30,78	33,93	20,07	37,55
B (Medio)	80,14	79,88	67,91	65,42	79,16	60,22
C (Alto)	1,21	0,53	1,26	0,65	0,76	2,23

NIVEL	Historia			Química		
	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva	C1 Interpretar Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Plantear y Argumentar Hipótesis y Regularidades
A (Bajo)	19,69	20,43	23,63	21,87	20,55	21,64
B (Medio)	79,45	79,09	74,16	76,43	77,18	77,29
C (Alto)	0,86	0,47	2,21	1,69	2,26	1,06

NIVEL	Lenguaje			Geografía		
	C1 Comprensivo	C2 Interpretativo	C3 Propositivo	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva
A (Bajo)	24,46	21,18	16,49	29,90	21,01	31,94
B (Medio)	73,60	78,32	80,70	68,39	78,05	66,80
C (Alto)	1,93	0,49	2,80	1,70	0,93	1,25

FUENTE: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

17. Pruebas de Estado año 2000, Municipio de Cereté.

Resultados por niveles de competencia. Porcentaje de estudiantes en cada nivel de las pruebas de núcleo común

NIVEL	Biología			Matemáticas		
	C1 Interpretar Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Plantear y argumen- tar Hipótesis y Regularidades	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva
A (Bajo)	24,62	28,60	33,78	29,02	15,10	27,27
B (Medio)	75,17	70,56	65,59	69,86	83,43	69,93
C (Alto)	0,21	0,84	0,63	1,05	1,40	2,73

NIVEL	Filosofía			Física		
	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva	C1 Interpretación de Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Planteamiento y Contrastación de Hipótesis
A (Bajo)	24,13	23,43	41,40	34,83	21,05	47,83
B (Medio)	75,31	76,36	58,11	64,83	78,67	50,56
C (Alto)	0,42	0,07	0,35	0,35	0,28	1,61

NIVEL	Historia			Química		
	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva	C1 Interpretar Situaciones	C2 Establecer Condiciones	C3 Plantear y argu- mentar Hipótesis y Regularidades
A (Bajo)	27,34	30,21	30,14	25,94	27,06	23,29
B (Medio)	72,52	69,58	68,46	72,87	72,10	75,94
C (Alto)	0,14	0,21	1,40	1,19	0,84	0,77

NIVEL	Lenguaje			Geografía		
	C1 Comprensivo	C2 Interpretativo	C3 Propositivo	C1 Interpretativa	C2 Argumentativa	C3 Propositiva
A (Bajo)	36,99	34,62	22,10	45,24	31,26	42,87
B (Medio)	62,38	65,10	76,57	54,06	68,53	56,22
C (Alto)	0,49	0,14	1,19	0,63	0,14	0,84

FUENTE: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

Bibliografía

- ≠! Abad Hoyos, Gustavo, El río Sinú: un espacio de civilizaciones, un tiempo para las memorias, Impresores Litoflex, Medellín, 1999.
- ≠! Abad Hoyos, Gustavo, Cereté – su geografía, historia y cultura, Litoflex, Medellín, s.f.
- ≠! Abad Hoyos, Gustavo, Breve relación histórica de San Antonio de Cereté en la sociedad colonial, Impresores Litoflex, Medellín, 2001.
- ≠! Abello Roca, Antonio, “El algodón en Colombia”, Uriel Ramírez Bolívar (compilador), El sector agropecuario en el desarrollo de la Costa Caribe, Universidad del Atlántico, Barranquilla, 1999.
- ≠! Acosta, Olga Lucía, Adriana González y Juan Gonzalo Zapata, “Se consolidó la sostenibilidad fiscal de los municipios colombianos durante los años noventa?”, en Seminario Nacional: Lo regional en la Colombia del siglo XXI, Bogotá, octubre 29-31 de 2001, información en C.D.
- ≠! Báez, Javier y Gustavo Duncan, “Características y problemas en educación básica y media en la Costa Caribe”, en Haroldo Calvo y Adolfo Meisel, El rezago de la Costa Caribe colombiana, Banco de la República, Fundesarrollo, Universidad del Norte, Universidad Jorge Tadeo Lozano – Seccional del Caribe, Bogotá, 1999.
- ≠! Bonet Morón, Jaime, “Las exportaciones de algodón del Caribe colombiano”, Documentos de Trabajo sobre Economía Regional, N° 3, Cartagena, 1998.
- ≠! Cámara de Comercio de Montería, “Listado por municipios: sociedades y personas de Cereté inscritas en Cámara de Comercio”.
- ≠! Conalgodón, “Costos de producción - cultivo del algodón, cosecha 1999-2000”, documento interno.
- ≠! Corpoica, “Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola”, Documento de trabajo, Turipaná (Cereté, Córdoba), 2001.
- ≠! DANE, Censo de población y vivienda, 1993.
- ≠! DANE – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Económico, Encuesta Nacional Agropecuaria. Resultados 1999, Bogotá, 2000.
- ≠! DANE, “Colombia. Proyecciones municipales de población por área, 1995-2005”, Estudios censales, N° 8, Bogotá, 2001.
- ≠! DANE, Cámara de Comercio de Montería, Boletín estadístico de Córdoba 1994-1997, Bogotá, 1998.
- ≠! DANE, Monografía de Manizales 1988, Bogotá, 1989.
- ≠! DANE, “Investigación de educación formal año 2000”, información en C.D.
- ≠! Departamento Nacional de Planeación – Unidad de Infraestructura y Energía, “El sector Gas en Colombia”, Documento sectorial, Bogotá, 2000.
- ≠! Díaz Díaz, Fernando, Letras e historia del bajo Sinú, Fondo Editorial Universidad de Córdoba, Montería, 1998.
- ≠! Distrito de Cartagena de Indias, “Plan de Ordenamiento Territorial de Cartagena de Indias”, preliminar, 2001.

- ⇨! El Tiempo, “Avivatada indígena en Cota”, Bogotá, Lunes 10 de diciembre de 2001, p. 1-6.
- ⇨! Exbrayat Boncompain, Jaime, Departamento de Córdoba: compendio de geografía e historia, Medellín, 1961.
- ⇨! Exbrayat Boncompain, Jaime, Historia de Montería, Domus Libri, Montería, 1996.
- ⇨! Fals Borda, Orlando, Historia doble de la Costa – Retorno a la tierra, Tomo 4, Carlos Valencia editores, Bogotá, 1986.
- ⇨! Fundesarrollo, La educación en el Caribe colombiano. Estudios y propuestas, Barranquilla, 2000.
- ⇨! Gaceta Municipal de Cereté, Edición N° 1, “Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté”, Cereté, noviembre de 2001.
- ⇨! Gaceta Municipal de Cereté, Edición N° 1, “Plan de Desarrollo de Cereté 2001-2003”, Cereté, noviembre de 2001.
- ⇨! Gobernación de Córdoba, Plan de Desarrollo de Córdoba 1998-2000 (Córdoba unido para la competitividad), Montería, 1998.
- ⇨! Gobernación de Córdoba, Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000, Montería, 2000.
- ⇨! Havens, Eugene, Eduardo Montero y Michel Romieux, Cereté: un área de latifundio (Estudio económico y social), Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, 1965.
- ⇨! Hincapié, Ana Lucía, Saúl Mesa, “Evaluación de la descentralización municipal: indicadores de desempeño y hechos estilizados”, en Seminario Nacional: Lo regional en la Colombia del siglo XXI, Bogotá, octubre 29-31 de 2001, información en C.D.
- ⇨! ICFES, Características y clasificación de los planteles de educación media, 1994, 1995, 1996 y 1997, Bogotá, diferentes años.
- ⇨! ICFES, Clasificación de los planteles de educación media del país (según los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11° en los Exámenes de Estado, agosto de 1998 y marzo de 1999), Bogotá, 1999.
- ⇨! Lora, Eduardo, Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia, Tercer Mundo editores-Fedesarrollo, Bogotá, 1997.
- ⇨! Ministerio de Educación Nacional, “Evaluación de la calidad de la educación. Resultados de la evaluación de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, Matemáticas y lenguaje”, Bogotá, 2000.
- ⇨! Municipio de Cereté, “Plan de Desarrollo 1998-2000”, Cereté.
- ⇨! Observatorio del Caribe colombiano, “Evaluación de la descentralización en treinta municipios de la Costa Caribe”, Mimeo, Cartagena, 2001.
- ⇨! Piedra Leiva, Alberto, Así es Córdoba – Versión 1999, Policía Nacional, Montería, 1998.
- ⇨! Ramírez, Manuel, “Análisis de la política de adecuación de tierras en Colombia”, en Planeación y Desarrollo, Departamento Nacional de Planeación, Vol. XXIX, N° 2, 1998.

- ÷! Sarmiento Castro, Alberto, “Un acercamiento a la evaluación por competencias”, en Actualidad educativa, N° 19, Bogotá, 2001.
- ÷! Secretaría de Educación de Bogotá, Evaluar para mejorar la educación, Alfaomega/Cambio, Bogotá, 2001.
- ÷! Stollbrock, Wulf, Los desequilibrios en el desarrollo municipal en Colombia, Banco Central Hipotecario, Bogotá, 1988 (?).
- ÷! Striffler, Luis, El alto Sinú. Historia del primer establecimiento para extracción de oro en 1844, Ediciones Gobernación del Atlántico, Barranquilla, s.f.
- ÷! Vilorio De la Hoz, Joaquín, “Descentralización en el Caribe colombiano: las finanzas departamentales en los noventa”, Documentos de Trabajo sobre Economía Regional, N° 20, Banco de la República, Cartagena, 2001.

INDICE "DOCUMENTOS DE TRABAJO SOBRE ECONOMIA REGIONAL"

No.	Autor	Título	Fecha
01	Joaquín Viloria de la Hoz	Café Caribe: la economía cafetera en la Sierra Nevada de Santa Marta	Noviembre, 1997
02	María M. Aguilera Díaz	Los cultivos de camarones en la costa Caribe colombiana	Abril, 1998
03	Jaime Bonet Morón	Las exportaciones de algodón del Caribe colombiano	Mayo, 1998
04	Joaquín Viloria de la Hoz	La economía del carbón en el Caribe colombiano	Mayo, 1998
05	Jaime Bonet Morón	El ganado costeño en la feria de Medellín, 1950 - 1997	Octubre, 1998
06	María M. Aguilera Díaz Joaquín Viloria de la Hoz	Radiografía socio-económica del Caribe Colombiano	Octubre, 1998
07	Adolfo Meisel Roca	¿Por qué perdió la Costa Caribe el siglo XX?	Enero, 1999
08	Jaime Bonet Morón Adolfo Meisel Roca	La convergencia regional en Colombia: una visión de largo plazo, 1926 – 1995	Febrero, 1999
09	Luis Armando Galvis A. María M. Aguilera Díaz	Determinantes de la demanda por turismo hacia Cartagena, 1987-1998	Marzo, 1999
10	Jaime Bonet Morón	El crecimiento regional en Colombia, 1980-1996: Una aproximación con el método <i>Shift-Share</i>	Junio, 1999
11	Luis Armando Galvis A.	El empleo industrial urbano en Colombia, 1974-1996	Agosto, 1999
12	Jaime Bonet Morón	La agricultura del Caribe Colombiano, 1990-1998	Diciembre, 1999
13	Luis Armando Galvis A.	La demanda de carnes en Colombia: un análisis econométrico	Enero, 2000
14	Jaime Bonet Morón	Las exportaciones colombianas de banano, 1950 – 1998	Abril, 2000
15	Jaime Bonet Morón	La matriz insumo-producto del Caribe colombiano	Mayo, 2000
16	Joaquín Viloria de la Hoz	De Colpuertos a las sociedades portuarias: los puertos del Caribe colombiano	Octubre, 2000
17	María M. Aguilera Díaz Jorge Luis Alvis Arrieta	Perfil socioeconómico de Barranquilla, Cartagena y Santa Marta (1990-2000)	Noviembre, 2000
18	Luis Armando Galvis A. Adolfo Meisel Roca	El crecimiento económico de las ciudades colombianas y sus determinantes, 1973-1998	Noviembre, 2000
19	Luis Armando Galvis A.	¿Qué determina la productividad agrícola departamental en Colombia?	Marzo, 2001
20	Joaquín Viloria de la Hoz	Descentralización en el Caribe colombiano: Las finanzas departamentales en los noventas	Abril, 2001
21	María M. Aguilera Díaz	Comercio de Colombia con el Caribe insular, 1990-1999.	Mayo, 2001
22	Luis Armando Galvis A.	La topografía económica de Colombia	Octubre, 2001
23	Juan David Barón Rivera	Las regiones económicas de Colombia: Un análisis de <i>clusters</i>	Enero, 2002
24	María M. Aguilera Díaz	Magangué: Puerto fluvial bolivarense	Enero, 2002
25	Igor Esteban Zuccardi Huertas	Los ciclos económicos regionales en Colombia, 1986 - 2000	Enero, 2002
26	Joaquín Viloria de la Hoz	Cereté: Municipio agrícola del Sinú	Febrero, 2002