



# PLAN DE ACCIÓN



PLAN  
ESTRATÉGICO **22-25**

# **Contenido**

## **Introducción**

### **I. Gestión y Distribución del presupuesto de inversión 2023**

### **II. Plan de Acción 2024**

## Introducción

Este documento contiene: i) la Gestión del año 2023 de los principales proyectos de la entidad y la distribución del presupuesto de inversión con su respectivo indicador de gestión; y ii) el Plan de Acción para el año 2024.

Para mayor información consulte otros informes complementarios en el link <http://www.banrep.gov.co/es/transparencia-acceso-informacion-publica> en las secciones: Planeación / Presupuesto e información financiera.

Adicionalmente, el plan general de compras se encuentra en el link: <http://www.banrep.gov.co/es/plan-adquisiciones>

## GESTIÓN 2023

### PLAN DE ACCIÓN 2024

#### Distribución del presupuesto de inversión 2023

(Las cifras se presentan en millones de pesos)

Rubros de inversión	Proyecto	Función BanRep	Metas	Indicador de gestión (Ejecución presupuestal)	Responsable	Presupuesto reprogramado 1/ 2023	Ejecución 2023	Resultados 2023
A. Actualización y modernización de tecnologías de información del Banco	Actualización y modernización de las soluciones informáticas (software, equipos de seguridad e informática)	Gestión Corporativa	Incluye el desarrollo y la actualización de soluciones a la medida y la adaptación de soluciones comerciales, así como la adquisición de tecnología para mantener actualizada la plataforma computacional y de comunicaciones del Banco, y la infraestructura de seguridad informática y electrónica.	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Dirección General de Tecnología	94.595	81.605	86,3%
B. Actualización y modernización de la infraestructura física	Actualización y modernización de la infraestructura física incluyendo área cultural	Gestión Corporativa	Incluye las intervenciones de inmuebles del Banco relacionadas con su actualización técnica, reforzamiento estructural y/o restauración arquitectónica.	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Departamento de Infraestructura	27.143	23.403	86,2%
C. Actualización y modernización de las plantas industriales y tesorerías	Actualización y modernización de las plantas industriales y tesorerías	Producir y distribuir el efectivo	Contempla la adquisición y actualización de maquinaria para la producción y distribución de billetes y monedas.	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Subgerencia Industrial y de Tesorería	8.877	8.292	93,4%
D. Desarrollo de colecciones de arte y cultura	Desarrollo de colecciones de arte y cultura	Gestión Cultural	Contempla la adquisición y preservación de las colecciones de bienes de arte y cultura.	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Subgerencia Cultural	10.812	9.467	87,6%
E. Otros	Otros Proyectos de Inversión	Gestión Corporativa	Contempla la adquisición de vehículos, maquinaria y equipo, entre otros.	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Otros	4.483	3.872	86,4%
F. Disponibilidad presupuestal flexible	Disponibilidad presupuestal flexible		Recursos para cubrir variaciones en tasa de cambio	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Subgerencia Financiera	9.962	0	0,0%
<b>Total</b>						<b>155.872</b>	<b>126.639</b>	<b>81,2%</b>
<b>Total sin disponibilidad presupuestal flexible</b>						<b>145.910</b>	<b>126.639</b>	<b>86,8%</b>

1/ Incluye los ajustes y traslados presupuestales realizados entre enero y diciembre de 2023.

## GESTIÓN 2023

### PLAN DE ACCIÓN 2024

(Las cifras se presentan en millones de pesos)

Rubros de inversión	Proyecto	Objetivos	Metas	Indicador de gestión (Ejecución presupuestal)	Responsable	Distribución presupuestal 2024
<b>A. Estrategia:</b> Actualización y modernización de tecnologías de información del Banco	Actualización y modernización de las soluciones informáticas (software, equipos de seguridad e informática)	Incrementar la eficiencia tecnológica, fomentar la innovación, consolidar la gestión de la información y continuar con el mejoramiento en la gestión de la ciberseguridad	100% de la ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Dirección General de Tecnología	109.886
<b>B. Estrategia:</b> Actualización y modernización de la infraestructura física (incluye infraestructura cultural)	Actualización y modernización de la infraestructura física	Actualizar, optimizar y hacer mantenimiento a la infraestructura física del Banco	100% de la ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Departamento de Infraestructura	130.536
<b>C. Estrategia:</b> Actualización y modernización de las plantas industriales y tesorerías	Actualización y modernización de las plantas industriales y tesorerías	Mejorar la eficiencia en el ciclo del efectivo y optimizar la infraestructura destinada para tal fin	100% de la ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Subgerencia Industrial y de Tesorería	54.144
<b>D. Estrategia:</b> Desarrollo de colecciones de arte y cultura	Desarrollo de colecciones de arte y cultura	Fortalecer la presencia de la Red Cultural en el país a través del impulso a la innovación en los ámbitos físicos y digitales para contribuir a cerrar brechas de acceso al conocimiento, a las colecciones, a la programación y a los servicios culturales	100% de la ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Subgerencia Cultural	11.235
<b>E. Estrategia:</b> Actualización y modernización de otros activos fijos	Otros Proyectos de Inversión	Mejoramiento del negocio y operación cotidiana	100% de la ejecución presupuestal	Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Otros	20.342
<b>F. Disponibilidad presupuestal flexible</b>		Recursos para cubrir variaciones en tasa de cambio		Ejecución presupuestal anual / Presupuesto aprobado anual	Disponibilidad presupuestal flexible	15.292
<b>Total</b>						<b>341.435</b>
<b>Total sin disponibilidad presupuestal flexible</b>						<b>326.143</b>